

今年以来,油价暴跌,加之在乌克兰危机中受到西方国家制裁,俄罗斯经济遭受重创。从6月起,卢布对美元的汇率一路下跌,本月16日,卢布兑美元汇率更是一度逼近80:1。这些都将俄罗斯央行一把手——埃莉维拉·纳比乌林娜推到了风口浪尖。面对潮水一般的质疑与压力,她能否稳住步伐,将卢布带出低谷?

本报见习记者 王晓莹

俄罗斯央行行长埃莉维拉·纳比乌林娜： 卢布暴跌 她在风口浪尖



埃莉维拉·纳比乌林娜

“学霸”的快乐生活

1963年,纳比乌林娜出生于俄罗斯乌拉尔地区南部一个贫寒家庭。她学习勤奋刻苦,数学极棒,是父母和老师眼中的尖子生,不少老师甚至将她称作自己“职业生涯中最棒的学生”。

不过,虽然她是老师眼中的宠儿,但她也会做点“出格”的事。每当有数学考试,纳比乌林娜总会很慷慨地让全班抄她

的答案,这可让她在同学之中积攒了不少人气,成为班里的风云人物。最终,她以优异的成绩从高中毕业,并考入莫斯科国立大学经济学系。

在大学中,纳比乌林娜不改“学霸”本色,成绩仍然名列前茅。1986年,作为优秀毕业生,她从莫斯科大学毕业,获得硕士学位。毕业时,她收获的不仅是羡慕旁人的

学位,还有一份美好的爱情——读研期间,纳比乌林娜与自己教研室里的老师雅罗斯拉夫·库兹明相恋,最终步入婚姻殿堂。两人至今恩爱有加,育有一子一女。纳比乌林娜在家中还享有说一不二的地位,他们的朋友甚至开玩笑说,除了同意丈夫的求婚,其他时候都是纳比乌林娜在家中发号施令。

工作狂成为女部长

因其专业优势,纳比乌林娜的第一份工作便是在苏联科技工业联盟经济改革理事会任首席专家。从1992年至1996年,她几乎以一年一级的火箭速度飞快升职。毕业后仅6年,1997年,她便坐上了俄罗斯经济发展与贸易部副部长的位子。

这样的跳跃式晋升,与纳比乌林娜个人的努力和上司的赏识有着莫大的关系。在俄罗斯经济发展与贸易部工作期

间,她谨小慎微,勤勤恳恳,上班时总是第一个来,最后一个走。这些细节都被她当时的上司、经济发展与贸易部部长——格尔曼·格列夫看在眼里,很快便将她视作自己的左膀右臂。

2007年,普京出任俄罗斯总理后,纳比乌林娜被任命为俄罗斯经济发展与贸易部部长。这位女部长为俄罗斯内阁带来了耳目一新的感觉,甚至

有专家认为,这是俄罗斯政治的一大进步。纳比乌林娜上任后,她的老上司格列夫不但没有表现出丝毫不满,反而对她称赞有加:“我认为,纳比乌林娜是我们国家最称职的专家和最优秀的管理者之一。她诚实守信,坦坦荡荡,还有一股子‘工作狂’的拼劲儿。她能够清楚地理解市场经济的运作原则,也对自己的工作有清晰而深刻的认识。”

没法只做个守成者

纳比乌林娜与普京一直保持着良好的政治伙伴关系。2012年普京当选总统后,她便成为总统助理,并于2013年3月被提名为俄罗斯央行行长。

然而,麻烦很快接踵而来。今年以来国际油价暴跌,纳比乌林娜曾经期望,如果央行不加干预,让卢布自由下跌,以俄罗斯的经济实力可以经受得住考验。如果油价可以稳定在65美元/桶的价位上,那么卢布也会随之稳定。在这种情况下,虽然俄罗斯经济受损,但总不至于崩塌,而作为央行行长的她顶多是个无功无过的守成者。

然而,石油输出国组织(OPEC,简称欧佩克)却给了她致命一击。11月27日,欧佩克宣

布不会减产石油;12月15日,阿拉伯国家联盟部长更是暗示,石油价格可能会降至40美元/桶。消息一出,俄罗斯央行马上陷入“误判”的指责中。

为了弥补错误,12月16日凌晨,俄罗斯央行宣布将基准利率上调6.5个百分点。不过,在不少人看来,此举反而发出了一种恐慌的信号——卢布果然不行了。到了早上,卢布汇率直线下跌,俄罗斯媒体更将暴跌原因归咎于央行。

这在一定程度上反映出纳比乌林娜在政治技巧方面尚有欠缺。一般来说,面对本国货币暴跌,换成其他国家的央行行长,都会进行口头干预以支持本币,平息市场恐慌情绪,并且

会与政府保持一致口径。可这些她都没有做好。

面对一片质疑声,16日下午,纳比乌林娜在俄罗斯电视台发声:“人们低估了卢布的币值。我们采取上调策略是为提高投资者的成本。”同时,她也表示,央行已经准备与俄罗斯政府相互配合,支撑卢布币值。

普京也在18日的记者招待会上表示,俄金融经济形势仍保持在正常轨道,并大力支持央行的各种救市举措。在强大政治背景的支持下,加之俄罗斯巨大的外汇储备,只要纳比乌林娜能够顶住压力,稳扎稳打,这场卢布贬值危机或许不会成为她政治生涯中的滑铁卢。



