



小时候的他,没怎么学习却总是班里的佼佼者,他是典型的“别人家的孩子”;中考高考都顺利考入名牌学校,他的求学路在考研时绊了一脚,但丝毫没影响逐梦的脚步;学临床、学医院管理、学日语、去进修,他顺其自然地成为一名“复合型人才”;对待工作,他兢兢业业,对待生活,却有些后知后觉,如今肩上的担子越来越重,他也能用厚重的积累得心应手地应对。

他说,他对工作和生活都没有规划。在他看来,做好当下不苛求,便能走出最好的路。他是山东省千佛山医院副院长——徐民。

本报记者 高倩倩



2008年汶川大地震中,徐民带队到绵阳市兴旺镇下村巡诊。(照片由受访者提供)

千佛山医院副院长徐民—— 踏实前行的逐梦人

班上的佼佼者 考入名牌医学院

春风和煦,阳光静好,初见徐民,是在这个春日的午后,位于济南市经十路上的山东省千佛山医院内,人来人往却井然有序,刚刚吐新芽的杨柳枝,向人们传递着健康的祝福。徐民说“今天不忙”,可采访间隙,他的办公室陆续来了五六拨人,还没算上接连打进来的电话,时间或长或短,都和工作相关,原来,徐民的“不忙”是相对的。

“我就是个很普通的人,没什么大故事。”徐民的开场白低调又谦逊。1970年,他出生在铁道游击队的故乡——枣庄的一个普通农村家庭,虽然生活过得清苦,但父母觉得不管多累多苦都要供孩子上学,小学阶段的徐民便表现出超人的聪明才智,“现在想想好像没怎么学习,也不怎么写作业,考试时成绩反倒不错。”徐民说,这可能得益于自己上课认真听讲。

小学、初中的学习对他来说都很轻松,中考那年,徐民所在的学校组织了20名学生提前考枣庄三中(当时的省属重点中学),只考中了三人,徐民榜上有名。知道录取结果时才4月份,到9月份开学还有小半年的时间,徐民还是照例背着书包去上学,没有考学负担的他可以在课堂上看小说,“那时近视眼,听别人说戴老花镜可以防治近视,我从家里找来老花镜,申请坐到教室最后一排,开始看各种武侠小说。”徐民说,想想也挺有趣。

高中三年,学业和生活都是按部就班地进行,高考填报志愿时,徐民在家人的建议下填报了同济医科大学,这所学校每年只在山东招收20名医学类学生,徐民如愿被录取,和医学、医院的缘分也是从此开始的。

临床兼医院管理 练就复合型人才

1988年的开学季,徐民在父亲的陪同下到位于武汉的同济医科大学报到。徐民只记得

那是自己第二次坐火车,车上人很多很挤,18个小时的车程很遥远。“刚到武汉,人生地不熟,觉得日子慢得出奇。”随着身边老乡、同学的增多,徐民慢慢适应了大学生活的节奏,“武汉是个大都市,可玩可看的地方也很多。”

“临床医学的课程涉及很全面,内、外、妇、儿科等知识都要涉及,医学类课程内容主要以背诵为主,课程安排都很紧凑。”徐民说,还记得第一次夜间去解剖室,看着解剖室里的尸体标本,再加上室外的犬吠声,真是毛骨悚然,“去得多了自然就习惯了,学医的人都要经历这个过程。”

大学阶段,徐民开始到洪湖市人民医院实习,对临床医学有了更多认识。假期回家时,也总会有老乡向他咨询病情,“我都是根据课本上的知识给老乡解答,既小有成就感,却也很忐忑,生怕自己说错了。”徐民说。

那时,关于医院职业化管理的课题探讨慢慢显现,学校在综合考虑下,开设了卫生事业管理专业,徐民的专业方向也适时调整了,既了解临床医学的知识,又对管理有相应了解,他俨然符合“复合型人才”的标准。

大四毕业季,徐民和大多数同学一样,面临考研和就业的双重选择,当年想读临床医学七年制的他以几分之差未能如愿,他思考研试一试,不料世事弄人,还是以微弱的偏差错过了研究生录取。

“那时大学毕业,可以等着分配,也可以自己找工作,分配的话一般就是哪里来的再分到哪里去。”徐民说,他做了两手准备,被分配至枣庄市立医院的他也收到了山东省千佛山医院伸出的橄榄枝,“这一晃20多年过去了。”

工作之余不忘学习 引进人才苦下功夫

徐民报到时,正赶上千佛山医院创三甲医院,他被分配到创三甲办公室,整整材料跑跑腿,善于学习的他借此对医

院有了更深入、全面的了解。“我也向医院提过申请,想去搞临床,可当时医院办公室比较缺人,我又被派去了办公室。”徐民说。

兢兢业业工作的同时,徐民一直没放弃学习。1995年,省卫生厅选拔优秀人才参加卫生部组织的外语培训,徐民入选后到北京学习了一年的日语。1996年的日语等级考试,他就顺利考取了二级,给自己一年的日语学习交上了满意答卷。“工作之后,系统学习的机会比较少,一定要把握好。”徐民说,当时一个人在济南,也必须通过学习来提高,改善自己。

因为出色的工作表现,徐民在干部选拔时被逐级提拔,被聘任为办公室副主任兼秘书科科长,虽然工作事务繁忙,但他从来没放弃学习,学完日语后也想出去看看。2001年,他申请了省县友好交流项目,经笔试、面试合格后,到日本和歌山县交流、研修,去学习日本在医院管理和医疗保险方面的先进经验。

