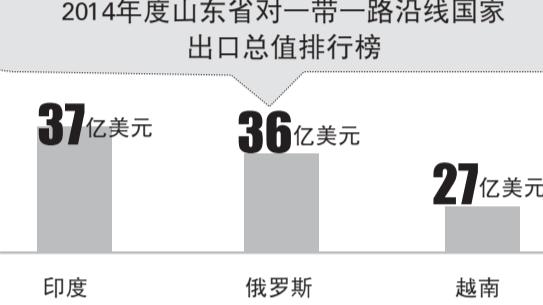


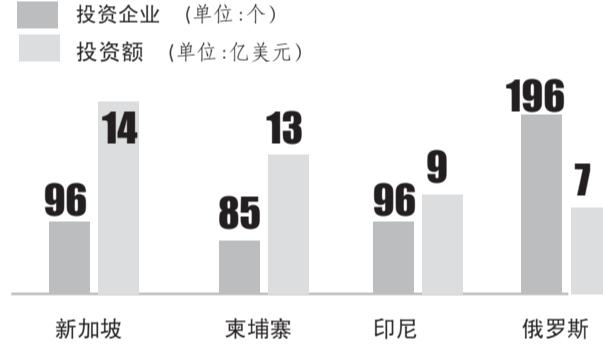
# “一带一路”投资 山东读本



2014年度山东省  
对一带一路沿线国家  
进出口总值排行榜



最受山东企业青睐的投资国家



本报记者 孟敏  
实习生 盖晓靓

4月20日,习大大访问巴基斯坦,高达460亿美元的基建投资合作大单将成为“一带一路”推进史上的重要一刻,这引起商业嗅觉敏锐人士的广泛关注。

其中,大部分协定都与“中巴经济走廊”有关,其中包括价值155亿美元的煤电、风电、太阳能和水电等协议。而山东在巴基斯坦投建的海尔鲁巴经济区就在“中巴经济走廊”内。

“山东抓住一带一路的机遇,积极推进经贸合作。”省商务厅相关人士表示,山东在巴基斯坦投建海尔鲁巴经济区,如意集团也在巴基斯坦投建生产纺织服装的加工基地。

记者了解到,中巴经济走廊北起新疆喀什,南至巴基斯坦境内的印度洋岸海口瓜达尔港,计划建设公路、铁路、油气和光缆通道。

而山东投建的海尔-鲁巴经济区集团坐落于拉合尔附近,由海尔集团与巴基斯坦鲁巴集团合资建设。在巴基斯坦乃至中东范围内是诸多全球知名品牌的独家经销商,如索尼、通用及松下,其产业还涉及发电、建筑业及房地产。对外,海尔-鲁巴经济区集团在印尼、韩国设有三个纺织厂,并且在中东国家进行投资,成功地走出了巴基斯坦国门。

来自《对外投资新空间——“一带一路”国别投资价值排行榜》的信息显示,从投资产业上看,中国对巴基斯坦的投资以基础设施建设为主,如通信、油气勘探、电力、水利、交通、机场、港口、房建、资源开发等。

省商务厅人士介绍说,去年我省与“一带一路”沿线国家实现外贸进出口676.4亿美元,分别占全省的64.8%和52.9%。

进出口总值(单位:亿美元)