艾文·斯皮格尔

艾文·斯皮格尔： 最年轻的亿万富翁

3年前,艾文·斯皮格尔还只是个斯坦福大学的高年级学生,如今,他创办的照片分享应用软件——Snapchat的市值已经超过100亿美元。他的身价也涨至15亿美元,取代脸谱网创始人马克·扎克伯格成为世界上最年轻的亿万富翁。

他只有24岁。

本报记者 张文 编译

拒绝脸谱网天价收购

Snapchat能够让用户发送“阅后即焚”的图片和短视频,创办于2011年。目前已经拥有上亿用户,主要是青少年。目前,这款免费应用并未向用户收取任何费用。但其创收前景和空间,还是吸引了众多投资者。

作为炙手可热的初创型企业,Snapchat也引起了扎克伯格的注意。

2012年底,扎克伯格向斯皮格尔发出邀请,在邮件中,扎克伯格写道:到门洛帕克(脸谱网总部所在地)来,让我们彼此认识一下。同样自负的斯皮格尔回复这位前辈:我很乐意与你见面……前提是你来见我。

后来,扎克伯格果真飞去了斯皮格尔的家乡洛杉矶。见面后,扎克伯格向斯皮格尔描绘了脸谱网即将推出的新产品Poke,和Snapchat类似,Poke也是一款分享照片的移动应用,也具备自动销毁照片的功能。

面对脸谱网这个“大块头”,斯皮格尔和他的同伴们选择迎战。Poke上线的第二天,就登上了苹果应用商店下载排行榜的第一名。但是3天后,Snapchat在宣传攻势下重回榜首,而Poke则跌出前30名。

2013年,扎克伯格再次联系到斯皮格尔。这次,据知情人士透露,他开出了30亿美元的收购价格。

而斯皮格尔拒绝了收购,就像早年间扎克伯格拒绝了来自微软、雅虎的收购提议一样。

和小伙伴了结恩怨

斯皮格尔有底气这么做。2012年4月,风投公司光速创投按照4.25亿美元的估值,向Snapchat投资了48.5万美元。斯皮格尔回忆说:“那是我有生以来感觉最美好的时刻,没有什么能取代那种感觉。”

在钱到账后,斯皮格尔选择从斯坦福退学,尽管还有几周时间他就可以拿到毕业证书。和当年扎克伯格从哈佛大学退学一样,斯皮格尔全身心地投入到自己的事业当中。

2013年12月,Snapchat以接近20亿美元的估值筹集到5000万美元。今年8月,在从硅谷传奇风投公司KPCB完成一轮2000万美元的融资后,Snapchat成为全球最有价值的非上市高科技初创公司之一。

此后,一直缠绕着斯皮格尔的一桩官司也有了结果。这段恩怨,也堪称扎克伯格和文克莱沃斯兄弟间官司的“翻版”。

扎克伯格的大学同学文克莱沃斯兄弟曾起诉前者窃取了

他们的社交网站创意。2008年,双方达成和解,文克莱沃斯兄弟获得了2000万美元现金,以及价值4500万美元的脸谱网股票。而在斯皮格尔拒绝脸谱网30亿美元的收购价格之后,他的小伙伴雷吉·布朗也要求获得公司三分之一的股份。布朗声称,是他想出Snapchat的最初创意。

Snapchat最终跟布朗达成了和解。在措辞严谨的新闻稿中,Snapchat承认,当斯皮格尔、鲍比·墨菲(Snapchat另一位创始人兼首席技术官)和布朗三人还在斯坦福大学上学时,是布朗想出了“阅后即焚”图片应用的创意,但是,布朗并没有被称为联合创始人。

和“敌人”搞好关系

经历了退学、打官司之后,如今已步入而立之年的扎克伯格显得更加成熟。他结了婚,向慈善机构捐赠巨额善款,大手笔地收购各类手机应用软件进行战略布局。他还从当年那个腼腆、不善交际的技术宅,变成了面对中国大学生能全程用汉语侃侃而谈的企业家。

对于斯皮格尔来说,从一个大学生到如今最红火的初创型企业CEO,这条道路也不是一帆风顺。媒体将他描述成一个笨拙的,被宠坏的,有大男子主义倾向的年轻人,因为他家境优渥一身名牌,还曾缠着父亲买宝马车,也因为他和小伙伴的诉讼官司。

不过,最近被黑客曝光的斯皮格尔和董事会成员的往来邮件,则展示出了他的另一面。在邮件中,有关Snapchat公司战略、融资、招募、合作等事项都被曝光,甚至包括斯皮格尔跟腾讯投资的一些细节——腾讯因对方要价40亿美金而感到被冒犯。

比斯皮格尔年长两轮的投资者米奇·拉斯基建议Snapchat聚焦在打好用户基础上,而斯皮格尔并不同意。他说:“就未来3年的市场状况来说,Snapchat接下来的目标是,我们必须成长作为一家盈利的公司。”斯皮格尔写道,“这将让我们吸收最好的人才和投资者,我们正在加班加点地工作,提高营收,开发核心产品——我们将按照我们的未来3年路线图前进。”

拉斯基在邮件中还建议斯皮格尔向扎克伯格道歉,因为扎克伯格对没有达成收购而感到“失望”,并且他以为是斯皮格尔把收购的消息透露给媒体的。拉斯基说,你可以道歉,但要否认罪责,你要和“敌人”搞好关系。

当时,斯皮格尔回复说:“上周我们发了短信,今天我准备给他打电话。”