

他们都是普通人：律师、银行职员、媒体人……
众筹让这50名“联合创始人”
登陆资本市场

特壕私的故事 你能复制吗？



齐鲁股交中心众创板上线当天，“老板们”上台敲钟。 刘相华 摄

本报记者 刘相华 王钊

众筹，筹钱也是筹人

姜涵玮的梦想是开一家咖啡厅，在经过多次考察后，她放弃了。

“作为生意人，赚钱是首要目的，我在北京、上海等地考察了很多咖啡馆项目，发现开咖啡厅盈利能力没有我想象的好。”姜涵玮说。

2013年，众筹在国内刚刚萌芽，姜涵玮的一个朋友通过微信朋友圈要众筹做茶馆，不过这个茶馆卖的不是茶，而是搭建一个共同交流的平台，大家48小时内众筹50万元启动资金，姜涵玮也投入了5000元钱。

开始时，茶馆做得有声有色，促成了不少生意，但后来再也没有进行B轮融资，人气越来越不旺。

“现在看来，这个项目是失败的，很重要的一个原因是财务不公开，项目失败后最应该做的是把账目列清楚，让大家知道自己的钱到底花在哪里了。”姜涵玮说，遗憾的是，这个朋友并没有这么做。

2012年，顶着“济南第一家创业咖啡”光环的新咖啡店在泉城开业，两年后这家咖啡店也以失败告终，创始人总结教训时说，“没有项目资源，也没有投资资源，而济南那个时候创业氛围还不像现在这么浓厚，亏损得厉害。”

作为旁观者，姜涵玮认为开创业咖啡馆首先要找到两种人，一种是有钱的投资人，一种是有项目的创业者。现在好多年轻人刚毕业就想众筹开创业咖啡店，没有人脉找不到投资人，也没有能力举办活动来吸引有潜力的项目。同时，年轻人没有阅历，对这个行业不精通，没法把握客户真正需求，这样是不可能活下去的，“这既是筹钱也是筹人的过程。”

对此，淄博戴劳森经理培训有限公司总经理王成标深有体会。王成标是职业律师，他认为，1995年这个时候起来的企业家是顺着国家发展的势起来的，但在深度市场经济变革中，这样有实力的企业家每个区县也就剩下了一两个。现在的企业要想常青不倒，需要不断学习和培训。

16日，齐鲁股交中心旗下“齐鲁众筹”和“众创板”上线，戴劳森成为首批挂牌上市企业。据悉，戴劳森本次众筹了45万元。王成标说，“成为我的股东的回报就是，长久提供企业融资、培训、企业管理、增值服务等方面的专业指导。”

挖掘圈子的价值

去年，位于济南市山师东路的天-house餐馆要转租，低廉的房租和绝佳的位置一下子就吸引了姜涵玮。

当时，北京各种众筹咖啡馆正流行，姜涵玮在朋友圈里表达了众筹的想法，结果两天内召集了12位股东，众筹48万成立了T-House音乐餐吧。

“我们众筹的股东来自媒体、电商、物流、硬件服务和医疗等各行业。股东挑选也是经过多方考虑的，行业尽量不重复，彼此关系要好；同时，股东应该有一定经济实力，最好有创业经历才能够承担经营风险。此外，价值观一致也是重要条件。”姜涵玮说。

据姜涵玮介绍，目前T-house拥有青年创业群、媒体群、艺术群、金融群、医疗群、企业家群等六大朋友圈，同时还定期举办名人讲座、行业演讲等，形成了比较稳定的社交圈。

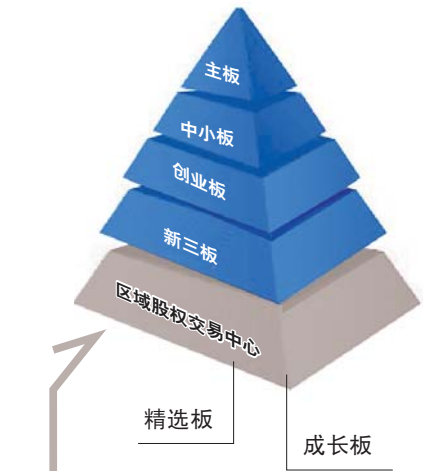
日常运营中，姜涵玮将创新理念运用到T-House中，“我们有意引入财务审计、餐饮管理、法律咨询等方面的股东，以期对后期运营过程做专业管理方面的补充。”姜涵玮认为，现在众筹这种商业模式存在很多弊端，例如股东太多，无法兼顾民主与效率，倒在了管理无序的账簿上。

作为发起人，姜涵玮在股权落实上下了很大工夫，50名“联合创始人”入股，所有创始人地位平等，等额资金。首期股东12人，第二期38人，50位股东推选出15人董事会，其中包括9人的执委会，6人的监事会，执委会负责重大问题的决策，组织活动等，监事会负责监督，其他人不干预餐吧日常运营。

同时她设计了退出机制，希望将T-House做成经典的股权众筹案例。山东省金融办主任李永健表示，众筹退出有三大渠道，就是IPO上市后在二级市场退出；经营不下去破产清算，这算是无奈的退出；第三，收购兼并联合的时候退出。“现在齐鲁股交中心上了众创板，借助于区域股权市场，众筹项目成功以后再过了一定稳定期，这个项目的股权就可以在这个市场上实现流转。”李永健说。