|        |    |            |
|--------|----|------------|
| 79     | 1  | 马来西亚       |
| 68     | 2  | 泰国         |
| 64     | 3  | 印度         |
| 63     | 4  | 印尼         |
| 60     | 5  | 俄罗斯        |
| 37     | 6  | 越南         |
| 33     | 7  | 新加坡        |
| 33     | 8  | 阿联酋        |
| 30     | 9  | 沙特阿拉伯      |
| 25     | 10 | 菲律宾        |
| 24     | 11 | 伊朗         |
| 19     | 12 | 阿曼         |
| 14     | 13 | 土耳其        |
| 12     | 14 | 波兰         |
| 11     | 15 | 巴基斯坦       |
| 9      | 16 | 乌克兰        |
| 9      | 17 | 孟加拉国       |
| 7      | 18 | 以色列        |
| 7      | 19 | 埃及         |
| 6      | 20 | 缅甸         |
| 6      | 21 | 哈萨克斯坦      |
| 5      | 22 | 伊拉克        |
| 4      | 23 | 科威特        |
| 4      | 24 | 卡塔尔        |
| 4      | 25 | 乌兹别克斯坦     |
| 4      | 26 | 捷克         |
| 3      | 27 | 罗马尼亚       |
| 3      | 28 | 斯里兰卡       |
| 3      | 29 | 保加利亚       |
| 2      | 30 | 斯洛伐克       |
| 2      | 31 | 约旦         |
| 2      | 32 | 匈牙利        |
| 2      | 33 | 柬埔寨        |
| 1.8    | 34 | 黎巴嫩        |
| 1.6    | 35 | 蒙古         |
| 1.5    | 36 | 立陶宛        |
| 1.5    | 37 | 也门         |
| 1.4    | 38 | 拉脱维亚       |
| 1.4    | 39 | 斯洛文尼亚      |
| 1.2    | 40 | 土库曼斯坦      |
| 1.2    | 41 | 格鲁吉亚       |
| 0.9    | 42 | 巴林         |
| 0.8    | 43 | 叙利亚        |
| 0.8    | 44 | 白俄罗斯       |
| 0.7    | 45 | 阿富汗        |
| 0.7    | 46 | 文莱         |
| 0.7    | 47 | 爱沙尼亚       |
| 0.7    | 48 | 阿塞拜疆       |
| 0.7    | 49 | 老挝         |
| 0.7    | 50 | 吉尔吉斯斯坦     |
| 0.6    | 51 | 克罗地亚       |
| 0.5    | 52 | 塔吉克斯坦      |
| 0.4    | 53 | 亚美尼亚       |
| 0.3    | 54 | 塞尔维亚       |
| 0.2    | 55 | 尼泊尔        |
| 0.1    | 56 | 马其顿        |
| 0.1    | 57 | 马尔代夫       |
| 0.1    | 58 | 黑山         |
| 0.1    | 59 | 摩尔多瓦       |
| 0.07   | 60 | 波斯尼亚-黑塞哥维那 |
| 0.02   | 61 | 巴勒斯坦       |
| 0.0014 | 62 | 不丹         |

## 中航林业在俄罗斯“伐木”10年的心里话—— 这个国家适合长期投资

烟台企业中航林业在俄罗斯的林业项目目前正在争取列入国家“丝绸之路”重大项目之列。作为先行者,中航林业在俄罗斯十多年的投资经历对后来者具有指导意义。如何同俄罗斯人打交道?在俄罗斯投资又需要注意什么?



◀ 中航林业园区的一个项目启动仪式上,俄罗斯副总理亲自前来剪彩。  
本报资料片

本报记者 秦雪丽

见到中航林业有限公司副校长郭卫东的时候,他刚下飞机。作为中俄企业咨询委员会委员,他刚参加了在北京召开的第一次咨询委员会会议,就中国企业赴俄投资所关心的劳务签证、境外融资、政策诉求以及基础设施建设配套等问题进行了阐述。

郭卫东是学俄语的,企业有20多名经验丰富的对俄合作骨干团队,在投资俄罗斯林业资源开发的十多年,他对这个民族有了更深刻的理解,也由衷地认识到,俄罗斯是一个适合长期投资的地方。

### 全球四分之一森林 在俄罗斯

中航林业前身是烟台西北林业有限公司,早在1998年公司就有到了到俄罗斯开发森林资源的想法。后来西北林业在俄罗斯取得了森林资源,开始了境外森林资源开发的步伐。

俄罗斯在木材领域有两大优势,一是拥有世界四分之一森林储量,像中航林业的项目所在托木斯克州森林覆盖率达60%,森林蓄积量28亿立方米,年可采伐木材3000万立方米。

在俄罗斯,树木成熟期为70—110年,超过成熟期如果不采伐很容易发生火灾、病虫害等。但俄罗斯当地企业采伐加工能力有限,多年来俄联邦也一直鼓励林业资源开发利用项目。

