

# 今日油田



## 危化品检查

近日,胜利油田现河采油厂草东采油管理区对基层单位化验室危化品管理使用情况进行检查,并详细填写了《危险化学品及重点领域安全生产专项整治问题清单》,进一步落实危险化学品的安全监督管理,确保检查全面覆盖并及时进行整改。

本报记者 顾松 通讯员 张欢欢 摄影报道

## 测井公司成立项目组,重点费用全过程管控

# 成本费较去年同比降低17.5%

本报记者 顾松 通讯员 刘涛

## 停用54台车辆 辞退90余临时工

测井公司成立了人工、材料、租赁费等17个重点成本费用管理运行项目组,对50多项与成本费用相关的管理制度进行梳理,以“领导牵头、部门落实、执行单位实施反馈”的方式上下联动,重点费用的全过程管控,成本费用较去年同比降低17.5%。

据了解,今年以来,测井公司细化措施,强化落实,让制度更有可操作性。他们加强财务预算、生产计划和投资计划的融合,统一标准,建立以利润为核心的预算指标体系,开展基层书记定期述职考评制度,加大监督执纪和问责力度,实行“阳光”集约化采购,形成计划、采购、检验、入库等全面闭环管理,物资采购价格降低15%以上。

目前,该公司已停用车辆54台,辞退保安、厨师、保洁等临时用工90余人。对此,测3-6队队长施庆深有感触:“现在成本效益与员工的距离不再遥远,由身外之事变成自己的事,活可以不多干,但一定要干有效益的活。”测3-6队实行“周监控、月分析”,大到一台马丁代克,小到一颗顶丝,每个月都要对使用和消耗的材料进行统计和核算,让大家能清楚知道花了多少钱,消耗在什么地方,有多少成本可以节约。

## 上半年减少人工支出1400多万元

测井公司把提高经济运行效率作为突破口,从大处着眼,小处入手,向生产经营各个环节渗透。针对工作量减少的实际,公司着眼管控效率提高,持续优化队伍设置、人员配备,优化生产资源,实现均衡稳定生产。上半年,压减小队14支,减少运行费用近70万元,累计减少人工成本支出1400多万元。他们严格控制非生产性支出,突出统一管理、程序优化,把有限资金用在刀刃上,通过单位内部优化节约采购资金约300万元,今年上半年压减各类非生产性费用250万元。

工作量减少了,运行费用降低了,但队伍素质不能降。公司探索完善人才队伍培训管理机制,确定“精能会懂”综合培训目标,测井人员要“精测井、能射孔、会解释、懂仪修”,建立射孔和解释人员考核目标,着力打造“全能型”、复合型综合服务队,目前已有8支队伍具备了测井、射孔综合施工能力。提高办公效率也是降本减费的有效途径。今年以来,测井公司加大“SLCJ-OA综合管理信息平台”的推广使用力度,设计应用工作流程40余项,完成各类网上(手机)审批6000余次,单项流程审批效率提高了5倍以上,其中公文处理时间由以往平均20多天缩短到2天以内,降低办公费用15万元,整体工作效率和精细化管理水平有效提升。

## “能修复的一定要再利用”

“能修的坚决不领,能修复的一定要再利用。”这是测井公司控制材料费精打细算的具体体现。每年油管输送射孔使用的安全枪和夹层枪达5000多米。公司通过技术改造,修复再利用安全枪、夹层枪,极大地降低了生产成本。

作为生产直接操作者,员工对设备状况最了解,对成本“家底”最清楚,对哪些成本可以降、哪些效益可以挖最知根知底。公司组织“转型发展创效益,立足岗位比作为,夺红旗争标兵”竞赛,开展全员参与的小改小革、合理化建议和修旧利废活动,引导全员个个管事、人人算账。设备车辆自营自修。一张纸正反两面用,器件的二次回收利用,清理库存死角,建立工具保管台账等,哪怕只节约一分钱也要尽力去挖。

对长期停用和报废仪器、元器件等进行修复改造再利用。他们将SL3000型3105微球推靠改造为SL6000型6105微球推靠,在装配工作台上装订标尺,半年节约导爆索近600米;改进和优化数字取心仪,实现了与SL6000型测井系统的挂接使用,仪器发射率由86%提高到94%。

“降本减费说到底是员工的实践创造和智慧结晶,员工上心不上心,尽力不尽力,效果大不同,一分一厘钱并不不多,但能够聚沙成塔。”测井公司副经理王学元说。

## 海洋厂海一区中心一号平台：“一拆一装”出效益

本报8月27日讯(记者 顾松 通讯员 张海光 严平)

近日,在胜利油田海洋采油厂海一区中心一号平台日常生产中,压力变送器(简称压变)的使用量很大,受海上潮湿、盐雾等恶劣环境影响,发生信号传输故障的现象非常普遍。如果要更换这些压变,将会增加很大的生产成本,尤其对于当前紧张的材料费来说,无疑是雪上加霜。

不久前,中心一号平台老457管线压变出现信号传输故障,该管线主要承担中心二号平台的原油外输任务,压变是监控原油外输的重要自动化设备。平台发现问题后,在第一时间组织运行系员工对故障压变进行了更换。

运行系系长王凤强是一个精打细算的行家里手,他没有像往常一样把它扔进库房废料堆,而是捡回运行系值班室,将它们“大卸八块”,对每个压变解剖研究。最后他发现,压变信号传输故障主要原因在于内部的电路板受潮或进水导致短路引起的,压变外壳及传压片一般都是好的。

他想,如果将拆下来的旧压变进行拆检,在同量程的旧压变内选择能利用的电路板,把能重复利用的配件进行重新组装,校验后再使用,不就实现修旧利废了吗?在运行系同事的帮助下,他们一起拆卸和组装,让本来即将成为“垃圾”的旧压变又重新复活,实现了“二次上岗”。去年至今,他们共拆卸旧压变19个,“拼凑”12个,校验后成功用到现场9个,按每个压变1980元计算,共可节约成本17820元,切实做到了变废为宝、节约创效。

同时,针对压变容易进水导致短路的问题,他们还用帆布为压变特制了带有透明视窗的防护罩,有效避免了雨水对压变的破坏,压变的故障率相比以前明显下降,这个方法又为平台节省了一大笔维修费用。

## 胜利泥浆吐哈油田创佳绩

本报8月27日讯(记者 顾松 通讯员 李志强 朱东捷)

近日,由胜利钻井工程技术公司泥浆公司提供钻井液技术服务的吐哈油田马6701井顺利完钻,完钻井深3350米,完钻周期33天,创下吐哈油田该区块钻井速度最快纪录,被吐哈油田评为样板工程。

据了解,自2014年以来,胜利泥浆公司凭借优质的钻井液体系和高效的服务,累计为中石油长城钻探公司提供了13口井的钻井液技术服务,赢得了甲方的高度赞誉。此次,甲方发贺信祝贺并表示将与公司开展更深、更广、更全的合作,为公司在中石油市场进一步发展打下了坚实的基础。

今年以来,面对低油价给石油工程企业带来的严峻生产形势,胜利测井公司按照一切生产经营活动向质量效益聚焦的原则,通过成立人工、材料、租赁费及运费等17个重点成本费用管理运行项目组,对50多项与成本费用相关的管理制度进行梳理,实现重点费用的全过程管控。

测井公司党委书记李佃鑫称,公司成本费用较去年同比降低17.5%,下一步公司要将通过积极构建长效工作机制,从上到下养成良好的工作作风和行为导向。