



困难国企帮扶录

让“大易”慢慢走出泥坑真是“大不易”

不丢主业,筹备战略重组,特困国企大易造纸公司在帮扶下顽强前行

25日下午,济南连续几天的雾霾缓解了不少,露出了部分蓝天白云。记者来到位于少年路的大易造纸总部采访,在政府的帮扶下,一年多来,“大不易”的大易公司在顽强地前行,并制定了“未来不丢主业,筹备战略重组”的总体目标,在这个目标的指导下,方方面面正在悄悄地发生着变化。

本报记者 刘雅菲 见习记者 于悦

一桩合同纠纷让大易陷入泥坑

一进工厂大门,目光所及之处,林立着几家台球厅、饭店、影楼等场所。造纸厂的车间已难觅踪影,原来的办公大楼已租赁给一家宾馆,而现有的办公地点,是原来的一座四层变电小楼,若无人指点,谁都无法想象,这就是曾经辉煌一时的山东造纸总厂东厂。

据相关负责人介绍,目前造纸厂厂房设备基本已

处理完毕,70多亩土地大都出租,之所以陷入目前的窘境,主要由于曾经的一桩合资纠纷。

1993年1月,济南五家国有造纸厂,包括山东造纸东厂、西厂,山东高级薄页纸厂,济南造纸厂和济南纸浆厂共同成立大易造纸公司,与香港一家公司合资经营,但在合资期间,外方没有按合同出资,

加之管理不善,企业生产经营陷入困境,错失了调整产业结构的黄金机遇。

与此同时,从1996年开始,国家对环保管理越来越严,大易造纸的草浆生产线被关停,与之配套的生产纸机也都陆续停产,造纸厂进入了停产半停产状态,8000多名职工中,有80%下岗,职工工资一直拖欠。

为救活工厂 职工把家里的猪卖了凑钱

截至2012年12月底,大易公司资产总额2.8亿元,负债总额19.95亿,其中欠职工内债就达3.33亿,包括工资、生活费、医药费、抚恤金、社保费等21项,涉及职工3万人次。外债数额中,光金融债务,截止到1998年9月,就欠了10.1个亿,现在已达17.6亿,生产经营中拖欠的各项费用也有4亿多元。

1999年,按照济南市重新

确定的济南造纸工业发展思路,四个国有控股的纸业公司先后成立,分别是济南鲁丰、晨光、银星、金至,四个新公司带领职工进行生存自救,保住产品,保住市场。

“当时难度是相当大的,很多家庭困难的职工甚至把家里的粮食、猪都卖了,从牙缝里挤出了血汗钱,否则企业和职工都没活路,最后凑了770多万元。”济南大易公

司党委委员、工会主席田培军说。

与目前遇到的巨大困难不同,始建于1908年的山东造纸总厂曾经是济南造纸的代表,作为中国最早的造纸企业之一,新中国第一套人民币是用它生产的钞票纸印制的,周总理还亲自选定该厂生产的画报纸作为《人民日报》专用纸,曾为济南市的经济发展做出过重大贡献。



破败的大易造纸厂在帮扶下正在孕育着希望。 见习记者 于悦 摄

2500多万资金 还清企业欠职工的内债

鲁丰公司退休职工李强今年64岁,1968年进的造纸厂,2011年正式退休,“我亲身经历了厂子从辉煌到衰败。”他说,自己在企业陷入困境时下岗,由于身体状况及年龄的原因,无处打工,生活非常困难。

“我从2012年开始,陆续花了几十万元用来治病,保住了性命,同时也债台高筑,企业为我报销了一些医药费,但还是杯水车薪。”

在大易公司陷入困境时,下岗职工生活费每月只有180元,但发到每个人手里只有100元出头,并且还累计拖欠长达70个月。今年,这一生活费提高到了每月441元,但上岗职工的人均工资也在每月2000多元,低于济南市社会平均工资,现在大易公司已近20年没招工了,人

员老龄化严重,每年退休减员都在200人左右。

“这些年,虽然我们一直在加大偿还历史旧账的力度,但仍然拖欠着职工工资、生活费1000多万元,医药费1300多万元,死亡职工补助及抚恤金220多万元。”田培军说。

帮扶解困中,职工成为最大受益者,李强剩余的六万多元医药费也拿到了手。从去年9月开始,大易公司被列为市属44家国有困难企业之一,开始得到市委市政府的帮扶解困,长期拖欠职工的死亡抚恤金、死亡职工遗属生活费、职工工伤补助金、职工医药费和独生子女父母退休补助费等五项历史债务,以及职工股问题都得到解决。

