

如果只修路,也许就穷途末路

山东高速集团告别单一经营,路桥业务收入不再排第一

27日下午,“全国都市报山东企业行”走进山东高速集团。28日晚,记者们来到胶州湾跨海大桥。这座世界上已建成的最长跨海大桥,被誉为“全球最棒桥梁”,它就是山东高速集团的杰作。山东高速集团似乎生来成功,然而不为人知的是,它也经历了艰难的转型升级之路,而且这条转型之路,充满了时代气息。

文/本报记者 韩适南 高雯
片/本报记者 王媛

● 转型篇

跨界地产金融 走出“公路胡同”

“说起山东高速集团,一般人认为就是修路的。”27日,在接受“全国都市报山东企业行”记者采访时,山东高速集团董事长孙亮用这样的调侃作为对媒体自我介绍的开场白。

一般人的理解也对,也不对。对的是,修路搭桥就是山东高速集团的主要业务之一,他们甚至把桥搭到省外,把路修到国外;不对的是,2013年,山东高速的收入中,贡献最大的不是路桥,而是银行保险等路桥以外的业务。

这种现状,是转型升级的结果,也是沉重负担逼上梁山的结果。

1993年济青高速公路每公里建设投资需1200万元,到2005年,济青高速公路南线,每公里的建设投资就达7000万元,10年间成本增加了5倍;原来每10年公路大修一次,现在每六七年一修,原来修一公里150万元,现在修一公里600万元。

“投不起,建不起,修不起,养不起。”孙亮说,“在这种情况下,不转型就难以以为继。如果只是单一运营高速公路,我们企业现在也许已走到了穷途末路。”

于是,孙亮和他的“小伙伴们”开始了山东高速的转型升级之路。山东高速的转型升级,就是推进由有收费期限的高速公路向无收费期限的铁路、港口、航运、物流转变;由单纯依靠金融贷款向以资本运营为主体转变;从单一产业结构向铁路、港行、物流等多元结构发展,山东高速从此涉足地产、金融等领域跨界经营,让他们逐步走出了“公路胡同”。

据了解,仅产业结构转型这一项,就使山东高速拥有了铁路、港航、物流、金融等几大板块。其中山东高速控股的威海市商业银行资产总额已突破1000亿元,利润也破了10亿元。



媒体记者在山东高速集团参观由其建设的胶州湾跨海大桥模型。

● 投资篇

收益低于10%的项目不做,20%的独资做

虽然告别了单一经营,但修路架桥,还是山东高速的拿手好戏。在这方面,经营领域转型也是必不可少的。

“从前在省里修,现在在省外修,在国外修。”据山东高速相关负责人介绍,仅在国内,山东高速就成立了青岛、四川、海南、内蒙古、重庆、云南、河南等区域公司。在国外,也设立了东非、中非、亚太、南美和西非等海外总部和新加坡公司。

据介绍,由山东高速承建的南苏丹朱巴-伦拜克-本提乌道路升级项目,塞尔维亚E763高速公路项目分别是我国在国外建设里程最长,投资数额最大的道路项目和塞尔维亚首条由中资企业建设的高速公路。

● 升级篇

去掉“公路”二字,拉开转型帷幕

山东高速集团与民营企业不同,它是标准的国企。在于2001年成立之初,山东高速靠的是政府性收费维持生存,生存比较艰难,而且还面临着产权不清,体制不顺的问题。

这一现状的改变,从2006年山东高速集团所属高速公路正式实行经营性收费开始,此后山东高速才算成为一家真正意义上的企业。

孙亮说,“2008年,我们由山东高速公路集团更名为山东高速集团,去掉‘公路’二字,拉开了转型升级的帷幕。”

受困于之前投资大,回收周期长的苦恼,山东高速在投资方式上,抛弃了原来的长期投资,而是向长中短相结合的方向转变,由投资建设向直接收购转变。“短平快”项目成了他们最喜欢的方式。

“以三年工期为限,以净资产收益率作为投资取舍标准,低于10%的项目不做,10%-20%的项目采用合资合作方式,高于20%的项目独资做。”孙亮说,这一下子让山东高速有了快速的发展。

虽然今年以来,中国经济进入增长速度换挡期,结构调整阵痛期和前期刺激政策消化期“三期叠加”的新常态,但山东高速集团1至9月份却实现了营业收入超300亿元的惊人成绩。

如今,在这样的转变之下,山东高速从2001年的注册资本金5亿元,增长到了现在的200亿元。资产规模则由原来的60亿元增长到了现在的3200多亿元。

“全国都市报山东企业行”活动,由齐鲁晚报发起,全国15家主流都市报参与,全球婴幼儿领导品牌美赞臣给予本次活动大力支持。美赞臣创立伊始,便致力成为全球领先的婴幼儿和儿童营养品公司,为全球婴幼儿提供科学营养,给他们带来一生中最好的开始。



