



用外部压力倒逼结构调整,借市场需求突破产业链增值

# 金晶玻璃:“土行业”实现华丽转身

产能过剩、市场形势严峻、产品质量参差不齐引发的恶性竞争等,摧垮了不少中小型玻璃研发制造企业,也成为摆在这个“土行业”面前的最严峻考题之一。然而,作为山东规模最大的玻璃企业,2014年,金晶集团却逆势而上,把握住了生存的主动权。对此,集团董事长王刚表示,“2014,是金晶实现突围的一年。”

本报记者 樊伟宏

## “阵痛”更有利于行业健康发展

在金晶集团一子公司玻璃生产车间内,子公司负责人李海杰和技术骨干路荣江正在就生产环节上遇到的问题进行讨论。“这条生产线主要以生产环保节能玻璃为主,全程自动化,产能每天能达到600吨左右,一等品率在90%左右。”路荣江告诉记者,“在我们集团,还有产能达到800吨左右的生产线,在全国都处于领先地位。”2014年,金晶集团刚投产不久的国内第一条海绵硅防火玻璃生产线迎来首单订单。10箱、100万元的高附加值防火玻璃由江苏苏一电梯生产企业订购。王刚表示,“这是我国首条自主研发的自动化海绵硅防火玻璃生产线,拥有独立自主知识产权,产品质量达到国际一流水平,打破了国际技术垄断”。与此同时,金晶开发完善家电技术镀膜产品,以优良性能抢占了大量

市场份额,开发高阻类Low-E Tek系列产品,填补了国内生产技术空白,并成为该类产品国内主要供应商,在线LOW-E镀膜玻璃占韩国市场的60%以上。

深圳平安金融中心是该地区的第一高楼,所用5千吨超白玻璃订单在众多竞标者中最终选定了金晶集团的产品。去年5月初,韩国政府世宗办公大楼、韩国乐天大厦两大项目所需的近5万平方米的LOW-E节能玻璃订单花落金晶。另外,北京奥林公园瞭望塔1万平方米超白玻璃、南京金融城12万平方米镀膜玻璃、日本日光东照宫装饰玻璃等一些城市的标志性建筑、重点工程的玻璃订单纷至沓来。

“其实行业的阵痛未必不是一个好事,通过‘清洗’,一些以次充好的企业会被淘汰,更有利于行业健康发展。”李海杰说。



金晶拥有世界上最先进的LOW-E玻璃生产线(资料片)。

## 向玻璃下游延伸,从深加工上要效益

除了产品种类逐渐增多、功能逐渐加强,金晶也把视角放在了玻璃下游延伸上。“打造一流的玻璃深加工产品是金晶集团提升整体实力的重要一环,也是我们不断转型突破的关键所在。”王刚告诉记者。

在倒逼机制发挥基础导向作用的基础上,低成本、环保化措施保障着核心业务生存发展;产品结构调整转型取得成效,以颜色玻璃、阳光膜玻璃、LOW-E玻璃、机车玻璃等为代表的高附加值产品和深加工产品呈现蓬勃态势。2014年,金晶进行国际合作,开始推进高端汽车节能玻璃工程,通过与PGW公司联手合作建设的汽车玻璃基地将

于2015年投产,三期完成后,可实现200万辆汽车玻璃的配套规模,这也预示着金晶强势进军中国汽车配套玻璃市场。

除此之外,金晶开始构建现代化的深加工生产基地,金科博山分公司新建100万平方米LOW-E加工玻璃配套项目建成投产,这将大大提升金晶深加工的能力和水平。北京深加工加快设备安装与调试,已建成国内一流的全自动化生产线,具备了放量生产的规模实力。

2014年,金晶各销售团队加大出口力度,在线LOW-E玻璃占据韩国65%的市场份额。浮法玻璃出口金额近1亿美元,位列全国同行业之首。

## 把共性威胁转化成“弯道超车”的契机

谈到未来,王刚表示任重而道远。“近年来,金晶已形成从纯碱到玻璃及深加工产品、由优质资产和霸王资产构成的全产业链,并跻身行业第一梯队。但从原料到深加工产品全产业链企业,理应有着独特的优势,然而我们却没有凸显出来。今年要想大踏步实现转型,就必须充分发挥产业链差异化和产品可组合两大优势,实现全产业链增值的重大突破。”

据了解,金晶目前已对各生产区域和各生产线进行了差异化定位,全力在核心业务中突破营销新模式,在战略业务中向终端产品延伸,打造全产业链的产品组合优势,实现产业链增值的突破。“如果我们不能站在全局角度思考问题,就看不见全产业链的优势,更难以统筹资源,新时期、新常态、新经济,变革之深、变速之快、变化之大,都前所未有,必将引发一系列经营理念和商业规则的颠覆,必将加速行业的大洗牌,必将倒逼企业更多依靠创新去自我调适、自我谋变,努力把大环境的共性威胁转化成金晶‘弯道超车’的个性契机。只有思想变,一切才会变。只有放下身段,虚心向对手学习、向标杆学习,金晶才能成为时代的企业、时代的人。”

