

一带一路
山东机遇 · 试水越南

TSINGTAO

青岛啤酒

特约报道

中国品牌 世界味道

越南建厂，免了120%反倾销税

劳动力成本挺低，但逢年过节别忘给工人发红包

近年来，我省对东盟国家的进出口贸易和对外投资发展迅速，其中越南所吸引的鲁企投资更是名列东盟前列。低廉的人力成本和外贸政策上的优势，成了越南吸引山东企业投资建厂的主要原因。然而生产企业要想在越南扎根，中国品牌要想拓展越南市场，最重要的就是在国际化进程中充分实现本土化。

本报记者 张頔

借势赞助亚冠，充分开发越南市场

2015年5月6日，越南平阳市体育场迎来了一场亚冠（亚洲足球冠军联赛）小组赛，而成为场外工程机械品牌赞助商主角的却是一家来自山东的工程机械企业。

山东临工自2014年2月进入越南市场后，北部省份的市场拓展较为顺利，在老街、广宁、兴安等6个省份已经建立了二级营销网络。而这次借助亚冠赛事所举办的推广活动，正式瞄准了南部省份的工程车辆市场。

与刚发力越南市场的山东临工相比，烟台冰轮可以算是“前辈”了，这家主营工业制冷成套设备的企业从十几年前就开始进入越南市场。曾任烟台冰轮越南工厂负责人的李增群介绍，越南的水产养殖非常发达，因此当地对工业冷冻与食品加工冷藏设备的需求非常大。

反倾销，“逼”着制笔企业海外建厂

当然，去越南建厂的并不都是巨头企业，有些大中型企业为了贸易政策上的利好，也会选择扎根越南。济南蜜蜂笔业有限公司是由济南市第二铅笔厂改制而成的民营股份制企业，目前年产石墨铅芯类铅笔、彩芯类铅笔、塑料铅笔、各类化妆笔及各种工艺笔2亿支，产品90%以上出口。

“高额的反倾销税‘逼’着公司在越南建了分厂，目前整个公司出口货品总额的三分之一都是通过越南分厂来实现的。”9月10日蜜蜂笔业越南分厂负责人张华棣正在河内的办公室里整理着业务报表。

张华棣介绍，作为公司主要的出口国，美国多年之前就为国内的铅笔厂商设置了很高的反倾销税，目前税率仍保持在120%左右，这一下就让国内企业的成本优势荡然无存。

“为了应对反倾销，公司



济南蜜蜂笔业设在越南的铅笔分厂车间。 受访者供图

把眼光投向了国外，几经选择之后决定在没有反倾销压力的越南建厂。把板材、笔芯这样的原材料从国内先出口到越南，在那里加工为成品后再出口美国。”张华棣说，从2006年开始，他就作为负责人被外派到了越南，蜜蜂笔业也成了山东省首家在境外建厂的铅笔生产企业。

将本地人纳入管理层，罢工就很难发生

“我在越南已经呆了将近10年，现在已经基本没有身在国外的感觉了。”当记者向张华棣讨教在海外经营分厂的经验时，他把本地化视作国际化的不二法宝。

对于跨国经营的企业来说，如何应对文化上的差异是门很重要的功课。最近几年，越南不

少工业园区都出现了罢工潮，工人希望增加工资、改善劳动待遇、增加加班补贴等，持续罢工导致不少厂子停工多日，直接影响了订单交付。

“越南南部比较爱闹罢工，河内等北部城市就好很多。”张华棣说，越南的国土狭长，南部地区还是有一些差异的，北部人民的性格相比来说更温和一些。

张华棣介绍，越南的劳动力成本确实比国内低，目前厂里的工人月薪能有差不多1000-1500元人民币。但是要想让工人们对厂方有认同感，在月薪之外，年底还要多发1-2个月的薪水，此外过年过节都要给利是（红包）。“另外，隔三差五我还会找那些担任中层干部的越南人，喝喝酒吃吃饭，大家都像自己人一样，就不会有罢工那样的问题了。”

投资建议

总理都会被起诉 小厂也要配律师

在张华棣看来，东南亚国家中越南是一个相对更守法律的国家，签订任何经纪合同都要走法律程序。“别看公司规模小，但我们可有专业律师常年做顾问，加上自己也在不断学习本地法律，所以到现在为止还没遇到过什么麻烦。”

“有些国内公司不注重审验合同，别说开工了，在租用厂房时就会吃亏。”张华棣介绍，有家企业图便宜，没有入驻工业区，而是听从中介建议租了一间厂房。但这间厂房的出租方与土地所有者的合同中没有包含“可转租”条款，所以租房合同最终无效。生产设备从国内运来之后，只能重新寻找厂房，大大延误了开工时间。