高速“走出去”经验 对很多国企有帮助

侯锐 山西晚报副总编

山东高速集团从一个主营高速公路的国有企业,跨界经营到金融、地产等多领域,虽然只是浅层了解了他们的转型思路,但已经很有启发。山东高速如何“走出去”的经验,对山西许多同质化的国企会有帮助,一是考虑如何从地域上走出去,走出区域经营的阻碍;另一个是如何能够走出原有的经营限制,整合资源、强强联合,发展跨界突破,找到转型的新出路。



将转型经验 带回重庆

郑亮 重庆时报总编辑助理

齐鲁晚报企业家联盟是我国经济步入“新常态”,传播格局发生新变化的情况下,主动适应市场、大胆创新的产物。新常态下,企业面对的是挑战,更是机遇,通过参观山东当地企业新常态下成功的转型升级,为重庆当地企业带来了许多重要的学习经验。齐鲁晚报这次整合政、学、媒、社各种资源,为我们提供了一次难得的学习、交流、共享的平台。



“空气胶囊”技术 天津可以复制

郭熠 今晚报记者

这次全国都市报山东企业行,一路且行且看,收获颇多。山东是我国经济强省,这次走出来采访让我从具体项目上,感受到山东经济发展的新动力,转型升级的新引擎。

胶州湾跨海大桥工程让人震撼,通过采访了解到,这座大桥拥有多个“世界之最”,特别是对“水下无底套箱”技术很感兴趣,这种“空气胶囊”法安装跨海大桥的新技术,有益于同是沿海城市的天津进行复制、推广。

此外,齐鲁晚报强大的整合营销策划能力让人印象深刻,非常值得学习,赞一个。

齐鲁晚报

分类广告 电话: 0531-85196183 85196234 85196199

地址: 济南市经十路16122号山东报业大厦副楼3楼分类广告部

<p>酒水招商</p> <p>◆ 铺货赠车货到付款 低价白酒053185063069</p> <p>◆ 泸州老窖全国上市 铺货0531-87952519</p> <p>◆ 北京二锅头散酒坊 中华老字号400-0061163</p>	<p>◆ 川酒26元一箱赠车 铺货广告0531-86027990</p> <p>◆ 武汉景田百岁山招山东 各市总代理15653005300</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">机械设备</p> <p>◆ 急售叉车 15910462186</p>	<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">商 讯</p> <p>◆ 惜缘婚恋征加盟 13639400019</p> <p>◆ 电子厂寻合作 05374256555</p> <p>◆ 功能性茶叶招商 13205319595</p>	<p>◆ 韩国手工皂招代理 15905320515</p> <p>◆ 电子加工 15668197911</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">药品招商</p> <p>◆ 面瘫药膏专利招商 0531-84809726</p>	<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">扑克麻将</p> <p>◆ 售扑克认变 18769256448</p> <p>◆ 售普通扑克牌器 2014新产品13589018831</p> <p>◆ 售扑克认牌 13173037333</p>	<p>◆ 售认普通牌器 13280025880</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">综合招商</p> <p>◆ 寻灯具加工 13666373029</p> <p>◆ 微电导入氨糖治骨痛 招商 4000011712</p>	<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">公 告</p> <p>◆ 通告: 宣传业, 请于登报之日起20天内到公司报到, 逾期将按相关规定解除劳动合同。特此公告!</p> <p>中铁十四局集团建筑工程有限公司2014年10月30日</p>
<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">精 品</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">资 讯</p>	<p>山东中医药大学保健按摩培训班招生: 针灸、推拿、足疗 0531-82622187</p> <p>项目寻合作 提供厂房全新进口设备, 生产新型环保木塑建材, 诚招合作商。18906340024</p>	<p>银联移动POS机免费使用啦 银联认证、手续简单、有积分、下机快、费率低、个人、商户 垂询电话: 18661946596 QQ: 459973306</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">中通万运 快递物流</p> <p>招合作商、承包商、区域经理 电话: 400-0056-001</p>	<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">今 聚 缘</p> <p>系出名门 全新品牌 招各省市县总经销商 18181663908 400-900-159 中低价位</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">广 通 速 递</p> <p>5月14日领取“全国快递证” 招省、市、县合作商 400-080-6369</p>	<p>北汽品牌, 美国技术, 任扎不漏, 防爆防燃特安全轮胎 招各地市代理 0531-85986499 13370506608</p> <p>学校诚聘: 省属院校现面向山东诚聘各地区负责人3-5人, 在本地工作, 要求年龄50岁以上有一定管理经验, 教育退休工作者优先, 联系电话: 15552925288</p>	<p style="text-align: center; background-color: #ccc;">特色熟食加盟</p> <p style="text-align: center; background-color: #ccc;">轻松当老板 小本生意赚大钱</p> <p>免费培训 万元起家 公司全方位扶持 加盟热线: 400-0161-869 www.rsxsp.com/jn</p>	

友情提示: 请交易双方妥善查验对方的相关手续和证件, 本刊信息不作为承担法律的责任和依据。投资信息需谨慎, 仅供参考。