回到T-House，其成功之处还在于有一帮热心股东。股东苏涛在餐饮界有20年经验，他承担餐吧日常经营；为上市公司做审计的李晓华负责财务；姜涵玮作为核心人物，承担内联+外联的董秘角色。在各位热心股东如开创集团的周伯虎、广野物流总经理孙凡的帮助下，各自企业的员工

众创板上位路线图



众创板转板条件

众创板挂牌企业符合成长板条件后可以转为成长板。

转板条件：

依法设立公司；符合国家产业政策；公司合法规范经营，业务明确，具有持续经营能力。

众创板挂牌企业符合精选板条件后可以转为精选板。

转板条件：

●盈利：最近两年净利润累计不少于500万元且持续盈利或最近一期净利润不低于200万元；或者最近一年营业收入在3000万元以上。

●股权融资：战略投资者股权融资300万。

●专利：新申请发明专利1项，或认定为高新技术企业。

齐鲁股交中心

众创板挂牌条件

- 高新园区、孵化园区及相关区域中的企业及其他组织形式。
- 注册资本在500万以下。
- 股权明晰，业务明确，具有持续经营能力。
- 符合齐鲁股交中心要求的其他条件。

和朋友都纷纷过来捧场。

“除了资金筹集的创新，众筹与通常的创业过程没有区别。如果忽视创业的本质如市场、盈利、股东退股、转股、分红等问题，创业也难以继。”姜涵玮说。

“让专业的人做专业的事儿，众筹的其他老板适当来点资源整合加把油，才是好的游戏规则。”姜涵玮说。

刚在齐鲁股交中心挂牌的山东民悦商贸股份有限公司总经理赵永臣16日来到“齐鲁众筹”上线现场，他也打算众筹一下自己的产品。“我想众筹的产品是空气净化装置，有专利，有配方，技术含量高，所以众筹的资金多一些。”赵永臣说。

据齐鲁股交中心市场管理部经理蒋伟介绍，齐鲁众筹首批上线的众筹项目共20单，分别来自济南、青岛、烟台、威海、德州、临沂、济宁、淄博8市，涉及移动互联网、生物医药、教育传媒、现代农业等行业。从试运行到当天正式上线，已有奥祥教育、戴劳森、特壕私三个项目股权众筹成功，共计众筹融资450万元。

成为资本市场的一员

6月16日，姜涵玮一手创建的济南特壕私餐饮管理有限公司正式在齐鲁股权交易中心众创板挂牌上市，成为资本市场的一员。

截至目前，齐鲁股交中心挂牌企业478家，托管企业604家，综合展示企业近5000家。帮助挂牌托管企业累计实现融资超过170亿元。通过市场培育孵化，近50家企业启动上市，并购及新三板挂牌程序，其中8家企业启动沪深交易所上市程序，17家企业已成功转板至新三板。

目前，“大众创业，万众创新”的热潮已经掀起，继今年4月推出专门服务创业创新的“众筹服务平台”和“齐鑫投”P2P网贷平台后，16日齐鲁股权交易中心又推出“齐鲁众筹”和“众创板”这两个平台，“希望更多的中小企业能够借助新的融资平台实现更好发展。”齐鲁股交中心总裁李雪说。

从6月12日至15日这短短4天，特壕私就通过齐鲁股权众筹平台众筹到了150万资金，成为齐鲁股权众筹平台的第一批众筹成功的企业。而青岛奥祥教育早在去年12月就已经在齐鲁股交中心挂牌，本次又借助众筹平台成功募资200多万元。

青岛奥祥教育总经理沈志刚表示，在齐鲁股权交易中心挂牌上市之后，首先公司可以直接对接资本市场，解决了企业融资难的问题；其次提升了奥祥的品牌度，能够促使企业更加规范化。

2015年6月，奥祥教育发行了50万股私募定增，很快就被认购一空。其在股权交易中心的挂牌价为4.68元，为回馈投资者，此次定增按照4元的价格发行，募集的资金主要用于奥祥早教课程和产品的研发。现在奥祥正在积极学习台湾的早教经验，将之融入到奥祥教育体系中。

从事学前游泳教育的青岛酷贝尔婴童服务股份有限公司，6月9日在齐鲁股权交易中心敲钟挂牌，挂牌价为7.7元。挂牌后，以5.7元的价格发行50万股私募定增，很快售罄，认购者多为认可公司的客户和之前的投资者。

陈平是青岛酷贝尔婴童服务股份有限公司董事长，在广告行业打拼多年，婚后做了全职太太。带孩子期间，她萌生了创办婴幼儿早教游泳中心的念头。从2006年至今，陈平创办的青岛酷贝尔目前有十几万会员，100多家分店，除了山东大本营之外，分店足迹遍布云南、青海、浙江等多地市。目前酷贝尔在济南的第一个店铺正在济南高新区内选址。

“我们现在有十几万的会员体系，随着我们的会员不断发展，会形成自己的平台，我们后期会嫁接电商进来，这样盈利模式不仅仅是收课时费。我们现在已经开始和银行和保险有业务对接，初步计划一年半登陆三板，三年登陆主板。”陈平说。