

刘新宇：

挂职贫困县的“麦田守望者”

8年军旅生涯

执行力雷厉风行

出生于普通工薪家庭的刘新宇，自幼活泼爱动，兴趣广泛。在高中时虽不是体育生，但他曾拿到过校级运动会110米跨栏冠军。1997年，他以优异的成绩考入解放军南京政治学院经济学专业，这让他从小的军旅梦如愿以偿。

进入军校后，他如鱼得水，性格开朗、热爱运动的他很快与学员、教官们打成一片，于是，他顺其自然地当了班长，开始模拟带兵。

都说当兵苦，这一点刘新宇也并未否认。在上军校后的新兵训练，让他刻骨铭心。“40℃高温下，站军姿，同学们晕倒时的动作都是直挺挺地倒下的”，“训练场上匍匐训练后，胳膊，大腿都磨破了一块一块”“一天射击训练下来，胳膊都没有知觉了”……他笑着回忆，当时没想到上军校跟想象的差距很大。特别是，大一暑假他被安排到一个甲种快反部队实习，与战士们同吃同住同训练，“喝窑水，睡土坑，还得每天背行李包徒步走70公里……又苦又累，就开始想家了，当然也没出息掉过眼泪。”他回忆道，因为部队驻扎在大山沟里，当地水资源匮乏，野营驻训时饮用水都是挖出来的“窖水”。“有时水窖上面漂着树叶，甚至会有死老鼠或者虫子，把水烧开后，就是我们全连战士第二天的生活用水……”

在城市长大的他，从小衣食无忧，哪儿吃过那份苦头。在那些睡不着的夜里，他想起自己的从军梦，想起临行前长辈们的嘱托，他学会了开导自己，这一切都会过去的，现在就是磨练自己锻炼自己的时刻！“好在我适应力还挺强的。”

再后来，他担任了学员队军人委员会主任，与其他普通高校里的学生会主席一职类似。“部队部队，不对也对。”他半开玩笑地说，这是曾经一位教导员告诉他的，如果这些都做不到，更何况到战场上去和敌人直面应战。经历四年的磨砺，他顺利通过了毕业，分配到济南军区担任了教员。后来，又去部队当连队指导员，到机关当干事。

转业后注重学习

半年玩转专业业务

2004年，26岁的刘新宇参加全省转业干部考试，被山东省发展和改革委员会录用。当时，有一种说法，部队复员的军人一般就只能干些工会、后勤之类的非专业岗位，这让刘新宇很不服气，他心想：既然部队的训练难不倒我，新的工作岗位也要干出个样来。

部队的工作跟省发改委的业务工作天壤之别，刚开始看到专业性太强的文件时，他开始心急起来。“专业性太强，有些东西真的就是看不懂！”于是，他带着这股势必要做好的劲儿，开始向专业知识发力。留心处处皆学问，白天正常上班，晚上便开始自学。他当时为自己定下任务：每天至少整理一页与业务知识相关的阅读笔记，每周至少写1000字的文字材料。日复一日，他每天都坚持着这个计划。

最终，功夫不负有心人，在不到半年的时间里，“上手快”的他熟练掌握了所从事领域的具体业务。如在工业处工作时，他分管行业一共有10多个大类，千余种工业产品，我省的钢铁、化工、纺织、轻工、汽车、装备制造等各个行业的产量、技术水平显著处于全国同行业内的什么位



第一次见到他是在一片绿油油的麦田里，当时他挽着裤腿，鞋上全是泥土，满头大汗地跟技术人员一起勘测田间水利。谁也没想到这个小伙子是从省直机关来菏泽挂职的干部。他笑着跟我们说，“感谢省发改委和各级领导们对我们县的支持，我们县千亿斤粮食工程今年争取了6000万资金，要好好地

把农田建设搞上去，让农民们连年都能有大丰收！”他就是山东省发展和改革委员会政策法规处副处长、省青联委员，现于菏泽市定陶县挂职常委副县长的刘新宇。

本报记者 赵清华

次以及具体产品的生产工艺、技术流程等等，他努力做到了了然于胸。他遵循一位老领导对他的要求，“你当分管科长时必须要比处长、比分管主任要精通你管的行业。这样才能积极为领导出主意，当参谋助手。”

他说自己是部队培养出来的，所以服从命令，令行禁止、雷厉风行也是他的工作优势。他特别感谢，在发改委工作时，领导们和同事们对他的关心和帮助。没有他们，自己根本不可能做出工作成绩。他又是半路出家干业务工作，感觉跟同事们的差距比较大，必须付出比别人多的努力，才能干好工作。

他在委领导的悉心指导下，在同事们的共同帮助下，敢打硬仗，突破了工作中一个又一个难题。为应对金融危机，积极争取中央对我省的资金支持，他经常跟同事们连续加班准备材料，每年多次组织带领山东的优秀项目去国家发改委答辩，省发改委争取的国家工业专项资金数额连续多年在全国东部省份名列前茅。

深入基层群众

三个月学会地道方言

2014年，为贯彻省委、省政府“西部隆起带”工作部署，刘新宇被选派到菏泽市定陶县挂职。被调任到离家数百里之外



刘新宇(右一)在工作中。

的贫困小县城，他非但没有抱怨，反而异常自豪。“作为省委实施的重大区域战略，省领导给予了高度的重视，我为自己能有机会参与此项工作感觉非常荣幸。”他说，这也是他多年来的心愿，能如此近距离地接触到老百姓，终于能给老百姓干些实事儿了。

到基层之初，刘新宇选择先做个“小学生”。他解释说，因为从上级部门调任，对地方的具体情况都不了解，所以他积极向当地县级领导、向群众学习。深入老百姓家里，与老百姓聊家常，考察实务，在充分了解当时老百姓的实况之后，他才放开手脚开展工作。

