

# 今日油田



科学部署生产运行,国庆节期间实现作业交井17口。

重细节抓关键,全面落实岗位责任制

## 东胜公司节日生产突出高质高效

本报记者 顾松 通讯员 于佳

### 20部作业设备保证施工

随着车40-27-斜31井顺利投产,截至10月7日,东胜公司利用一周时间作业交井17口,作业任务按照原计划全部完成。

该公司节前集中相关部门,提前落实待上作业井计划及运行方案,根据每口井的施工内容和设计要求,准备20部作业设备确保作业施工,并保证每台设备都达到井控和作业施工要求。节日期间,设备维修人员24小时待命,做好随时设备抢修维修准备,保证设备出现的故障

在最短时间内得到排除;他们还提前与外部队伍做好沟通协调,如作业生产需要,外部队伍可按照要求增加动力。

施工中,东胜公司将每道工序的验收检查细化到每个人,注重班组人员的责任心和作业保质意识,要求带班队干部严格履行带班职责,认真检查验收各工序间的衔接,对验收不合格的工序坚决不予签字通过,为作业质量和施工效率提供保证。

### 质量监管是重中之重

东胜公司始终把施工质量作为重中之重,对工程施工每一道环节都做到紧把关、严管理。

国庆期间,正赶上被批复的3口井位实施正钻,该公司对钻井质量监管丝毫不放松,他们一方面对钻开油层、下套管以及固井施工多个环节的原材料规格、性能、质量等情况进行严格检查,拒绝不合格产品;另一方面,安排驻井监督从开钻到完井全程盯在井上,对重点环节做到随时检查、及时跟进,发现问题及时责令整改。

在金家脱水站、史109集中处理站扩建、车407块管输三项重点工程现场,各管理区调度每天汇总当日工作量、施工进度,并根据次日天气合理调配施工进度及重点,对工程实施节点管控。在车407块管输工程施工现场,采油区生产指挥中心、车40注采管理站及安全管理三个单位的相关负责人每天盯在现场,通过现场监管“三个一”对重点施工环节进行监督,确保施工质量不掉链子。

### 安全意识毫不松懈

安全是一切工作的前提和基础。东胜公司高度重视节假日期间安全工作,周密部署生产指挥和应急处置工作,层层落实安全生产措施。

节日期间,东胜公司严格落实生产值班和领导带班制度,要求主要领导和值班人员保持手机24小时畅通;对重点工程、关键施工、高风险环节,值班领导和行业技术人员做到亲临现场,督导落实安全生产措施,确保节日期间各路工作有人管,重点生产施工有领导干部现场指挥。

各管理区还加强一线值班力量,安排熟悉业务和值班工作流程的人员值班,确保各项工作正常运作。同时做好节前检查,对查出的隐患和问题立即整改,对一时不能整改的问题,制定出针对性防范措施,为安全生产做足功课。

## “8S管理”打造作业标准化现场

孤东厂井下作业大队(南区)油井一次成功率实现98.15%

本报10月11日讯(记者 顾松 通讯员 尹永华 张鹏志) “开工之前做点检,我能安全我安全,一会三查两规则,我为安全作诊断……”孤东采油厂井下作业大队(南区)员工创作了现场管理顺口溜。

面对如何实现井下作业施工效率更快、质量更高、更安全等问题,孤东采油厂井下作业大队(南区)一直在探索作业施工现场标准化的模式。如今,含盖115个项点的“开工点检,过程8S”管理,让作业大队实现作业现场标准化管理。

据了解,孤东厂井下作业大队创新实施的“开工点检,过程8S”管理法,将“安全、速度、节约”融入“整理、整顿、清扫、清洁、素养”中,实现作业生产自开工到收尾全过程的安全标准化,使纷繁复杂的井下作业简单化、可控化,确保施工要求贯彻到底、作业指令执行到位。如今,这一管理

模式已经在孤东井下作业大队(南区)的72个作业班组全面推行。大队长常方瑞说:“‘开工点检,过程8S’让干部员工养成‘上标准岗,干标准活,交标准班’的好习惯,各岗位安全标准操作流程深入人心,为安全生产架起牢固的HSE屏障。”

根据作业班组各岗位职责和管理区域特点,孤东井下作业大队(南区)将现场管理节点细化为115项点,各岗位在现场管理对标上更加具体,职责更加明确。他们还分级制订现场管理点检考核制度,确保各岗位HSE风险受控。大队党委书记李作荣认为,现场HSE管理工作就要高标准对标,增强干部员工的责任感和工作素养,在安全整洁的环境中保质保量地工作。

该管理模式将作业现场划分为8个管理区域,实施安全可视化管理,每个管理区分别放置相应工具器材,把常用器材摆

在指定位置并悬挂醒目目标牌,在工具房管理区和资料管理区用标签明示,让员工一目了然,以减少取放时间,提高工作效率。

每次作业施工前,员工都要认真对照各自岗位点检内容逐项排查,填写《作业现场检查问题反馈卡》。为防止岗位点检流于形式,每班次安全值长都会对各岗位关键节点进行不定时抽查,落实岗位点检是否到位,以弥补管理漏洞。

在这个大队施工的每口井的井场,都做到了工完料净场地清。各岗位在交班前彻底将自己负责管理区域的环境、设备、工具上的污垢清理干净,及时恢复现场原貌,巩固整理、整顿、清扫成果,帮助接班班组节省出作业时间,以加快施工进度。

这个大队在现场管理上以开工验收为主,逐级上报,通过三级单位点检验收,及时发现“低老坏”问题,消除安全隐患。

合格则准予开工,不合格的整改后由四级单位上报,进行二次开工验收。

这个大队从源头上狠抓施工过程的节点安全。作业105队安全副队长邓建伟说:“过去开工准备需要立几十根架电线杆,不仅费时费力,还不能抵御大风。如今使用大队自主研制的无杆式架电线杆,既减轻了员工的劳动强度,又方便安全检查,确保全过程安全作业。”

“开工点检,过程8S”作业现场管理法提升了作业质量和效益。今年前8个月,这个大队的10个小修队、4个大修队,共交作业井674口,油井一次成功率98.15%,水井合格率100%。大修井一次合格率100%,作业综合一次成功率同比提高0.8个百分点。未出现因开工验收不达标造成拖延运行进度、返工等现象,提高了运行时效,实现了安全零伤害、环保零污染。