“过去我们欠债非常多,市政府、国资委、协调

组帮了我们大忙,去年对于职工的一次性补助费就有2500多万元,为此我还专门写了一封感谢信,但一直没能寄出。”田培军说。同时,在去年年底,困扰大易造纸18年的合资问题终于得到了解决。自10月9日启动的职工股回购工作,截止到23日,曾经用于“生产自救”的职工股也基本退出。

隶属大易造纸的鲁丰纸业在2005年停工,济南鲁丰公司党委副书记张群介绍,造纸厂所在的地理位置不适合生产,排污设施也比较落后,大易造纸的另三家分厂也陆续停工,目前主要利用厂房开发来养活职工。作为济南市44家特困企业之一,鲁丰公司获得政府的大力帮扶,得到了1200多万元的帮扶资金,惠及职工6000多人次。

未来不丢主业 继续筹备重组

帮扶资金的注入仅仅是输血,企业要发展还需要自己具有造血的功能。为了能“造血”,大易造纸也有着自己的计划。“目前战略重组计划还在进一步研究筹备当中,没有具体方案。虽然外债较多,我们的职工从感情上也不愿意破产,希望企业生存下去,自己也有用武之地,”张群说,“主业还是不能丢的,尤其是造纸厂生产的各种‘特种纸’也要继续传承生产下去,找到新的发展途径。”

大易造纸虽然在

1999年成立了四个公司,而且今年还有望实现一亿五千万的收入,但与当年庞大的支出数额相比,仍存在很大的资金缺口,在与其他企业的谈判合作中,由于种种问题也遇到了一定程度的阻力,难以开展。

“目前对于未来的指导思想是,步子要迈得大些,不要在一棵树上吊死。”张群说,在工厂的土地出租中,原来的造纸厂西厂下手较早,土地面积也较大,位于遥墙的场地面积就有500多亩。而大

易公司总部所在的这个厂址,会按照打造文化创意园的理念选择一些摄影类、创意类客户进驻,“这个厂本身位于济南市整个旅游线的中轴上,邻近大明湖,想继续保留下来,虽然已不适合生产,但适合发展类似的文化产业。”张群说。

借力帮扶解困,未来的大易公司打算一方面继续按照既定的重组方案操作,另一方面将整体操作,按照“整合、重组、发展”三管齐下的思路,实现企业的产业升级和发展。



曾经辉煌的小鸭集团有望再次焕发青春。(资料片)

头条链接

困难国企帮扶中,部分企业焕生机

小鸭年销额有望破10亿

本报11月25日讯(记者 刘雅菲) 44家困难国企帮扶交出良好答卷。25日,记者从市属国有困难企业帮扶解困和改革发展工作办公室获悉,目前,18户企业一次性安置职工退出工作已完成,破产退出、战略重组发展的企业也已准备就绪。小鸭集团等调整改造搞活企业又重新焕发了生机。

去年10月,济南市下发了《市属国有困难企业帮扶解困和改革发展协调组工作方案》,公布了44家市属国企帮扶名单,帮扶协调组也正式进驻企业,力争用三年时间基本完成帮扶解困工作,并且确定了44家企业将采取战略重组发展一批、调整改造搞活一批、依法破产退出一批、安置职工解决一批的思路进行帮扶。

记者了解到,目前18户企业一次性安置职工退出工作已完成。先后累计安置职工1583人,其中,采取协商一致签订解除劳动关系协议安置职工1097人,及时足额支付经济补偿金和其他安置费4290万元,支付社保费6594万元,企业自筹资金解决职工内债2146万元;对不愿或不能解除劳动合

同、年富力强、具备一定技能的职工,妥善安置到集团其他岗位实现再就业486人。18户企业已全部完成社保账户合并或注销,部分完成了税务登记证注销、银行账户注销、住房公积金账户合并或注销、工商登记注销等工作。