“没有官架子、适应能力强、能迅速融入工作”是当地领导对刘新宇的最鲜明的印象。为快速融入新环境，他用不足三个月的时间练就了一口菏泽方言。“一用方言讲话，老百姓和我没有了距离感，更能拉近我们之间的感情。”他开玩笑地说，他的菏泽话可以达到以假乱真的水平，因为有很多老百姓都问他是不是本地人。

在担任县委常委副县长同时，他还分工帮扶一个拥有2000多人口的村。每周，他都抽时间去村里，跟乡镇和村干部们一起研究城乡环卫一体化、乡村文明建设、精准扶贫、帮助群众解决实际困难等工作。在一次走访过程中，他来到一个贫困户的老大爷家，黑乎乎的小屋内只有一张旧木门板当床，全家没有一个像样的家具，屋顶悬着的一个灯泡是家里唯一的电器，他看完后心里特别难受，苦思冥想如何才能为当地老百姓脱贫致富。

创新发展模式

为百姓致富寻出路

“地方经济发展需要强化规划引领、科学发展。”刘新宇在贯彻省委、市委、县委经济发

展部署的同时，积极开拓思路为当地经济发展寻出路。主持编制全县经济“十三五”发展规划、服务业发展规划；筹建重大交通基础设施的建设，包括菏泽机场、高铁定陶项目以及电力项目华电4×1000WM电厂投资75亿元人民币等重大项目的规划选址以及申报工作，他都积极向上争取、做好协调工作。

“互联网+”时代，农村也紧跟时代形势，刘新宇所在县积极推动淘宝村的建设。“黄店镇的玫瑰鲜花，竟然只卖2元一斤，让人看着都心疼。”鲜花不易保存，保鲜运输成本比较高，于是，他积极引导当地花农将玫瑰花进行二次加工，做成玫瑰花茶、玫瑰花酱等产品，然后通过电商渠道进行销售。不仅节约了运输成本，更是增加了产品价值。他自豪地向记者说，“其实，我们地方有很多农产品，南王店的西瓜、陈集的山药现在都已经通过电商卖到了全国各地。”

为解决当地百姓看病难问题，他巧借外力，按照县委县政府决策，积极推动县医院与千佛山医院合作，千佛山医院的著名专家定期赴县里就诊。为老百姓送来家门口的专家福利的同时，也提升了县医院的医疗实力，扩大了其经营知名度。学生教育方面，他积极推进了山大附中实验学校在菏泽定陶县的落地，让定陶的学生也能有机会分享省内优质教育资源的“红利”。

凭着自己对宏观经济政策的把握，刘新宇非常看好在定陶发展物流产业。“在定陶这样一个农业大县，工业基础薄弱，财政收入几乎全省垫底的地方，如何产业实现转型升级，经济提质增效？充分发挥定陶的区位优势，重点发展交通物流等高端服务业，是实现弯道超车，跨越发展的突破口之一。只要大家心往一处想，劲儿往一处使，什么困难都容易克服。”对于这一年来在基层的历练，他感觉自己又多了一份宝贵的财富。

链接

“5+2”“白加黑”工作模式

为当地多添彩少添乱

37岁的刘新宇头上却长着许多白发，他坦言，工作压力比较大，每天要处理的事情比较多，头发最近真白了不少。

自从部队转业到山东省发展和改革委员会以来，他说发改委的工作就是“5+2”、“白加黑”模式，节假日、双休日加班是家常便饭。尤其是调任到菏泽市定陶县之后，他的工作更是繁忙起来，每一份工作都要具体落实好他才放心，所以他们在特殊时期召开部署会议经常会开到半夜，“为的就是不耽误第二天的工作。”

为村民营造更舒适的生活环境，美化村容村貌，定陶县正在建设乡村文明城乡环卫一体化。公共领域堆砌着很多垃圾，有些甚至长达二十多年没有被清理过。刘新宇跟其他干部一样，走上农村街头带领百姓一起打扫卫生。为更好地保持环境整洁，定陶县将农村环卫工作纳入市场运作体系，推动成立保洁公司，由县、乡、村三级共同出资维持环境整洁。

“虽然出生在城市，我也是普通老百姓家的孩子。”刘新宇说，自己不是官二代，更不是富二代，就是老百姓。当看到当地一些贫困的老百姓时，他就想尽快帮他们脱贫致富，而作为山东省发展和改革委员会的一员，他感觉自己的使命任重道远。到任之后，他给自己立下规矩，要为当地百姓多添彩、少添乱。利用自己所掌握的知识、信息和资源多为老百姓办实事儿：确立新项目，为当地招商引资，两年为县千亿斤粮食工程争取资金过亿元，为的就是让老百姓富起来。

家人都在济南，他一个人孤身在菏泽基层工作。工作日在菏泽，周末回家，去来回在路上花掉半天的时间，一天跑手续的时间，他和家人在一起的时间只有半天零一夜。两地奔波的生活，虽然很辛苦，但从没有抱怨。只是感觉对家庭有些亏欠，尤其是七岁的儿子。有时候，走访百姓看到别人家的孩子时，他总会想起自己的儿子，然而他也只能在下班后和儿子开个视频，看看儿子。“从他小时候，我就没给他足够的陪伴，这应该是我感觉最遗憾的地方。”

有时工作压力大，他会选择去老百姓家里，陪老人们聊聊天，听听他们家长里短的事儿，或者一个人走上田间地头，闻一闻泥土和庄稼的气息，看看绿水蓝天，他说这也是一种特别舒服的放松方式。