

## 不平凡的转型

# ——在农业领域深耕细作的微山斯贝特

### 企业简介:

微山斯贝特金属有限公司坐落在素有“工程机械配件之乡”之称的山东省微山县赵庙镇工业园。公司占地 200 亩，拥有先进金属材料工程技术研究中心一座，标准化钢结构厂房 30000 平方米。

微山斯贝特金属有限公司致力于工程机械精密配套产品，节水灌溉，以及工农业给排水领域的科研、开发、设计、制造和销售，公司拥有员工 200 余人，高级技术人员 70 人，高精数控加工设备及先进的材料性能检测设备 300 余台套，是德工集团的战略合作伙伴，优秀供应商。

本报记者 孔令斌 通讯员 陈斌

### 企业改革：从基础加工向创新研发转型

从小时候对金属制品的单纯热爱，到现在管理机械加工实体企业，微山斯贝特金属有限公司董事长熊胜利让梦想变成了现实。在实现梦想的道路上，熊胜利经历了基础加工行业的辉煌和寒冬，而让企业真正进行改革的 2012 年，是企业发展历程上一个重要的里程碑。

“1999 年到 2011 年，是铸钢配件基础加工行业最辉煌的时刻，订单多到全厂员工加班都干不完，员工的奖金也非常高，那是整个行业的舒适期。”但从 2011 年 6 月份开始，机械制造市场陷入低

迷，突然间订单骤减，原本固定的老客户就没有销售需求，订单就这样慢慢减少，且半年多都没有反弹的迹象。

作为企业管理人的熊胜利迷茫、观望了一整年，但企业并没有任何起色。真正的改变，是从参加北京一个商业模式讨论会开始，熊胜利和副总聚勇一起参加，并听取了来自全国各地实体经济家的企业发展经历，大家的分享让他们非常震撼，并决定取长补短开始真正的改革。

从北京回来后，熊胜利决定要

将企业转型，选择主攻的领域定为农业和环保。2012 年下半年，微山斯贝特金属有限公司正式开始转型，在保持原有基础加工的生产上，向科技创新型企业转变，走自主研发道路开拓新的市场。

“其实市场困难对企业也是练本事的时候，我们现在就积极进行转型升级，去做更高档、精细、科技含量高的产品。”熊胜利说现在的企业是个“零件公司”，企业未来发展的目标应该是生产出自己的终端产品。



熊胜利认真把关每一个生产环节

### 企业文化：学习是企业发展的硬道理

“方向错了，停下来就是进步；方向对了，路途再远也会胜利。怎么判断方向，那就只有通过学习。”从传统产品融入低迷，到现在转型后焕发新生机，熊胜利总结出“学习才是企业发展的硬道理”，学习则贯穿于企业管理的方方面面，从企业中高层领导到一线员工，从没有停下学习的脚步。

为了让企业紧跟时代潮流，熊胜利和企业高层先后到浙江大学、天津大学学习深造，并与南方一个研发团队确定了合作关系，企业提出产品研发命题后，由专业

研发团队进行研发，之后再商讨是否可以推向市场，解决了农村灌溉企业没有研发人员的一大难题。

“学、借、学、变，这是我们经营企业必须要做的，整合资源、借力发力、学习新的商业模式、敢于突破变化。”熊胜利说，作为一个拥有数百位员工的企业管理人，要不断学习更新经营理念，才能把握企业最正确的发展方向。

除此之外，微山斯贝特金属有限公司对于人才的培养也下了力气。公司与山东交通学院开展产学研合作项目，与微山县技工学校进行校企合作，一线员工在厂区内接

受专业教师的理论及实践教学，不仅提升了员工文化素质，更增强了专业化操作、精细化管理。

基于这种浓厚的学习氛围及创新的经营理念，微山斯贝特金属有限公司提出“精细化管理，零缺陷制造”的管理理念，致力于工程机械、节水灌溉，工农业给排水领域的科研、开发、设计、制造、销售的全程化服务。凭借多年的工程机械化灌溉生产经验，以及工料技研发院为技术依托，微山斯贝特金属有限公司产品质量达到国内先进水平，连续被工农业评为优秀供应商，成为德工集团战略合作伙伴。



忙碌的生产车间

### 未来发展：投入更多资金搞创新研发

“现在的钢铁企业、机械设备企业，比得不是厂房面积，也不是设备数量，比的是科技含量、知识产权、合作团队。”熊胜利说，回头看企业过去的发展历程，他确定当初进行转型的决定是正确的，这让他经营企业的路上走得越来越坚定。

通过“借船生智”的经营理念，微山斯贝特金属有限公司拥有了一支走在科学前沿的专业研发团队，自主研发的“润九州”牌系列农用喷灌机、洒水车、变速箱等高精技术产品荣获“中国著名品牌”、“全国市场用户满意产品

牌”等荣誉称号。其中农用喷灌机销往东北三省，并在黑龙江省哈尔滨市设立办事处，全面负责喷灌机的销售工作。

从传统的犁、耙到喷灌机，农用灌溉实现了一个新的改变，而研发人员的进一步更新，农业喷灌机已升级到第四代，实现了无外力牵引的智能自控模式及电脑远程控制模式，真正颠覆了最原始的农业灌溉方式，实属全国首创。

“节水和环保是农业喷灌机两大特点，其中节水可达 80%，这种农业喷灌机就填补了市场的一

个空白，市场的需求就是我们前进的动力。”熊胜利表示，未来企业的发展还是主攻农业及环保领域，并将继续“强资产”上路，把有限的资金用于创新和研发，发展成一个现代化的企业。

展望未来，熊胜利说，微山斯贝特金属有限公司未来的 5 年奋斗目标，靠诚信、靠产品质量的稳定性、可靠性，实现发展的黄金期，以高性能金属材料及特殊合金、智能节水灌溉机械的研发应用，努力打造核心部件产品、自主品牌产品，完成企业进一步的转型升级。



火热的炼钢场面



宽敞整洁的生产基地



斯贝特产业园 Betty Business Park