破产退出的一批企业也有了很大进展。据了解,目前齐鲁化纤集团4户政策性破产企业先后多次与法院工作组对接,逐一按照法院要求修改完善审计报告及相关破产申报材料,重新梳理测算了破产启动资金,建立了破产清算组,确定了留守人员,精心做好劳动账户清理合并手续、医保缴费核算等职工安置前各项基础工作,拟定了4户企业非经营性资产管理方案,法院已于11月5日受理破产申请,正式启动破产司法程序。济南味精厂确定了采取济南味精厂和济南周莲莲花味精有限公司两家企业合并立案破产的思路,预计11月进入破产司法程序。

战略重组发展一批的各项

工作也已经准备就绪。其中,大易造纸公司已完成金融

债务和解、清产核资、财务审计、职工股回购等基础工作,出具正式资产评估报告,研究拟定了重组和整合的新路子。济南蔬菜集团已完成清产核资、资产审计、债务和解等基础工作,中介机构正式出具资产评估报告,目前正与战略投资者积极洽谈重组事宜,即将启动战略重组工作。印刷四厂财务审计、资产评估工作已经完成,企业与战略投资者谈判取得高度共识,将签订正式战略重组协议。济南市投资控股公司下属东风汽车已完成资产评估,为战略重组工作创造了有利条件。

在调整改造搞活一批的企业中,小鸭集团成果最明显。据了解,小鸭集团目前正在加快工业北路75号地块招拍挂变现工作,加快生产工艺装备改造升级,并积极开拓国内外市场;加快螺钉厂危旧厂房翻建升级改造工作,推进茶文化博览园项目建设;整合洗涤设备资源,改造提升传统洗涤设备,力争全集团公司上半年实现销售收入4.3亿元的基础上,全年销售收入突破10亿元。

好礼0元拍, 幸运转出来, 中奖100%!

码帮魔盘

你抽中, 我白送!

轻松3步走, 幸运“码”上有——
第一步, “扫一扫”: 打开手机微信客户端, 扫描本报微信二维码;
第二步, “加一加”: 关注本报微信公众号, 选择主页下方“码帮”, 展开菜单, 获取“魔盘”;
第三步, “转一转”: 快速通过注册, 启动抽奖魔盘, 惊喜就在眼前!

抽奖规则:
1、该版面所有奖品为齐鲁晚报“码帮”会员读者专享;
2、一次性注册本报“码帮”电子读者卡, 即可参与抽奖及码帮会员所有活动;
3、仅支持手机微信客户端抽奖;
4、每个ID每天限抽奖1次;
5、领奖地点仅限济南, 外地可办理快递到付。

GO! 开始抽奖

轻松3步走, 幸运“码”上有——
第一步, “扫一扫”: 打开手机微信客户端, 扫描本报微信二维码;
第二步, “加一加”: 关注本报微信公众号, 选择主页下方“码帮”, 展开菜单, 获取“魔盘”;
第三步, “转一转”: 快速通过注册, 启动抽奖魔盘, 惊喜就在眼前!

抽奖规则:
1、该版面所有奖品为齐鲁晚报“码帮”会员读者专享;
2、一次性注册本报“码帮”电子读者卡, 即可参与抽奖及码帮会员所有活动;
3、仅支持手机微信客户端抽奖;
4、每个ID每天限抽奖1次;
5、领奖地点仅限济南, 外地可办理快递到付。

招商合作电话: 0531-85196498

扫这里! 获取转盘, 参与抽奖

齐鲁晚报官方微信二维码

5=100000?

5元“博”10万元购房首付款

齐鲁晚报《齐鲁楼市》感恩回馈重磅来袭! 15万购房款、200张齐鲁晚报卡、2000张电影票等您拿!

部分参与楼盘: 名辉家庭、鲁能领秀城、绿城百合花园、中海天悦府、国华印象、恒大世纪广场、恒大城、北大时代、鲁商凤凰城、鲁邦奥林匹克

你只需5元!

活动参与方法:
购房者先扫描“齐鲁晚报齐鲁楼市”微信二维码, 关注后填写报名信息, 并分享该活动参与页即可获得活动参与资格, 随后在楼盘流动活动报名点出具微信报名信息, 并缴纳5元报名费即可获得价值60元大片电影票一张。详见“齐鲁晚报齐鲁楼市”微信号。
主办方: 齐鲁晚报

咨询电话: 0531-85196176、85196379