

本报记者 胡建明

# 1 取消赠票 曾担心得罪人

齐鲁晚报:对于中国体育来说,2014年是不平凡的一年,山东高速选择在这个时候介入山东男篮,是出于哪些方面的考虑?

李志科:这其中有两个方面的原因,第一,山东黄金已经运作了这支球队12年,他们对这支球队不再感兴趣了,所以,我们决定尝试一下。第二,3月份在协商转让的时候,我们就得到了一个消息,体育产业将来会得到国家的大力支持。我们的想法是通过运营球队,给集团做文化体育产业趟路。现在我们集团有8个产业板块,将来,我们会把文化体育产业当作第九个产业板块去运作。

齐鲁晚报:山东高速接手球队后,作出了一系列的改革,尤其是取消赠票这个举措在社会上引起了不小的反响,当时为什么会作出这样的决定?

李志科:我们想用商业化的运作模式去管理篮球俱乐部,就必须先让球票买卖完全市场化。大家都知道,山东人都好面子,有些人宁愿花上千块钱请你吃饭,就是为了要张票。可这样的赠票多了,就会把市场搞乱,搞坏。今年我们把赠票去掉了。刚开始,我们也担心这样做会得罪人,但举措出来后,原来能拿到赠票的那些部门也很高兴。其中,有一个单位的办公室主任和我说,你这个举措太好了,这样我省老心了,再也不用四处跑着给人家送票了,下班也能按时回家了。

齐鲁晚报:除此之外,俱乐部和球队内部还做了哪些实质性的改革?

李志科:刚接手球队的时候,我们还是想平稳过渡的,就先完全照搬之前山东黄金的管理模式,但打了几场后,还是觉得要改革。现在,我们赢球有赢球的政策,输球有输球的政策;如果赛季结束后,球队进了前八可以奖励,如果进不了前八就扣钱。

另外,就是发现了问题就要及时解决。上半赛段我们曾连续输了4场球,输得我都没有脸回集团办公室了。这个时候我们就开始分析问题,并慢慢找到解决问题的办法。像大胆起用年轻队员和果断更换外援都是解决问题的办法。

## 接手男篮满半年,山东高速信心更足

# 为山东体育添彩 有压力才有动力

2014年5月份,山东高速集团正式从山东黄金手中接过了继续发展山东男篮的大旗。虽说本赛季半程过后,山东高速男篮取得的成绩并不尽如人意,但这并没有动摇山东高速集团管理和经营这个新事业的雄心和决心。山东高速集团人力资源部部长、山东高速男篮总经理李志科坦言,山东高速集团尝到了投资体育产业的甜头。“将来,我们会把文化体育产业当作山东高速的第九个产业板块去发展!”

## 2 有知名度,谈合作也容易了

齐鲁晚报:山东高速接手球队后,第一时间将山东省体育中心篮球馆冠名为山东高速大球馆,这是不是在告诉外界,山东高速投资山东篮球不是短期行为?

李志科:我们绝对不搞短期行为,一定要有声有色地把这件事情做好。山东高速大球馆这个冠名是在省体育局的建议下促成的,我们采纳了他们的意见,这是一件双赢的事情。有了山东高速大球馆,可以更好地提升我们企业的知名度。

山东高速接手球队后,品牌效应已经得到了提升,以前除了山东,国内谁知道有山东高速啊,现在全国都知道山东高速,再去

与别的企业打交道,别人也认可我们。

齐鲁晚报:既然山东高速想长期经营这支球队,那现在有没有更具具体的发展规划?

李志科:有,我们当下的任务是先想办法把球队的成绩提升上去,与此同时会结合俱乐部和球队的发展,做一些配套设施的投入。现在,遥墙那边给了我们160亩地,我们要在那边建一个训练基地,这是一个能承担国家大型体测和训练的综合性场地,先期会建设19块场地。这个基地的建设,我们准备不花集团一分钱,完全以对外招商、对方垫资的方式开建,基地预计在2015年建成。

另外,我们肯定会借机大力发展集团的文化体育产业,今后我们会通

过并购、参股的方式去并购一些有实力的公司,迅速将这个板块做起来。现在国家正在酝酿扶持体育产业,我们应该好好利用这次机会。

齐鲁晚报:有鲁能泰山这样在中国体育圈内名声在外的伙伴在身边,山东高速投资山东男篮是觉得有动力还是有压力?

