

冠县中心医院(上篇): 先行先试闯新路 改革创新谱新章

□邹凤香 赵红卫

冠县中心医院,聊城市首家社会力量创办的股份制综合性医院。在冠县县委、县政府的坚强领导下,在各级主管部门的大力帮助支持下,大胆解放思想,以摸着石头过河的勇气一路披荆斩棘,逐步探索股份制综合性医院发展的道路,明确并坚定了办院方针和发展战略,以规范的管理、精湛的医术、先进的设备和优质的服务,赢得了广大患者的高度评价,积累了股份制综合性医院发展的宝贵经验。医院现今开放床位600张,临床医技科室40多个,现有职工713人,其中卫生技术人员567人,中、高级技术职称179人。医院门诊量达到31万人次,住院病人数达到8.3万人次,业务收入每年递增,2014年将达到1.6亿元。开业当年各项业务指标就达到县级医院领先水平,这两年更是一步一推进,一年一个新台阶。



▲创建二甲医院动员大会。

闯新破题

见证卫生事业新力量

中心医院的崛起,不仅解决了人民群众看病难、看病贵的民生问题,迅速改变了冠县的城市格局和经济版图,更为公立医院改革、社会力量办医道路探索提供了精神动力和实践经验,在全省及周边地区引起极大反响,为全市乃至全省社会资本办医树立了典范。2013年11月27日,山东省副省长王随莲,省政府副秘书长马越男,省卫生厅副厅长裘燕,在

市委书记、市人大常委会主任林峰海,市委副书记、市长王忠林,市卫计委党委书记、主任刘德勇,县委书记、人大常委会主任牟桂禄,县委副书记、县长张琳的陪同下专程来冠县中心医院做专题调研,对中心医院的创新精神、股份制的运营机制,探索的经验和做法给予了充分肯定,并为中心医院下一步的发展指明了方向,本地媒体先后以“先行先试闯新路,敢叫日月换新天”、“华章,谱写在鲁西大地上”为题进行了两次专题报道;《大众日报》以发展养老产业的成功个例进行了宣传;先后有诸城、邹城、邯郸、汕头、聊城、临清、梁山、金乡、魏县、济宁等多地市县公立医院前来参观考察,成为各地市社会资本举办医疗机构、发展卫生事业的重大突破和落实国家医改政策的破题之作。

路,敢叫日月换新天”、“华章,谱写在鲁西大地上”为题进行了两次专题报道;《大众日报》以发展养老产业的成功个例进行了宣传;先后有诸城、邹城、邯郸、汕头、聊城、临清、梁山、金乡、魏县、济宁等多地市县公立医院前来参观考察,成为各地市社会资本举办医疗机构、发展卫生事业的重大突破和落实国家医改政策的破题之作。

改革创新

打造民生健康新平台

随着人民群众对医疗服务需求的不断提高,公立医院在规模、设备、人才等方面已不能满足日益增长的医疗服务需求。2009年国务院出台的《关于深化医药卫生体制改革的意见》和2010年国家五部委联合发布的《关于进一步鼓励和引导社会资本举办医疗机构的意见》两份文件明确提出了鼓励和引导社会资本举办医疗机构,使我们看到了良好的发展机遇。经

过充分论证,再建一个县医院占尽天时地利人和。在资金来源方面,广泛发动社会力量出资入股,共召集700多名股东,筹集资金2.5亿元;在资源配置上,充分借助冠医集团的技术人才优势,使其在建院之初就具备了各项成熟的技术能力。2011年11月11日,冠县中心医院建设完成,全市首家综合性股份制医院正式投入运营。其发展目标为:三年打基础,五年上台阶,十年

打造辐射三省八市200万人口的中心医院,在冀鲁豫交界地区实现强势崛起。冠县中心医院集医疗、教学、科研、预防、保健、康复于一体,设置床位1200张。一期工程投资2.5亿元,其中基础设施建设投资1.5亿元,开放床位400张。中心医院的建成,极大缓解了公共医疗资源不足的压力,为保障群众健康,破解看病难、看病贵问题打造了一个全新平台。

民生为本

树起公益服务新样板

冠县中心医院自成立的那一天起,就坚定一个信念:担当社会责任,走公益之路。三年来,医院以民生为本,低廉收费、热心服务,走出了股份制与公益性相结合的新路子。医院严格执行政府规定的各项收费标准,向公立医院看齐,与县人民医院完全相同。同时,承担公立医院所有的社会职能,接受政府相关部门的监督和管理。

医院从来没有把利润的最大化当作追求的目标,他们以强烈的社会责任感,设身处地为患者着想,以实际行动赢得了社会

的广泛赞誉。冠县中心医院与县人民医院使用同样的收费标准,价格经过物价部门审核,定价合理,消除了患者看病贵、看病难的疑虑。而且,医院率先推出了“先看病后付费”的举措。三年来,医院在做好救死扶伤的本职工作外,还专门拿出巨资,投身公益,回报社会。医院为省部级劳动模范、纳税100万元以上的企业家等进行免费健康体检,每人免费送上一套价值数千元的高档查体套餐。仅此一项,医院就付出300余万元。医院还推出庆三八巾帼查体低

价优惠套餐;邀请省立医院心内科、内分泌专家面向社会公开举办健康大课堂,免费向患者、乡村医生讲解健康科普知识。医院还推出一系列公益大单:凡是来医院就诊的已婚妇女,从健康查体到婴儿出生,每人建立一套优生优育健康档案;所有来医院就诊65岁以上的老人,每人建立个人健康档案。以人为本,公益立院,这是冠县中心医院的“座右铭”,是医院做大做强的基石,更成就了在竞争激烈的医疗市场中实现科学发展、跨越发展的腾飞之翼。



◀冠县中心医院新面貌。