

# 今日油田

## 胜利海洋钻井公司举办体验式企业开放日活动 体验海上钻井生活,感悟勇立潮头精神

本报9月22日讯(记者 邵芳) 9月18日,胜利海洋钻井公司为期3天的“企业开放日”活动拉开了帷幕,媒体记者、大学生代表受邀登上了4座海上钻井平台。他们认为,通过“企业开放日”活动不仅对国家海洋战略以及海洋石油发展有了初步了解,对海洋钻井在安全环保、精细化管理等方面取得的成绩有了全面认知,更感受到胜利海洋钻井作为国有能源企业在积极履行社会责任方面做出的努力。

1978年11月29日,在改革开放春风的

沐浴下,胜利海上第一口浅海探井-埕中1井历经23天完钻,从此拉开了胜利海上勘探的序幕。目前海洋钻井公司共拥有10座钻井平台,已累计海上完成各类井施工1262口,进尺近278万米,先后发现新滩、埕岛、新北等7个整装油田,为实现中国石油工业稳定东部、开发海洋做出了贡献。

在启动仪式上,胜利海洋钻井公司党委书记、副经理安长武介绍了改革开放37年来,公司在勇担政治责任、经济责任、社会责任同时,在认识海洋、经略海洋、推动海

洋强国建设中取得的成绩与做出的贡献。

胜利海洋钻井公司经理、党委副书记张金龙则围绕建设绿色海洋、科技海洋、人文海洋三个方面,全面阐述了在创造经济价值、履行企业社会责任、人文建设等方面开展的工作和成绩。

启动仪式后,参加本次“企业开放日”活动的代表由桩西码头出发,分为四组驶往胜利六号、胜利七号、胜利八号、胜利九号海上钻井平台。乘上大马力的船舶,享受徐徐的海风,看着远方的平台,代表们激动

不已。在为期3天的参观采访中,与会人员在祖国蔚蓝的大海上,与平台石油工人同吃同住,零距离接触平台石油工人的生产生活,感受他们的锐意进取、勤劳朴实。

“我怀着好奇的心情第一次登上了平台,感受到海洋钻井人不畏艰苦、勇于创新的精神。”中国石油大学学生代表宋曼曼说,平台上的设备24小时轰鸣,工人们既要按捺思乡之苦,又要保证工作质量和效率,为保障海上石油开发做出积极贡献,钻井人的付出就是对胜利精神的最好诠释。



胜利海洋钻井公司举办“企业开放日”活动。 本报通讯员 王为 摄

## 从严从细管理控成本、向科技创新要效益 海洋钻井同舟共济破冰极寒期

本报记者 顾松 通讯员 张永利

### 控成本过紧日子 全年预算压减支出7228万元

9月18日晚上7点,胜利六号钻井平台准时召开平台生产会。15个平台的各岗位班组长言简意赅地汇报了当天平台的工作进度。平台经理李成军对大家提出安全和技术问题进行了详细询问,并落实解决方案。值得注意的是,当材料员报出当天的成本支出4万余元时,李成军立即提起笔来详细记录,具体到每一件耗材,甚至是一副手套。

其实,这样的场景在胜利海洋钻井公司已经成为新常态,在低油价寒冬的大环境下,控成本,过紧日子的思想已经成为每位员工的共识。“省一分钱比挣一分钱容易”,话理不粗。就像胜利海洋钻井公司经理张金龙曾表示,公司节约挖潜的潜力和空间非常大。

“从严从细管理,力推降本减费。”这是公司提出的要求,更是应对寒冬的挑战。记者了解到,结合今年生产经营形势,海洋钻井公司开展“转型

发展创效益、立足岗位比作为”和“三实三新”大讨论活动,基层单位和广大干部员工深入查找短板、挖掘潜力,形成了推动生产经营的有利环境。公司从上到下都按照以收定支原则,加强生产经营论证分析,对全年经营盘子进行预算,全年预算压减各项支出7228万元。

