

一家面料供应商的跨界投资—— 到中国“铁杆朋友” 巴基斯坦建电厂

本报记者 马辉

搭乘“中巴快车”

中国“超级推销员”李克强站台

最近一段时间,济宁汶河路上的如意科技集团总部大楼10楼,巴基斯坦项目部办公室到了夜晚还是灯火通明。修改协议、设备招标……各种材料堆了厚厚一摞。这个项目的负责人之一曾鸣,如今在济宁与巴基斯坦之间飞来飞去。让如意在巴基斯坦的项目如期推进,是他手头上最要紧的事。

“以前在集团提到全球化,感受还不深,现在被委派到巴基斯坦,真实感受到‘国际化如意’这个大概念。”曾鸣深有感触地说。

曾鸣原来主要负责管控如意旗下各子公司运营,今年40岁的他被集团派往到

巴基斯坦。如意在巴基斯坦新建的纺织服装工业园是重头戏。这个纺织工业园将打造成从纺纱、染色、织布、整理、高端面料、服装、仓储、物流一体化、具有能源配套优势的棉纺服装产业链纺织工业园区。

而“国际化如意”这个概念在如意集团董事长邱亚夫的棋局中,就是中国企业如何整合全球资源,向产业链两端延伸,形成独一无二的垂直产业链模式,这是发展的趋势。邱亚夫说,布好巴基斯坦这盘棋,如意必须要搭乘好“中巴经济走廊”这趟快车。

而这一次搭乘“快车”的可圈可点之处在于,如意不仅要到在巴基斯坦布点纺织服装基地,并且将投资能源领域。

一个世界知名的面料供应商,要在巴基斯坦投资火电项目。如意跨界投资的消息传出后,济宁市经信委一位人士坦言,如意要做世界上最先进的纺织服装工业园,这种国际化视野下的产业转移和升级,大家都理解。但是他们一下跨界到火力发电,这种投资战略已经打破了常规。

如何解释如意的这种产业逻辑呢?

早在2013年,当习近平提出建设“一带一路”的战略构想后,如意就已经将目光瞄准了位于通往欧洲市场的关键区域——巴基斯坦。此前,如意与巴基斯坦已经有业务往来,如意产的针织产品和棉纱大量出口到巴基斯坦,一部分在当地消化,一部分转销到欧洲等地。

四年前,邱亚夫就专程到巴基斯坦考察。他考察的城市是费萨拉巴德,这座位于巴基斯坦东北部的城市是巴第三大城市,也是巴基斯坦的纺织工业中心。

邱亚夫惊奇地发现,费萨拉巴德城郊便是棉花主产区,这里的棉花非常优质,而且当地劳动力资源丰富,人力成本低。

更有吸引力的一点是,巴基斯坦不仅是植棉大国和棉花消费大国,还是欧盟现行普惠制的受益国,如意如果在这里建厂,还能享受到出口低关税等惠利。

回到济宁后,邱亚夫开始着手组建巴基斯坦项目部,在当年全面启动在巴基斯坦的项目运作,通过资本运作,由工商银行、如意集团、巴基斯坦哈比银行等共同投资,在费萨拉巴德建设纺纱、面料、服装以及与之配套的电力项目。

去年11月8日,在中国“超级推销员”李克强和巴基斯坦总理谢里夫的见证下,工行董事长姜建清亲自签署了“巴基斯坦工银——如意费萨拉巴德纺织服装工业园项目”的投资合作协议书。

未来,这个“中巴经济走廊”的旗舰项目投产,所产商品将直通欧洲市场,比以往更加快捷。

一国装机容量不足山东1/3

用南非煤在巴基斯坦建电厂

“在巴基斯坦建纺织工业园,能源配套必须先行考虑,这就像下围棋一样,必须抢先一步布好局。”如意集团宣传部长李云鹏说。

巴基斯坦当地电力短缺,这是影响如意在巴的纺织服装工业园项目顺利运行的一大瓶颈。所以,如意就在费萨拉巴德配套建设了一个火电项目。但是,就是这个原本用于项目本身电力保障的能源项