对于外商投资，如果法律程序上出现瑕疵也会被越南民众揪住不放。前些年，越南政府决定将一个铝土矿开发项目交由越南国家煤矿工业集团经营，后者分别与中国铝业公司和美国铝业巨头合作。开发计划公布后，立刻引起了越南国内的批评浪潮，甚至有律师起诉了时任总理阮晋勇，理由是该项目的环境评估报告还在编写当中，越南政府就批准这项铝土矿开采计划。

本报记者 张頔

这里的食物太美味了，看完卓达·香水海谢阿姨感慨： 健康是吃出来的

“来这里就是为了给自己选一个养老的居所，养老的最终目的是延年益寿，有一个幸福的晚年，威海被联合国评为全球十大最适合人类居住的城市之一，文登又是著名的长寿之乡，在这里居住才叫真正的养生。”跟随齐鲁晚报看房团来卓达·香水海看房的谢阿姨感叹道。

环境好，农产品无公害

这次齐鲁晚报看房团的成员以中老年人居多，大巴车在驶向香水海项目的路途中，我们听到最多的就是保健养生和食品安全的问题。谢阿姨说：“现在瓜果蔬菜大多都使用农药化肥，吃之前洗很多遍都不放心，但是去超市里买无公害的食品又实在太贵。”车上的项目负责人介绍：“南海新区湿地萦绕，棕壤土中富含锌、铁、硼、钙、镁、钼等对人体有益的中微量元素，对人体有害的铅、镉、砷、铬等含量很低，食用这里出产的无公害农产品，有助于健康长寿。”

海鲜新鲜又实惠

第二天中午看房团就品尝到了当地的特色菜，和各种海鲜等，还品尝了当地的苹果。赵叔叔说：“这边不光海鲜新鲜，连苹果味的口感都不一样，脆脆的，水分多，真是大饱口福。”

随行的项目负责人介绍道：“其实水果、蔬菜都要呼吸，PM2.5多的地方的水果都是木质的，特别硬，这边的水果就不一样，水分充足。这里的其它物产也特别丰富，没有任何污染，特别干净。那个海参、螃蟹如果水脏，就不能存活，这里的海参、螃蟹又鲜又肥，关键是还是安全的。”

这里的海鲜也很便宜，赵叔叔说：“这边的牡蛎竟然5块钱就能买一筐，真是便宜，在天津、北京好的牡蛎都60元，小的也得30元。”这边有着得天独厚的区



位优势，靠海吃海，所以海鲜几乎是全国价格最低的也是最新鲜的。晚上的时候很多看房团成员都反映中午吃过海鲜之后，洗过好几次手，现在闻闻，手上还有海鲜味。

中韩自贸区将建成，进口产品很亲民

据了解，2015年2月25日，中韩双方完成中韩自贸协定全部文本的草签，对协定内容进行了确认，至此，中韩自贸区谈判全部完成。威海市地处山东半岛最东端，是中国大陆沿海距韩国最近的城市，是我国对韩经贸往来的桥头堡，韩国也逐步成为威海最大的出口市场和外资来源国。

香水海项目负责人介绍到：“目前市面上的泡菜基本都是中国生产，而非韩国原装进口，高丽参是韩国另一知名特产，不过，现在能在国内买到的韩国高丽参品牌并不多。而随着中韩自贸区谈判的完成，中国人的餐桌上将更易见到泡菜等韩国本土产品，而这些产品将更加亲民化。”

22万特惠房持续进行 第六批威海看房团报名火热进行中！

有好多十一没报上名的购房者，这两天打电话咨询国庆特价房是否能延续，齐鲁晚报看房团为了让购房者能享受到更多的实惠，向卓达·香水海提交了特价房延期申请，十一之后报名的购房者仍能享受到22万元的特价房。**第六批看房团发团时间为10月16-18日。**

卓达·香水海项目位于威海南海新区，以“活水上的世界城邦”为主题，是卓达集团重点打造的具有异域风情的大型滨海项目。整个小区绿化率达到80%，小区内拥有高尔夫练习场、马术俱乐部、美食街、家家悦超市、香水海医院等配套，目前均已开业。

行程：三天两晚 项目地址：山东省威海市南海新区

—— 齐鲁晚报报名热线 ——

0531-8519 6614/8519 6615

QQ报名:1608840836

报名地址1：济南市经十路16122号山东报业大厦综合楼204室。报名地址2：大众传媒大厦一楼大厅东首(泺源大街与历山路交叉西南角)。



刚打捞上的新鲜海鲜