另一方面,独联体国家与中国临近,在当地进行深加工,通过俄罗斯市场出口产品,企业可以规避欧美等发达国家设置的一些贸易壁垒。

2008年5月,在中俄两国时任元首胡锦涛和梅德韦杰夫共同见证下,企业在俄罗斯托木斯克州建立国家境外经贸合作区项目正式签约。该项目是中俄两国政府批准的《中俄森林资源合作开发与利用总体规划》框架下,首个具有实质性推进的最大合作开发项目。

### 大项目剪彩俄副总理站台

在中国社科院专家为中国企业走出去提出的建议中,认为企业需结合自身战略全盘考核东道国的政治、经济、社会情况,比如领导人访问次数,这一因素与两国建交年限一起,作为衡量东道国与母国外交关系的条件,尤其体现在中国对外直接投资行为上。

而从中航林业这个境外项目上,能看出得到中俄两国政府的大力支持。今年2月,中俄托木斯克木材工贸合作区的旋切单板项目举行生产启动仪式,俄联邦副总理阿尔卡季·德沃尔科维奇以及托木斯克州州长一行现身并剪彩。

作为先行者,中航林业在俄罗斯的发展经历对后来者带有指导性意义。十多年境外投资,让企业对俄罗斯这个民族有了更深刻的认识。“俄罗斯人性格直,仗义。”郭卫东说,在俄罗斯投资,企

业不能急于求成,要按俄联邦法律一步步来,经过时间沉淀和员工充分融合,肯定会有一个丰厚和稳定的回报。

### 投资方向随俄政策 变化转型

十多年来,中航林业在俄罗斯的投资方向也随着俄罗斯的政策变化进行转型。

郭卫东说,刚开始公司主要以进口原木为主,将俄罗斯的原木直接运到国内,但随着俄罗斯政府一系列禁止原木出口政策的实施,2011年企业由单纯的采伐原木完全迈入木材深加工行列。

“采伐原木后,在园区将原木锯成规格板材,然后进行烘干,作为胶合板和家具半成品进口到国内。投资建设的密度板和热电联产项目充分利用加工剩余物,以提高木材综合利用率。”郭卫东说,经过加工,40%的产品会在俄罗斯本地以及独联体国家销售,剩余60%板材运到中国市场再加工,制造出成品后,其中30%-40%出口到欧美市场。

郭卫东说,木材除了可以制作工业产品、家具,木浆还可成为纺织原料,长纤维的木浆与棉短绒结合,可生产出舒适的服装面料——莫代尔。目前,中航林业正在探索进一步提高木材资源的利用效率,为俄罗斯的木材资源找到最好的出路、生产最出色的产品。

“相对俄罗斯,国内有丰富且相对廉价的劳动力资源,更适合加工。”郭卫东说,不管哪种生产模式,最终目的是将两国优势资源相互结合。

### 一个中国项目解决 了当地就业

在人员管理上,中航林业采取本土化战略,管理层方面尽可能地聘用俄罗斯当地人担任。

“只有因地制宜,才能收到更好效果。”郭卫东说,目前,中航林业境外合作园区共有员工2585名,其中俄方员工2291名,中方员工294名,俄方员工占到90%,基本解决了当地就业问题。遇到一些政府要员前来参观,公司都会让俄罗斯管理人员进行讲解,这些做法都会有效激励本土员工的激情。

托木斯克州位于西西伯利亚平原东南部,是俄罗斯最大的州之一,面积相当于一个半山东那么大,年均气温-0.6°C,冬季持久且严寒,最低温度为-55°C。“林区比较偏僻,一路走来非常不容易。”中航林业一位工作人员说,这个园区是在当地废弃的一个工厂上建起来的,条件非常艰苦,人口稀少,商业不发达,也没有任何娱乐设施。

经过多年发展,现在,园区各项配套逐步齐全,公司捐助修建了阿西诺市文化宫,赞助托木斯克州运动会并捐助修建体育场、公园,当地不少居民在园区上班,人口也逐渐回流,围绕园区开起超市、餐馆、体育馆、游泳馆等,商业也繁荣起来了。园区的发展刺激了托木斯克州经济的发展,真正达到融入区域经济发展的目的。