辞退一条长租船舶,全年可降低船舶运费1700余万元;在拖航移位期间,合理利用甲方船舶,减少费用支出4135万元;降低原材料等存货水平,保持营运资金零贷款,上半年预计节约财务费用300余万元。

此外,按照胜利石油工程公司下达的指标,对非生产费用进行严格控制,办公费、差旅费等均同比大幅压减。加速推进单机考核,进一步细化钻井单机(单井)预算,核算标准与方法,补充和完善奖惩考核标准,制定了《海洋钻井公司单机考核实施细则》,以全成本真实反映平台钻机经营管理水平。

### 向科技要效益 6个月累计进尺81892米

“在保障安全的前提下提质量,在保障安全的情况下要效益,虽然要过紧日子,但有些钱能省,有些钱不能省。”这是浅显易懂的道理。因此,向科技要进尺,要产量,要效益,已是每个海洋钻井人的共识。

坚持单井个性化策划,充分发挥顶驱设备、集成高效PDC钻头和螺杆技术优势,优化钻井和泥浆参数,采用钻井前沿技术,技术控制能力更加精准,井眼质量不断提高,模式化钻井水平更加成熟。以胜利6号钻井平台为例,由于加装了功率补偿器,使有功功率翻了一倍,在满负荷工况下每天就可省油约1.5吨。

这样一组数据能够说明科技提速带来了成本

的节约和效益的增加。上半年,公司在油田内部完成钻井进尺81892米,钻机月速4614米/月,机械钻速36.06米/小时,其中,胜利八号平台施工的埕北22FC井组15口井,完成进尺29850米,包括水平井在内,平均井深1990米,平均机械钻速51.11米/小时,平均建井周期11.63天,钻井周期6.85天。

公司经营管理部副总监刘兰宝给记者算了一笔账,胜利海上市场以大包井为主,不同于日费制,每口井的收入是固定的,而一条钻井平台一天的正常钻进时油料费在3万元左右,停工待命时油料费约1万元,假如一口井的结算周期为10天,平台仅用8天完工,省下的两天仅油料费一项就可节约4万元。

### 努力占领国内外“半壁江山”

胜利海洋钻井公司经理张金龙指出,市场是公司发展的重要基础和前提,没有市场谈不上效益和发展。要依靠技术和人才打开市场,依靠服务质量稳固市场,依靠管理经营市场,大力拓展规模化、高效益的市场,提高公司市场占有率。

同时,胜利海洋钻井公司要求把效益作为筛选市场的第一标准,没有效益的活不干、没有利益的项目不承揽。内部市场突出协调运营,积极与上级业务部门和甲方单位进行沟通协调;国际市场注重过程管控,在推进阿联酋项目、尼日利亚项目的同时,更加注重项目的运行质量,不搞低水平扩张,努力打造支撑公司发展的“半壁江山”。

记者采访了解到,今年,公司紧扣国内和国外市场“半壁江山”的市场战略,及时办理冀东油田市场准入证,签订了年度框架合同。加强了胜利十号平台阿联酋项目运行,完善项目规范化运作,注重市场调研分析及项目运营管理,细化生产运行保障,理顺项目资金回笼,规范项目组日常工作,项目实现高质高效运行。

另外,今年6月底,62名人员承揽施工太原“地热井”项目;选派了4名平台建造骨干赴烟台来福士船厂,为新加坡沿岸公司提供平台调试技术输出服务;继2014年9月海洋钻井地质公司与上海海洋石油局签订技术服务输出合同后,今年9月底,又将赴南海区块进行勘探2号钻井平台录井技术服务。

以从严从细管理控成本、向科技创新要效益——面对国际油价持续下跌的严峻形势和新常态,胜利海洋钻井人积极应对挑战,同舟共济破冰极寒期。正如他们一如既往书写的胜利海洋钻井发展史,是一部科技、管理创新史。海洋钻井人始终在解决问题中提升,在破解难题中发展。