



# “50后”老教头拜“90后”孩子为师

山大足球队教练缪伟舰:一天不到训练场,心里就不得劲



▲训练场上一站就是三十多年,风雨无阻。

他今年56岁,但每天都和一群“90后”打成一片;他戏称自己快成了“老头儿”,但在学生眼中却是一个如同父亲一样的“男神”。

他是山东大学足球队主教练缪伟舰。1982年至今,一干就是33年。他热爱足球,一天不到训练场,心里就不得劲;但他又不是功利主义者,在他眼里,队员要先学会做人,再学踢球。

文/片 本报记者 李飞  
实习生 江璇



▲训练场上他从来都是严肃的。

思享

师者说

本报记者 李飞

在国内高校足球圈,山大足球队主教练缪伟舰被称为“活化石”,这既源于球队成绩,也源于他的个人魅力。

在缪伟舰看来,足球运动包含了很多的内容,既锻

炼了学生的身体素质,更培养了他们的拼搏精神和集体主义观念。“比赛成绩固然重要,但人情味儿更重要,我们球队在高校足球圈有着良好的口碑。”缪伟舰是这么说的,也是这么做的。

有一年缪伟舰带队去海南打比赛,一名主力队员

## 带领山大足球队获得首个冠军

10月8日下午两点,山东大学趵突泉校区的足球场上,一支足球队正在训练,队员们用力踢球时发出的“嘭嘭”声和吆喝声不时传来。

这支足球队正是声名远扬的山东大学足球队。场地中央站着一人,肤色黝黑、神情严肃、身形魁梧,戴一副太阳镜,一个标准的山东大汉,他就是球队主教练——山大体育学院老师缪伟舰。

“好球”、“漂亮”、“瞎踢”、“太晚了”……缪伟舰现场的赞扬声和呵斥声交错混杂,清晰可辨。

每天下午2点到4点,是这支足球队雷打不动的训练时间。没有比赛时,球队星期日可以休息一天;赶上比赛,不仅一天休息日都没有,甚至晚上都用来训练。

缪伟舰早就习惯了这一切。出生于1959年的他,已经56

岁了,从1982年毕业工作至今,在山大足球队教练的位置上,他已经干了33年。几十年如一日和队员在足球场训练,他几乎风雨无阻。“一天不来训练场,一天见不到我的队员,心里就不得劲。”缪伟舰自嘲之所以长得那么黑,就是多年来风吹日晒的结果。

“太敬业了,我们队员有时候还请假,教练从来不请假,每天都到训练场,一站就是一下午。”队长倪晓东告诉记者,他从大一时就进入了球队,已经呆了7年,缪伟舰老师的敬业精神令他钦佩不已。

缪伟舰是青岛人,自小喜欢体育运动,1978年考入北京师范大学体育系,先练排球,后练足球,担任守门员。1979年刚上大二时,他被北京足球队相中,成为门将。但大学毕业时,缪伟舰没有继续留在北京队,而是选择

了回到家乡工作,成为山东大学体育学院的一名老师,担任足球队教练。

缪伟舰的到来,让当时名不见经传的山东大学足球队一下子火了。此前球队在济南市比赛都拿不了前三名,而当年的11月份,驻济高校大学生足球联赛,缪伟舰带领着山大足球队拿到了史上第一个冠军。

如今的山大足球队是国内高校中唯一一支既能踢11人制又能踢5人制比赛的球队,成绩都很出色,成为国内高校中的一支金牌强队,主教练缪伟舰功不可没。

优秀的执教经历还让缪伟舰成为第26届世界大学生运动会教练团队的成员,正是那届赛会,中国学生军在世界的舞台中创造了历史,1:0战胜意大利队获得了赛会第七名。

## “练就认真练,玩就好好玩”

铁打的足球队,流水的运动员,缪伟舰送走了一茬又一茬的运动员。现在队里的20多名队员除了正在读研三的队长倪晓东为1989年出生外,其余人均“90后”。

“50后”主教练每天和一群“90后”队员打成一片,缪伟舰是不折不扣的“孩子王”。“这一帮都是孩子。”他指着场上的队员说,自己的年龄甚至比这些队员父母的年龄都大。而在一茬茬的队员眼里,他既是教练,更像父亲。