王刚告诉记者,新常态将拉开新一轮竞争的白刃战,对于玻璃行业来讲,只有勇者、智者、变者才能抢占发展的先机。

# 山东赫达:小胶囊赢得大市场

## 新技术释放巨大生产力,被评为国家级“高新技术企业”

销售收入总额9亿元,净利润9000万元,缴纳税金7000万元,这些数字都是山东赫达股份有限公司在周村这片充满文化的热土上创造的辉煌成绩。近年来,山东赫达股份有限公司被评为国家级“高新技术企业”,淄博市创新成长型企业等荣誉称号,可谓实至名归。

本报记者 谭文佳

## 植物空心胶囊 带来广阔市场前景

近日,记者来到了位于百年商埠——周村化工新材料产业园区的山东赫达股份有限公司。

山东赫达股份有限公司研制开发的缓控释专用羟丙基甲基纤维素,是通过产学研结合、自主研发、制备、生产与推广的药用辅料产品。该产品具有安全、成本低、性能优良等优点,非常适合用于医药领域。利用公司独创的新工艺,其技术先进,具备生产工艺流程合理、操作控制参数准确可靠、充分合理利用原材料等特点,产品取代度均匀、溶解速度快、溶液透光率高、流动性好、假比重、分散性能、成膜性能优良,解决了国内产品在使用中稳定性不尽人意的技术难题,能够更好地应用于药用辅料生产中。

公司研制开发的植物空心胶囊主要原料为药用级纤维素(HPMC)。作为一种药用辅料,空心胶囊已在保健和制药领域均获得了长足而快速的发展,现已成为口服固体制剂最主要的剂型之一。胶囊型药物既能保护药物的药性不被破坏,同时也能保护人体的消化器官和呼吸道,并且易于服用,已越来越受到消费者的欢迎,市场前景广阔。



公司的现代化生产车间。

## “一步法”生产工艺将污染降到最低

山东赫达股份有限公司总经理毕于东介绍,近年来,赫达始终遵循“合力同行,创新共赢”的发展理念,积极响应上级政府部门号召,企业得到了快速发展,现已跻身于淄博市工业百强、周村区十强、评定为淄博市创新成长型企业、国家级“高新技术企业”。先后荣获“山东名牌”、“山东省著名商标”、“中国纤维素醚著名品牌”、山东省“守合同重信用企业”、“中国专利山东明星企业”、“劳动关系和谐企

业”等荣誉称号,并通过质量、环保、职业健康安全管理体系认证、QS认证、清真认证及欧盟等认证。

据悉,公司主导产品医药级羟丙基甲基纤维素和建材级羟丙基甲基纤维素,广泛应用于医药、建筑、石油开采、造纸、涂料等领域。特别是医药级纤维素醚市场潜力巨大,属国家产业政策鼓励类项目和战略性新兴产业项目,在医药行业中作为包衣材料、膜材、缓释制剂的控速

聚合物材料、稳定剂、助悬剂、片剂黏合剂、增黏剂等药用辅料得到广泛使用,国内仅有几家企业能够生产,市场潜力巨大。公司的“一步法”生产新工艺获国家发明专利,项目原料来源稳定,工艺技术安全先进,生产工艺流程短、设备投资少、产品质量好、生产成本低,全套设备无强噪声源,生产过程中“三废”排放量小,清洁生产程度高,能源消耗低,不会造成对环境的二次污染。

## 将成亚洲最大 植物胶囊基地

为进一步响应国家号召,拉伸产业链,2014年,山东赫达有限公司控股子公司山东赫尔希胶囊股份有限公司总投资5亿元建设年产350亿粒纤维素植物胶囊项目,目前,该项目部分生产线已正式投产,并被列为淄博市重点项目,该项目达产后可实现年销售收入15亿元,利税5亿元,将成为亚洲最大的纤维素植物胶囊生产基地。

面对错综复杂的经济大潮,毕于东说:“当前公司面临着天时、地利、人和,正立足大发展、大跨越的历史起点。面对新形势和新机遇,我们已经全面做好了准备,制定了长期的发展规划。公司将以‘建设赫达百年基业,创建世界知名品牌’为企业发展愿景,继续围绕纤维素醚产业的发展,建设成为以纤维素醚主业突出,双丙酮丙烯酰胺、石墨设备优势明显的多元化大型集团公司,不断提升企业实力,全力打造基业长青、永续发展的新赫达。”