



求助热线——
讲述心灵困惑 聆听专家释疑

热线: 18764175582
QQ: 541739910
邮箱: qjwan2007@126.com

合伙人闹掰了还能和好吗

口述:赵莉(化名) 记录:舒平

这件事,一提起来我就感到很痛心。我和老公今年都40多岁了,摸爬滚打了半辈子,和朋友合伙开了一家公司,规模不大,但也好歹养活了几十个员工,也算不容易了。谁能想到,前不久,老公罗凯和他朋友何亮闹掰了,都差点打起了官司,急得我像热锅上的蚂蚁,团团乱转,我是真不忍心看着他们俩就这么散伙了!

先说说老公罗凯吧。他这个人,块头看上去挺大,面相也凶巴巴的,但头脑比较简单,直来直去,不知道拐弯抹角;何亮呢,人很斯文,成天笑眯眯的,但他有一个外号叫“笑面虎”,心机比较深。他们俩是发小,从小,何亮就脑子活,心眼儿多,但罗凯家庭条件好,人缘也好。一开始,我们也没做生意,是何亮成天跑来找罗凯,说,“兄弟,我有个很好的项目,咱们一起干吧!”罗凯耳朵比较软,说着说着就心动了,正好我们手头上有点闲钱,就真的干

了起来。当时说好了,谁出钱多谁是大股东,这样,罗凯就成了公司老总,但生意上的事,主要还是何亮主管,我负责财务。头几年,没经验,钱没赚到,苦吃了不少。那时候,罗凯和何亮就像一对难兄难弟似的,经常一边喝酒一边唱beyond的《海阔天空》,我听了都很感动。

后来,生意慢慢好起来,矛盾反而多了。比如新产品研发,再比如人事调动,最后,具体到财务上,何亮都有不同的意见,他甚至专门聘请了一个财务经理,一些闲言碎语也不断传到我们耳朵里,有些老员工都说何总自己要招兵买马了。罗凯听了,也就点点头笑笑,不置可否。

但没想到,何亮真的是为自己招兵买马。他找我们谈心时说,一山不容二虎,他想拉一批人成立一个新公司。罗凯当然不同意,但上个月领完工资,整个市场研发还有市场销售部新员工集体辞职,把罗凯弄得特别尴尬,也特别被动。这么一来,公司差不多就丢掉了半壁江山了。然后,何亮自己也和我们道歉说,他这么做是太狠了,但生意场上无父子,他年纪也不小了,再不出手以后就没机会了。

那些天,罗凯脸色一直阴沉沉的,也不说话,何亮倒是笑眯眯的。最终,罗凯还是放何亮走了,他当着何亮还有员工们的面,拿起一把锤子,把原来何亮办公的桌椅砸了个稀巴烂,我们一帮人都没拦住。罗凯红着眼睛,指着砸烂的电脑桌,对何亮说,他们俩的交情也就到此为止了。何亮走得很狼狈,剩下的老员工都骂他是叛徒。好好的公司,闹成这个样子,谁看

了都心酸!

那段时间,罗凯特别忙,一直在对外招人,但看谁都不顺眼,脾气变得非常暴躁,可能是觉得很窝囊吧。何亮也很少露面,听说筹备新公司也不是很顺利,资金都不到位,看看,这是何苦呢,折腾这么一通?原来,不但是他们俩关系好,两家走动也很密切,尤其是孩子们,也是一天天在一起看着长大的。两家大人闹掰了,孩子们见了面还是照样很亲热。上个周末,我儿子和何亮家小子又一块跑去打篮球了,玩了一身汗,还高兴得什么似的。

这不,国庆放假,何亮媳妇还喊着两家一块聚聚,罗凯一口拒绝,他从心底接受不了何亮的背叛,我也是。但换位思考一下,生意场上瞬息万变,只有永远的利益没有永远的朋友,倒还不如化干戈为玉帛,两个人联手起来一起发展,但这些道理,罗凯根本听不进去。

