



# 中企走出去 需爬坡过坎

1月26日,希腊“变天”,激进左翼联盟党携手右翼小党新希腊人上台执政,主政者从萨马拉斯换成了齐普拉斯——希腊150年来最年轻的总理。随之一个坏消息传出:27日,希腊新政府叫停比雷埃夫斯港私有化进程,重新审查与包括中国中远集团在内的股权交易。

28日,远在北美洲的墨西哥又传出消息,位于旅游胜地坎昆的中资商城项目“坎昆龙城”被叫停,墨方给出的理由是该项目触犯当地环保法规,以及长期欠缴罚款。此前,印度洋国家斯里兰卡新政府上台,中企投资建设的科伦坡港口城项目也遇到阻力。

随着中国“一带一路”战略的推进,会有越来越多的企业走出国门投资海外,而“一带一路”之上,既存在着哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦这样老人政治的国家,随时面临主政者的新老交替,也有仍在饱受非传统安全因素困扰的中东和非洲地区的一些国家,其中的风险,都是中企走出去所要面临的。

□撰稿 本报记者 赵恩霖

## 他国政权更迭 中企投资“躺枪”

五年前的欧债危机席卷欧洲,尤其重创南欧多国,希腊就是其中之一。在经历了严苛的财政紧缩和经济改革之后,其他国家经济近年来均出现复苏迹象,唯独希腊,五年经历了三次大选,不但经济表现不尽如人意,政局也频繁动荡,希腊总统选举历经三次投票仍旧无果,最终导致中右翼的新民主党总理萨马拉斯不得不宣布提前举行议会选举。

这成了希腊民意的爆发点。激进左翼联盟党齐普拉斯的“要尊严,不要紧缩”的口号迎合了大部分民意,最终扳倒了萨马拉斯,自己成为希腊150年来最年轻的总理。希腊当初接受救助的条件是出售国有资产,如今的新政府则认为这是在牺牲国家和人民利益,于是27日甫一上台就叫停了比雷埃夫斯港股权出售方案,而中企中远集团则是五个参与交易的公司之一。

而就在5天前的22日,中远集团举行中远比雷埃夫斯港集装箱码头有限公司(比港公司)三号码头扩建开工典礼,时任希腊总理萨马拉斯在致辞中称,比港公司在希腊的运营是“实际增长”的典范,像中远集团这样的外国投资者对希腊极具价值。一周之内,中远集团就从老总理眼中

的“典范”成了新总理眼里的“包袱”,不能不说太有戏剧性了。

同样的戏不久前也在斯里兰卡上演。1月8日,执政10年的拉贾帕克萨败选,斯里兰卡前卫生部长西里塞纳当选该国新总统。而在这次大选之前,前总理、主要反对党统一国民党领导人维克拉马辛哈就声称,如果胜选上台执政,将叫停包括中企投资项目在内的一些大项目。虽然最终上台的是西里塞纳,但据《华尔街日报》16日报道,斯里兰卡投资促进部部长哈希姆还是对中企投资十多亿美元的科伦坡港口城项目表达了安全方面的担忧,认为该项目将使中国交通建设集团拥有科伦坡港附近一个安全敏感区域的土地控制权。

就在一年前,科伦坡港口城项目在中斯两国领导人的见证下开工建设,中国潜艇去年还两次停靠科伦坡。科伦坡港口城项目是中国倡导的“21世纪海上丝绸之路”重要节点,在通往中东和非洲的航道上,科伦坡港占据着重要位置。

## 避免利益纠葛

### 中企才能安稳

当中远集团在希腊遭遇投资波折的时候,远在墨西哥的“坎昆龙城”项目已被叫停。英国广播公司报道,墨西哥环境保护署署长哈罗给出的理由是,位于著名旅游城市坎昆市郊的“坎昆龙城”项目用地因砍伐149公顷受保护树林而多次遭罚

款,至今累计拖欠2200万比索(约合968万元人民币)的罚款尚未缴付,因此下令该工程全面停工。

这一项目是由中国商务部外贸发展事务局出资、中国中东投资贸易促进中心承办的。哈罗强调,“坎昆龙城”项目投资者从未提交相关土地使用的环评鉴许可证,也未提交土地变更使用申请,触犯了墨西哥生态平衡与环境及林业保护相关规章。

“坎昆龙城”总投资额1.8亿美元,总面积561公顷,首期开发面积203公顷,包括兴建722栋配套住宅和可容纳3000商铺的商贸区。“坎昆龙城”竣工后将是中国在海外规模第二大的综合商城,仅次于“迪拜龙城”。

“坎昆龙城”项目发言人加西亚表示,他将向墨西哥环境保护署的命令提出上诉。“坎昆龙城房地产公司”商务代表洛佩斯也对墨西哥政府下令项目全面停工质疑,因为该项目曾在2012年获得墨西哥金塔纳罗奥州环评鉴许可证,而且环境保护署也并非终审单位。

未完待续的还有中企竞标墨西哥高铁。去年底,中铁建牵头的国际联合体中标墨西哥高铁项目,但因联合体中的一家墨西哥公司被疑和墨总统夫人有利益关联,引发舆论抗议,墨西哥政府宣布取消中标结果,重新进行竞标。

其实,受到投资所在国内部利益纠葛牵连,或者以违反当地环保法规为由被难

为的中企海外投资案例并不鲜见。赞比亚新当选总统伦古就在就职演说中表示,保证外国投资者在赞比亚的利益的同时,将尽最大努力在外国投资人利益与本国国民利益之间寻找平衡点,包括在提高矿山利用及铜、铝和钴出口关税方面。而中国已向赞比亚直接投资50亿美元,其中一半是投向铜业部门,由9家中企组成的有色金属集团,实际上影响着赞比亚的有色金属业。

去年3月,中国铝业在秘鲁的一处铜矿被暂停,秘鲁官方称中国公司在施工生产中破坏当地环境。更早前,密松水电站是中缅签署的伊洛瓦底江上游水电开发项目中最大的一座电站,中国电力投资集团投资36亿美元,2009年12月动工,计划2017年首台机组发电。然而,2011年9月,缅甸总统吴登盛突然致函缅甸下议院,以“缅甸政府是民选政府,必须尊重民意”为由,宣布在其任期内暂时搁置密松水电站项目。

随着中国“丝绸之路经济带”和“21世纪海上丝绸之路”两大战略的推进,相信会有越来越多的中国企业走出国门投资海外,这一过程中既要瞄准商机,也需提前做好各项功课。因为“一带一路”之上,既存在着哈萨克斯坦、乌兹别克斯坦这样老人政治的国家,随时面临主政者的新老交替,也有仍在饱受非传统安全因素困扰的中东和非洲地区的一些国家,其中的风险,都是中企走出去所要面临的。