目,却让邱亚夫嗅到了商机。

在中国,火电属于产能过剩行业,而中国在建设火力发电项目方面有着丰富的经验。巴基斯坦总装机容量为2371.8万千瓦,尚不足山东的三分之一,高峰时段电力缺口高达600万千瓦,电力短缺问题十分突出,拉闸限电时有发生,而且目前巴基斯坦的许多村庄尚未通电。巴基斯坦所缺的,也正是中国的长项。在邱亚夫看来,用中国已有的优势反向整合全球资源,参与到全球竞争中去,这是包括中国政府、整个中国企业反思的逻辑。

经与华能集团磋商,如意集团与华能联合投资20亿美元,在巴基斯坦的萨希瓦尔建设2×660MW电源项目。该项目年可发电80亿千瓦时,可以为巴基斯坦电网提供有力支撑。

这个项目位于巴基斯坦旁遮普省萨希瓦尔市东北约15公里处。旁遮普是巴基斯坦人口最多的省份,也是用电量最大,用电负荷占全国60%左右。

根据旁遮普省目前电力短缺的情况看,这个项目市场空间很大,电煤采用的是印尼和南非的煤炭,用船舶运至港口、港转铁路运输方式,电煤价格和运输成本都较低,而相关国际货运、物流通道也很安全畅通。

2014年5月30日,在巴基斯坦总理谢里夫见证下,邱亚夫与嘉宾通过当地富有民族特色的方式,一同为这一项目启幕。“巴基斯坦政府和人民视中国人民为最好的朋友,最铁的友谊,我们定不辜负这份期盼与信任,如意集团和山东华能愿意为这份友谊献出自身的一分力、一分爱。”邱亚夫在仪式上说。



邱亚夫在巴基斯坦项目的签约仪式上。



一家外贸企业在柬埔寨的华丽转身—— 比办服装厂 更有钱途是搞农业

本报记者 秦雪丽

这些日子,山东鲁睿商贸集团有限公司董事长沈沉的行程表上,每天都安排得满满当当。

穿梭于柬埔寨的土地,规划等行政审批部门,沈沉在为他的农业项目办理土地、施工等手续。4年前,沈沉在柬埔寨开办了一个服装厂,曾在业内引起不小轰动。4年后,沈沉又开始在柬埔寨掘金农业,在他看来,农业才是柬埔寨真正的优势资源。

金边现在开始堵车了

“现在的柬埔寨,每天都热热闹,走在街上很容易看到中国人的面孔,几乎每天都有前来考察的商人。这些商人有的来自中国,也有的来自日韩。”柬埔寨的变化,让沈沉很是感慨。在他眼里,现在的柬埔寨很像改革开放初期的中国,到处都是投资的浪潮,连首都金边都开始堵车了。

多年来,沈沉的企业在国内一直从事儿童玩具、婴幼儿床上用品的生产。与其他完全靠贴牌生产、接订单生存的外贸企业不同,沈沉的步子可谓走在前沿。近年来,随着人民币持续升值,以及劳动力成本的上涨,给劳动密集型的外贸企业带来诸多困境。如何突围成为当下不少外贸企业面临的问题。

早在2011年,沈沉就意识到潜在的危机,并努力寻找出路。经过半年多考察,2012年4月,沈沉的第一个海外工厂——恒睿纺织品柬埔寨有限公司建成投产。作为一个规模不大的民营企业,沈沉的这个工厂却在业界引起不少关注。在很多人看来,当时

海外投资建厂可大都是央企的专宠。

相对国内的人工成本,柬埔寨确实拥有足够吸引力。目前沈沉在莱阳的工厂,一个经验丰富的工人月工资在3000元左右,普通工人也得2500-2600元,这对劳动密集型的玩具、家纺来说是一笔不小的开支。

“刚在柬埔寨建厂时,工人工资每月61美元,目前有一定上涨,大约128美元。”沈沉笑说。按目前汇率,一个柬埔寨工人每月工资在人民币760元左右,远远低于国内。

另外,柬埔寨的关税政策也是吸引沈沉建厂的一大原因。据了解,美、欧、日等28个国家都给予柬埔寨普惠制待遇。不仅如此,美国、欧盟和加拿大对于从柬埔寨进口纺织品服装还减免征收进口关税。柬埔寨政府也开出了对外资纺织服装企业减免9年所得税、免征出口税、免征原材料进口税的优惠条件。