这件事,给罗凯造成的心理阴影太大了,每天回到家里,他就阴沉着脸看新闻,一直看一直看,也不搭理人,好像全天下人都得罪了他,这样下去,对他身心健康都不好呀。加上,我公公婆婆,还有七大姑八大姨一边倒,都把何亮骂了个狗血喷头,还有人甚至鼓动罗凯去打官司,如此这般,弄得罗凯更加心情烦躁。

我呢,每天从家里到公司,看到的都是人心浮动,乱成一锅粥,想想也很气愤。按说,这是男人们之间的事,我不用多操心,但看着急啊,事情已经这样了,冤家宜解不宜结,总得想想有没有什么好的转机吧?

专家援助

不健康的个性 毁了发小兄弟的感情和生意

邵咏梅(山东省中山心理治疗与咨询研究中心副院长)

一场兄弟间本来可以避免的冲突,却让度过艰辛刚有起色的生意分裂得两败俱伤,这让任何亲者都会倍感心痛。

故事从两个性格色彩迥异的发小合伙做生意开始。本来生意场上大家有矛盾和不同意见是常见的事情,问题是在遇到冲突时,双方如何能通过恰当的沟通协商,找到合作共赢的大方向,这是非常重要的。而罗凯与何亮都因为各自个性因素恰恰没能处理好这样的矛盾,结果把有着深厚感情基础的一对发小合伙人闹得伤了情分,毁了生意。

心理健康水平、个性因素等往往在人与人合作共事时起着关键作用。罗凯与何亮在生意后期产生了多层次的矛盾,事先两人都有觉察,但是罗凯火爆简单的个性“封杀”了思路灵活、个性温和的“笑面虎”何亮可以沟通化解矛盾的空间。缺乏有效沟通的何亮应该是被迫“叛变”,扛起了分裂的大旗。这里边何亮“笑面虎”的个性也确实有“可恨之处”,他在无法争取罗凯协调的情况下就偷偷下手,“先斩后奏”,把本来心理就不健康的罗凯兄弟害得肝胆俱裂,长期无法恢复平静。应该是性格温和点的何亮内心有愧,所以他妻子才想借这个国庆小长假的机会,把两兄弟再聚在一起消减些冲突。

兄弟企业分家,两边都没能顺利展开。俗话说“和气生财”、“家和万事兴”,把两个团队重新整合在一起让企业重获新生,这次如果两家聚会和好还真是个不错的机会。但是,“和”也是有条件的,那就是两个人深层次的人格问题。“笑面虎”何亮个性太阴,做事不大气敞亮,罗凯个性太粗暴、简单,办事缺

乏智慧,倔驴脾气不容易沟通。这个问题解决不好,“和”只能是句空话,“合”了也不会长远,甚至根本就“合”不起来。

所以我在这里建议有“和”之心的罗夫人先期要尝试做好几项工作。

其一是先做好婆家上下的心理疏导工作,说明当前企业局面,何亮有不对,但罗凯也有问题,发小再次合作才是生意共赢之路。让全家都消除火气,多劝罗凯冷静下来反思“两个巴掌”的问题,至少别再给郁闷愤怒的罗凯“火上浇油”。

其二,直接找何亮单独交换一下意见,把兄弟大旗举在前边,争取在充分沟通交换意见的基础上协商一个基本联合发展意向,让心思灵活的何亮做好在适当时机先认个错,给罗凯“下台阶”的心理准备。

其三,做妻子的可以试着先与罗凯在家里长谈一次或多次,摆一摆问题的主要矛盾,说说大家个性里边的各自问题,争取让罗凯能与何亮做个换位思考。或者,你可以试着劝罗凯约见一位心理顾问,让专业人员帮助他从事更深层次上调整一下个性问题,为与发小再次走回合伙生意打下坚实的心理基础。退一步说,就是不可能再合伙也让这对发小别一恨到底,这种心态长此以往下去肯定会伤害身体健康,影响各自事业的发展。所以,让罗凯约见心理医生一定是你工作中非常重要的一环。