“亦师亦父。”曾经的队员,如今的球队助教张洪瑞给记者道出了他心目中的教练缪伟舰。2013年毕业后他留在了球队,至今已跟随了缪伟舰10年。“不止我一个人这么认为,很多队员都是这

样的感受。”

作为教练,缪伟舰的严肃和严格是出了名的。在场上带领队员们训练时,他不苟言笑,当有队员动作做不到位时,他大声呵斥,甚至罚做俯卧撑或者跑圈。

8日下午足球队分组对抗训练时,两名队员不小心撞在一起,一人鼻子流血仰面躺在地上。缪伟舰第一时间跑到这名队员身边,帮他止血,随后安排其他队员将其抬到场边休息。

缪伟舰对队员似父亲般的照顾,也感动着一批批的队员。每年的教师节,都会有已经毕业的学生来专门看望他。“大哥,孩子就交给你了。”缪伟舰一直记得学生家长当初对自己说的话,他说既然家长将孩

子托付给了自己,他就得把他们像自己的孩子一样带好。

场上队员们对教练表现得毕恭毕敬,场下不少队员都亲切地称他为“老头儿”。“训练时就一起认真训练,玩的时候就一起好好玩。”

“盖师傅,过来帮我看手机。”场上,缪伟舰是这群“90后”孩子的老师,而场下,“50后”的他则常常拜学生为师,他喊1991年出生的盖显菲为师傅。“教练很潮,他微信玩得很好,当然有时候不懂的还得问我们。”

“教练不图回报,对待我们就像自己的孩子。”张洪瑞说。“我没为自己的个人利益去找过院领导,每次去找院领导都是为了队员们的利益。”缪伟舰说。

## 学习成绩不及格,不准参加训练

“一个人每天把一件简单的事做好容易,三十多年坚持做好一件事情不容易。”张洪瑞如此评价恩师缪伟舰,快60岁的人了,无论是零下十几度的冬天,还是近四十度的夏天,指挥训练都是在场边站着,从来不会找一把椅子坐下。

尽管对足球充满感情,并把毕生精力献给了学校足球队,但他并不功利,“职业球队的主教练只是追求成绩,只要成绩好就行,但我们是一支大学足球队,我是一名大学老师,学生必须先学做人,再去踢好球;做不好人,宁可比赛成绩不要。”

进入学校足球队的队员先开会,教练约法三章,公布规章制度,其中一条就是不准吸烟,发现抽烟者罚100元,上交球队用于全体队员;无故迟到者,罚跑圈和做俯卧撑。“我抽烟,我有工资。他们都是学生,花的都是父母的钱,怎么能抽烟呢?”

“90后”队员,个性强,好叛逆,容易闹情绪,甚至消极训练,缪伟舰软硬兼施,苦口婆心地给他们谈心、讲道理。“谈不拢时,我也会发火。”这么多年,他练就了一双“火眼金睛”,哪个队员偷懒耍滑,哪个

队员诈伤,哪个队员故意称病,他一看便知。

缪伟舰说,除了要求队员学会做人外,他对学生的文化课学习同样督促。为此他制定了特殊的队规:一次考试不及格,警告;连续两次不及格,暂停训练。这么多年,队员的文化课情况一直让他自豪,不仅四六级的通过率在学院内名列前茅,还基本上囊括了各年级的奖学金。

去外地打比赛,缪伟舰也大赞带着课本的队员。“毕竟他们不是职业队员,我还希望他们能有一个好的未来。”

## 成绩重要,人情味儿更重要

的奶奶病危。当时正值关键时期,如果队员离队,将会给球队的成绩带来很大影响。当时队员都不希望他走,但缪伟舰毅然决定放他走,其实就等于放弃了比赛成绩。作为主教练,缪伟舰一个人将责任承担了起来。不仅如此,为了让这名队员

尽早赶回家,他还自掏腰包,给队员买了飞机票。

这么多年,山大足球队外出比赛没有和其他队发生过打架等不愉快的现象,即使在场上受到了裁判的不公正对待,全队也没出现过过分举动。“输球可以,但不能输人。”