李志科:鲁能他们把足球俱乐部做得风生水起,是山东体育的一面旗帜。我们也想学习他们,但考虑到他们当时忙着比赛,就先去了宏远等南方俱乐部学习,取消赠票就是从南方学来的做法。宏远一个赛季的票房就2000多万,我们以前每年的票房最多不超过50万,今年取消赠票后,到现在的收入已经超过了200万,预计今年球票收入个四五百万不成问题。

## 3 三年夺冠,为山东体育添彩

齐鲁晚报:山东高速投资山东男篮的长期规划是什么?

李志科:就是三年内夺取CBA联赛冠军,然后把集团的体育产业做起来。我们山东男篮以前只有第二,没有第一。要是实现了这个伟大的梦想,那就太了不起了。

齐鲁晚报:背负这样的目标,压力是不是很大?

李志科:有压力才有动力。孙亮董事长给我们制订了三年拿冠军的目标,他说了,你们要什么我给什么。你们所要求的,我都会给你。既然有了这样的政策,那我们就必须全力以赴。因为有这样的目标,我们也给了巩指导很大的压力,如果三年内拿不了冠军,我们可能会一起下课。

巩指导人很不错,他是一个很懂道理的、很专业的主教练。当你有一个好的建议时,他会及时采纳。他带领的团队也很敬业,现在为了研究对手,巩指导很多应酬都舍弃了。

齐鲁晚报:要想尽快完成夺冠目标,仅仅依靠现

在的这些班底能行吗?有没有想过花高价去引进国内大牌球员?

李志科:想过。去年我们就和刘炜谈过,但篮球转会和足球转会不一样,不是说你有钱就可以挖到好球员。各家的台柱子,谁都不愿意放走。所以我们只能通过内部挖潜完成任务,因为我们年轻球员还是很有潜力的。

齐鲁晚报:山东体育需要山东高速去书写浓墨重彩的印记。

李志科:我们每个人都想看到这样的结果。就拿我来说吧,我过来干篮球俱乐部,是自己“哭着闹着”来干的。我们现在就是要先把球队成绩搞上去,然后我还是想把体育产业做起来。

我今年57岁了,想做点实事。来俱乐部之前,我就和孙董事长说,官当多大算大,钱赚多少算多。如果我现在在人力资源部部长这个位置上退休,我觉得丢人。现在我在自己喜欢的事业上干上一把手,至少将来给子孙能树立一个榜样。既然要干,我们就要把这件事情干好。我想不管是俱乐部的人还是球队的人,都和我的想法一样。山东体育需要我们去描绘最美丽的篇章。

面对挑战,山东高速男篮总经理李志科信心十足。



齐鲁晚报

分类广告

电话: 0531-85196204 85196183 85196234

地址:济南市经十路16122号山东报业大厦副楼3楼分类广告部

友情提示:请交易双方妥善验证对方的相关手续和证件,本刊信息不作为承担法律的责任和依据,投资信息需谨慎,仅供参考。

<p><b>酒水招商</b></p> <p>◆茅台镇名酒超低价 大品牌大政策0531-85954389</p> <p>◆低价洋河货到付款 招商团购053158787612</p> <p>◆泸州老窖免费铺货 赠车0531-87952519</p>	<p><b>扑克麻将</b></p> <p>◆售普通扑克牌器 2014新产品13589018831</p> <p>◆售扑克认牌 13173037333</p> <p>◆售扑克认变 18769256448</p>	<p><b>教育招商</b></p> <p>◆聘招生代理 0531-86323466</p> <p><b>综合招商</b></p> <p>◆电子厂寻合作 05374256555</p> <p>◆电子加工 15668197911</p>	<p><b>挂失声明</b></p> <p>◆湖北弘毅建设有限公司 遗失山东省外省进鲁建筑业企业备案证,特此声明。</p> <p>◆田浩然出生证明 370651879作废</p>	<p><b>广通速递</b></p> <p>5月14日领取“全国快递证” 招省、市、县合作商 电话:0531-89605986/87/89</p> <p><b>中天万运 快递物流</b> 招市、区县级合作商,驻地经理 全国连锁,我投资,你运营 电话:400-0056-001</p>	<p><b>最新功能POS机</b> 3000代理费,可开通无限用户。来就送053188815198 05372257288</p> <p><b>大众报业集团护卫队招工启事</b> 大众报业集团护卫队由省公安厅批准建立,现因报社发展需要招收年龄17-24岁护卫队安全员。月薪2200-2400元,有“五险一金”。免费食宿。另招部分50岁以内济南市区户籍人员,月薪1800-2000元。</p> <p>报名电话:0531-85196415、1585311320林先生 18765317568王先生。 地址:济南市泺源大街2号传媒大厦</p>	<p>订版电话: 85196204 85196234</p>
--	---	---	---	---	---	------------------------------------