回国后,徐民被聘任为人事处处长。“人事处是个比较重要的部门,不只是人才变动、发工资这么简单。”徐民说,那时,他尝试引入事业部制,实行扁平化管理,在如何形成有效机制,引进人才、调动人才积极性方面下了功夫,在职称聘任等方面也有新的探索,“保证‘能者上、平者让、庸者下’,至少保证有能力的人能有上升渠道。”

那几年,正是医院基础较弱的时候,为了引进优秀的人才资源,徐民曾四五次奔赴四川、广州等地,邀请医学博士回院工作。“请回来,还得留得住,生活、工作各个方面都要照顾,平时也要多和他们沟通、交流。”徐民说,自己做好后勤保障,引进的人才才能后顾无忧地做好本职工作。如今,他当年引进的多位医生都是医院的中流砥柱。

汶川地震支援前线 医院建设创新模式

2008年5月12日,汶川大地

震的消息传来,牵动着大家的神经。身为院长助理和办公室主任的徐民带领一支23人的青年志愿者医疗队到达震区,在余震不断的废墟上开展救援。“找不到组织也没人管,白天吃饭就是方便面、矿泉水,晚上睡觉就是两个人挤一个帐篷。”徐民说,既要组织救援,又要保障志愿者们们的安全,“那时就觉得,人活着不容易,活着的时候就得好活着。”

2010年10月份,经全院范围内的推荐、投票,徐民当选为千佛山医院副院长,分管行政、后勤、基建等多项工作,“事务挺杂,压力也很大。”

2014年9月19日,千佛山医院新建的内科病房楼正式投入使用,大大缓解了病床紧张,停车困难的局面,更给前来就医的人们提供了诸多便利,但大楼建成期间的酸甜苦辣却只有徐民和他的团队感受最深。“2011年下半年开始跑各种手续,从2012年6月16日动工,到2014年9月19日投用,这两年零三个月的日子不好过啊。”徐民说,一个连鸡窝都没盖过的人来负责来建一栋大楼,他当时心里真没底。

内科病房楼建设的两年多工期里,徐民成了一名“包工头”,每天安全帽、运动鞋,一身土一身泥地盯在工地上。“每天早晨8点半,雷打不动地召集建筑方开会,调度工期,看这大楼就像看自己孩子似的。”徐民说,有时出差两三天,不管多晚回来都要到工地上看看,只有这样才踏实。

大楼建设过程中,徐民学习、创新的精神又一次合理利用,他引入了建筑信息模型“bim”技术,通过数字信息仿真模拟建筑物所具有的真实信息,省时省力,既降低了成本,也缩短了工期,这在全国医院建设中是首家。2014年底的医院年度总结会上,内科病房楼建设荣获“特别贡献奖”。

今年2月11日,千佛山医院儿科诊疗基地暨医技手术中心楼奠基,这是徐民负责的第三栋大楼建设,如今的他不像当年那般忐忑,“最起码心里有底了。”

相关链接

一直忙于工作 开始学习生活

多年的职业敏感让徐民每天都处在工作的紧张状态,急性子的他容不得工作有一点拖沓和马虎,他也在反思,是不是把工作状态带到了生活中。

“好像不大会生活,全是工作。”徐民说,因为工作繁忙,答应孩子的事情有时也实现不了,“觉得还没怎么管孩子呢,他就长大了。”如今,工作之余,徐民也尝试学习生活,尽力多抽出时间陪家人。

因为分管基建、信息等工作,徐民会侧重看相关书籍,“做不到精通,也要有所了解,不能说外行话。”徐民说,有时也会到健身房锻炼身体。

“老太太以前没坐过飞机,我就特意抽出时间陪她试飞了一把——去北京逛了一圈。”徐民说,也会带着父母去看电影,“在他们的记忆中,看电影还是当年的那种呢,看完之后觉得挺好。”

工作忙归忙,徐民已经开始尝试转变,“时间挤挤总是有的,要多陪家人,多享受生活。”

对话

不苛求不多想 踏实走好每一步



没有华丽的语言,也没有刻意的修饰,和徐民的对话平铺直叙,侃侃而来,没有惊天动地的故事,也不是轰轰烈烈的事迹,记者听到最多的词语是“踏实”,或许正是这种平淡和顺其自然,让人能从看上去很平凡的他身上品出不凡。

记者:您觉得是什么成就了今天的您呢?

徐民:人品好,踏实。(笑)要对自己负责,对工作负责,唯有此,才能长久。不要过分苛求太多,只要把本职工作做好了,该来的自然会来。

记者:有没有觉得走不下去的时候?

徐民:初接触工程建设,纷繁多变,内科病房楼建设过程中,有时就觉得进行不下去了,一说上班就头疼。大楼分南北两栋,南楼建到两三层时,北楼挖坑过程中遇到大裂缝,经专家初步论证后说“此处不适合盖高层”,我当时一听就懵了,大家都期待着大楼建成呢,前期投入也进入了,不能盖高层怎么办?我饭都没吃,就到办公室召集开会,找来专家进一步论证,直到有一位专家说有解决方案,我才放松下来,真有起死回生的感觉,这事儿过后,就觉得遇到问题总会有解决的办法。

记者:如果用一句话来总结走过的这些年,你会想到什么?

徐民:我就是很普通的一个人,没做过什么轰轰烈烈的事。

记者:对年轻人有没有好建议?

徐民:年轻人还是要有目标有规划。相对来说,现在大家的发展平台和机会都是均等的,要有想法有激情,但不能好高骛远。