其实,今天这个故事也给广大企业界朋友们提了个醒,围绕合伙团队中的心理健康问题应该引起大家的充分重视。团队成员心理健康水平高了,工作气氛和效率就好,人与人关系中正能量就多,有矛盾有问题时就更容易沟通、包容、让步。一个更加团结的队伍肯定能顶住更大压力,适应千变万化的商界格局,让您的企业在市场上更加具有战斗力。

20岁的小颖上大二,每天睡觉时噩梦连连,经常说梦话,吓醒舍友,严重影响了本人和同学们的睡眠,导致舍友怨气很大,使得本来就不太好的人际关系更是雪上加霜。

小颖尽管来自农村,但是长得白净、文雅,言语间透露出很好的文学修养,词语丰富,用词准确。父亲经营着一家不是大卫生但盈利颇丰的企业,母亲一边享受着丈夫带来的富裕的物质生活,一边又抱怨着丈夫从事的行业让其丢人现眼。她有一个妹妹,妈妈很想有一个儿子,但命不爭气,两个孩子都是女儿,她只好将自己的理想寄托在女儿身上。妈妈认为他们的生活环境很不好,左邻右舍都是没有教养的农民,于是,她要求女儿们尽量待在家里,不要和周围脏兮兮的“疯丫头”玩耍,言行举止要像大家闺秀一样有规矩。特别是在小颖5岁时,妈妈知道了她和一个小男孩玩过家的游戏后,狠狠地打了她,骂她没出息,一再强调不要与男孩子接触,只有这样才能成为一个让人高看一眼的女孩,将来才能出人头地。所以,她们姐妹二人从小都比较孤独,上学后发现根本不能和同学很好地交往。

走进咨询室

多梦的女孩

杨素华心理学教授,系统家庭治疗师,「青未了·心理工作室」专家顾问团成员

上了大学后,作为班里的文艺委员,小颖很想与同学搞好关系,她出手大方,也乐于助人,有时甚至还委

屈地讨好别人。但是,相处不久,同学们就会远离她,而她自己根本不知道什么原因。进入大二,她越来越孤独,这时她遇上了两情相悦的同班男生,他们相爱了,但她经常想起妈妈对她的警告:上大学期间不能谈恋爱,要将所有的时间都用在在学习上,一定要考上研究生,如果能读博士会更好。只有这样,才能找到好工作,也才能嫁个好老公。

她一方面想做妈妈要求的乖儿女,一方面又特别需要恋爱带来的快乐,以及由此减轻的孤独感,这么多的冲突导致她很难平静,失眠多梦在所难免。

当问起对妈妈“清高”的做法和对她们姐妹二人的教育方式有何感受时,小颖犹豫了很长时间,自言自语似的说道,“我感觉还不错,她也是为我们好!”

但是,沙盘游戏疗法和意象对话投射出的内容及感受与意识层次的对话却不一致。沙盘里漂亮的读书女孩代表她自己,看着她的三个沙具分别是妈妈、狗和女巫,她对女巫既排斥又恐惧;意象对话中在草坪上有长发跳舞的女孩、表演中的猴子、骄傲的孔雀,但远处却有一个凶恶的猎人;而且,两种心理疗法里都出现了让她害怕的蛇。无论女巫还是猎人可能都代表她妈妈,说明她的内心是不认可妈妈的;长发跳舞的女孩、表演中的猴子、骄傲的孔雀投射出她可能是一个爱表现、又清高的女孩,这些可能是她不受同学欢迎的原因;蛇的出现说明了她对谈恋爱的内心冲突。

这又是一个妈妈将自己的梦想建构在子女身上的案例。但是由于母亲自身的问题及教育失当,导致子女不得不承受着两代人的压力,踟躇难行。由此,我对小颖提出了如下建议:一、成人后的子女应该与父母保持一定的界限,逐渐学会独立,减少依赖感。例如,在谈恋爱这件事上,如果自己真的喜欢,对方又很优秀,那就应该认真、踏实地相处;二、与同学相处,要学会拿着放大镜欣赏别人,真诚待人;三、要感激自己拥有的一切,做到知足常乐。

