

# 酒店盈利模式重在“差异化”

专刊记者 赵玲玲

烟台的南大街上有一家老牌酒店——亚细亚大酒店，二十多年的积淀，赋予了这个酒店与众不同的气息。外面的繁华与酒店内的优雅交相辉映，让人倍感亲切。



新西兰烤羊排



木瓜黑豆百合



芙蓉虾仁

“这几年亚细亚大酒店经营上一直是盈利，主要是我们酒店比较注重差异化经营和管理。”亚细亚大酒店总经理赵德仁如是说。据了解，赵德仁有着20多年的酒店运营经验。他不仅是烟台市饭店协会副会长还是烟台市烹饪餐饮协会副会长。提起有关酒店的话题，赵德仁绝对称得上行家。

亚细亚大酒店由最早的国企酒店改制，再到如今的发展，可谓一波三折。初期，该酒店有国企的背景经营得还可以，但到2003年开始亏损，期间被银行转让。后又被另外一家私企接管，又亏损。再到2007年由赵德仁接手，开始扭亏增盈，逐渐迎来亚细亚酒店的辉煌时代。当时，赵德仁为了改变酒店状况，可是下了不少功夫，经常要出去学习国外和南方酒店的先进管理经验。

民间流传着这样一句话：“永远的南大街，永远的亚细亚。”这是市民对亚细亚大酒店最高的褒奖了。刚过去的2014年，大部分星级酒店

日子都不好过，但亚细亚却是四星级酒店业的纳税大户。平均客房入住率83.5%，同比增长21.3%，这成绩的背后，赵德仁带领他的团队从管理和经营等方面做足了功课，差异化运营模式是他们盈利的关键。

从管理上着手，向管理要效益。如何向管理要效益呢？他说，关键是产生效益，大家平时以为只有经营部门才能产生效益，其实每个部门都能产生效益，从细节入手，省下来的就是纯利润。过去八个部门，现在精兵简政，变成三个部门，同时引进国外先进管理理念，把大尾巴去掉，程序缩减，效率提高。

从细节上抓酒店经营，赵德仁从基层干起，也能体会到员工的辛苦，所以他鼓励员工，让员工找到动力。前些年各大酒店都壮大厨师队伍的时候，赵德仁就开始改革，优化厨师队伍。大酒店有个通病，人员越多东西流失越多，所以酒店业必须要靠“细”抓管理和经营。亚细亚大酒店低、中、高价位餐饮都有，餐饮

人员配置十分科学。亚细亚大酒店注重餐饮、住宿每个环节的差异化经营，这样保留了常客，同时也带来很多新客源。在去年的总结会上，赵德仁让每个人都写工作心得，客户凭什么来亚细亚大酒店，员工怎样做才能突出特色，留住客源。归根结底，2015年亚细亚酒店还是要走差异化道路。

亚细亚大酒店餐饮部负责人对记者说：“眼看就要过年了，亚细亚欢迎各企业来这里开年会。企业来这里做活动和聚餐，租用场地可优惠。另外，我们准备了丰盛的年夜饭。较往年相比，价位有所下降，但是质量更高了，年夜饭预订已超过70%，空位不多，欢迎提前预订。”

当记者结束采访离开时，发现亚细亚大酒店的咖啡厅仍有不少的客人，有些是这里的常客，有些是第一次来这里。也许，这里让你找到自己和酒店独特性；也许，这里让人找到你钟爱的高品质生活。

## 鱼多多

# 吃的不仅是烤鱼，更是欢乐



HOT 人气推荐

专刊记者 赵玲玲

细心的食客们，是否留意烟台吃烤鱼的店越来越多，但是最火的烤鱼店当属鱼多多欢乐烤全鱼餐厅。听说鱼多多的烤鱼可以整条打包带回家吃啦！有创意吧，俺带你一探究竟。

鱼多多欢乐烤全鱼餐厅应广大顾客的要求，现开放打包外卖，纯天然原料，不添加任何防腐剂和添加剂，色泽泽红亮，香味扑鼻，可用于各种凉、热菜制作，或直接蘸食，各连锁店每天限量供应，每瓶附带辣椒油食谱卡。

鱼多多秉承“欢乐聚会鱼多多，活鱼现选烤美味”的原则，所用的黑鱼、草鱼等不仅全部鲜活，营养价值也很高。烤出来的鱼美味无比，在搭配上精致的小凉菜，各种美味融为一体，真是舌尖上的享受。

鱼多多现炸辣椒油，采用来自金龙鱼旗下的优质食用油，云贵地区的原产地辣椒，具有营养丰富与抗衰老功效的白芝麻。鱼多多秉承食品安全的高度责任感，精心熬制而成。

烤鱼整条打包回家吃啦！仅售139元的鱼多多烤全鱼外带套餐惊艳上市，走亲访友美味齐分享，家用烤箱、燃气灶均可加热，可提前打电话预订。



惹火麻辣烤鱼



风情黑椒烤鱼



当家巨椒烤鱼



爽口莴苣

家常酱香烤鱼

# 吃苹果脆片，享健康生活



专刊记者 赵玲玲

近来，在烟台市场上出现的好果源牌苹果脆片，受到很多人士的欢迎。

据了解，好果源苹果脆片采用物理处理方法，经过低温、真空、压差等工艺，最大限度地保留了苹果的营养成分。苹果脆片不含色素，无防腐剂，富含纤维，是纯天然的休闲食品。苹果脆片富含磷、钾、钙、镁、铁、锌等人体必需的矿物质。

中泉食品有限公司出品的好果源苹果脆片注重产品品质，历经370多次试验，权衡每一个工艺细节，尽力保护鲜果中优质的水果胶原以及丰富的纤维结构，脆片口感柔韧，自然好味。

好果源苹果脆片确保每个环节安全可靠，只为给您献上最安心的阳光美味。眼看就要过年了，您可以购买一些礼盒装的苹果脆片，既经济实惠，有营养丰富，何乐而不为。

齐鲁晚报·独家定制

# 百年酿酒工艺 好庄园酿好酒

您每购买一瓶此款葡萄酒就为贫困学生捐款一元

抢购热线: 18866650106 0535—6791392



99元/瓶