柬埔寨的优质水果

比中国便宜3/4

面对国内纺织服装业面临的种种困境,沈沉的步伐并没有放缓,反而加快。

目前,沈沉在柬埔寨的工厂生产运营情况良好,2014年度出口总额5000多万元,确保了鲁睿集团纺织项目的可持续性发展;而且工厂还顺利通过SGS等国际公证行的第三方专业验厂,已成为家乐福和迪斯尼等国际采购商的指定供应商,订单和销售额不断增长。

在当地纺织服装企业的建设、运营中,柬埔寨当地的特色农产品吸引了沈沉。

柬埔寨是一个天然大温室,全年无霜冻期,土地资源、水资源、劳动力资源丰富

且廉价。例如马德望的香米,贡布胡椒和榴莲、木瓜,基里隆的芒果,诺里果,居井的辣木子,上丁的东哥阿里,蒙多基里的腰果等,都是不可多得的优质、高端农产品,而它们的价格才是国内的1/4,“实际上,农业资源才是柬埔寨真正的优势资源。”沈沉说。

经过前期考察,沈沉在柬埔寨开始筹建农业基地,培育种植芒果、火龙果等热带水果。2013年,鲁睿集团与烟建、蓝天达成三方股权合作协议,共同出资1.37亿元,成立烟台天睿投资有限公司和柬埔寨恒天物产有限公司,共同投资建设在柬农业经济合作区项目——鲁睿农业园区项目,成为烟台市境外农业投资的重点项目。

目前该项目已顺利完成园区土地征收和规划,建设许可等前期工作,正在全面启动园区基础设施的建设。沈沉希望这个农业园区能够成为中资农企抱团出海,境外创业发展的最佳平台。在他的规划中,这个园区要逐步聚集从研发、培育、种植到收购、仓储、加工再到销售、出口、物流、服务等上、中、下游产业链条一体化的农业经济合作区项目。

“这个项目可以转移国内过剩产能,运用国内先进的经验与技术,结合柬埔寨自然环境优越、土地和水资源丰富,劳动力廉价等良好的产业发展条件,走以工业加工业和商贸服务业反哺农业的经营发展之路。”沈沉信心满满地说,他也希望更多的企业家到此投资。

这里的工人不愿加班

给加班费也不愿干



沈沉在柬埔寨农业上看到了商机。

“他脑子活泛,经常出去考察,眼光也比较独特。”谈到山东鲁睿商贸集团有限公司董事长沈沉,莱阳轻工业联合会主席贾兆瑞这样评价。

沈沉说,到柬埔寨投资办厂,当然也会存在问题和困难。比如这里的工人不愿加班,他们到点就收工走人,即使再有好的激励政策,也不可能达到国内那样的效果。除了习惯、文化差异外,目前柬埔寨沿用的是法国等西方国家的法律体系,包括劳工法等,工人们非常注重自己的劳动权益。另外,柬埔寨人信奉小乘佛教,性子都比较容易知足,满足,不喜欢奋斗进取。

另外,在纺织业、毛绒玩具原料方面,柬埔寨资源比较匮乏。由于配套资源的缺失,只能从国内采购。“刚到柬埔寨的时候,经常会遇到停电问题,每个工厂都配有发电机组。”沈沉说,不过随着这几年发展,目前,这些发电机组一般都用不上了。相对4年前,柬埔寨的配套设施也在逐步完善,在建的有17个水电项目,2个热电项目。

“到任何国家去投资办厂,首先要了解掌握当地的法律法规及风土人情。”作为一个过来人,沈沉建议道,一是要充分依托国家和政府有关职能部门,除国内的商务系统外,去任何国家投资前,都需要充分考察和调研,特别是要到中国驻外大使馆、商务处等政府部门去质询、论证;二是要清楚地认识到自我优劣势,懂得整合和运用资源,对可能的风险或不利局面要有规避和防范措施,既不能道听途说,更不能盲目自信,“机会和风险是永远并存。”