

海防苇场打好转型“组合拳”

不到五年单一芦苇种养变成省级农业科技园区

从职工年收入五六千元增长到五六万元,翻了三番,到196名职工实现二次就业、创业,踏上小康之路;从2.6万亩未利用地开发,实现企业由单一芦苇种养到多样种养的转变;再到2015年,顺利通过省级农业科技园区的评审……短短几年,海防苇场正经历着由单一芦苇种养到省级农业科技园区的华丽转身。

文/片 本报通讯员 李振成
本报记者 王晓霜



▲未利用地开发成效初显。



▶村民正在收蓖麻。

芦苇市场低迷“逼出”体制转型

海防苇场,上世纪八九十年代是沾化乃至滨州响当当的企业。作为全市甚至全省最重要的造纸原料生产基地,企业效益好,职工收入高,职工在每月领取工资的同时,年终还能分得万元以上的奖金,曾是很多人向往的理想就业单位。但是,进入90

年代末,随着职工队伍的膨胀,芦苇生产成本的提高和芦苇销售市场的低迷,苇场的生产经营跌入了低谷。1997年到2009年的十多年间,职工年收入最低时仅72元,一般年景都在五六千元间徘徊。这期间,企业经营运转困难,职工基本权益得不到保障,

情绪极不稳定。事实已证明再坚持单一的芦苇种养已很难维持企业的正常运转,唯有转型才可能有希望。

为此,海防办事处2010年大胆提出了实施未利用地开发,在荒碱地上发展现代农业的想法。一开始遭到了绝大部分职工的

坚决反对,多年来形成的种养芦苇习惯和对农业种植的一无所知,让职工心中有太多的顾虑。万般无奈,苇场只好自主投资开发未利用地1000亩,免费分给20名职工试种棉花。春去秋来,20名种棉职工均获得了意想不到的成功,经营好的当年纯收入5-

6万元,经营一般的也盈利2-3万元。在实实在在的效益面前,绝大部分职工看到了转型的希望,增强了转型的信心。2011年,苇场召开全体职工大会,讨论表决体制转型方案,196名职工参加,98.5%的职工同意实施经营体制转型,发展现代农业。

两次转型转出好效益,职工钱包鼓起来

改革方案已定,如何实施才能实现职工利益的最大化,是改革成败与否的关键。为此,海防办事处多次召开职工大会,最终决定以职工自愿入股的形式成立了永福农作物种植有限公司,实行独立核算,在收益上彻底与苇场脱钩。公司成立后,根据自愿原

则,当时就有145名职工选择了参加永福公司,自愿放弃从事多年的芦苇种养行业,转型从事农业生产。为规范公司的经营管理,维护广大股民利益,通过全体股民投票选举了5名股民代表,对公司实行统一管理经营,其他股民可以根据自己的意愿,或自己创业,

或外出打工,年底统一享受分红。永福公司成立当年,共开发未利用地1.7万亩,并全部承包给香港南华集团进行改良试种,取得了不错的收益,年底145名入股职工每人分得红利近万元。

有了这次改革的成功经验,2012年,在职工的强烈要求下,

苇场又实施了第二次经营体制改革,开发未利用地9000亩,把第一次改革剩余的40多名职工全部吸纳进了永福公司。至此,196名职工实现了从苇场整体剥离,极大地减轻企业负担的同时,为职工外出创业、就业腾出了时间和空间,增加了职工收

入。2012年,职工在外出创收的同时,年底每人从永福公司分得了1.5万元的红利。职工王建勇在领取红利时高兴地说:“今年,我在外打工挣了5万多元,再加上这一万多的红利,今年我一共收入了近7万元,这是我种养芦苇时做梦也不敢想的好事啊!”

坐拥2.6万亩“梧桐树”引来香港大项目

坐拥2.6万亩土地这棵“梧桐树”,很快就引来了一只“金凤凰”——香港南华集团。香港南华集团2011年入驻,2012年正式注册成立了沾化华裕现代农业有限公司。该项目计划总投资3亿元,主要栽植枣树、甜水梨、杨树等经

济作物,以及棉花、小麦、玉米、水稻等农作物,并建设防护林18公里。项目落户后,对2.6万亩土地实施了深松、灭草、整平,开挖田间排水沟53条、中心排水沟3条,新筑干渠3条,清淤长度8989米,新增闸口4处、涵112处,建设大型

临海排水闸1处。当年栽植梨树13万株,枣树6万株,杨树15万株,白蜡20万株,成功试种小麦5983亩、棉花600亩、玉米13252亩、高粱1715亩,以色列蓖麻1000亩,均取得了不错的效益。

2014年,华裕公司聘请滨州学

院设计院对2.6万亩土地进行了整体规划。按照优质商品粮区、绿色水果采摘区、良种繁育区、有机水稻生产区、名贵苗木栽培区、无公害蔬菜供应区、枣粮间作示范区和黄河三角洲盐生植物园、垂钓娱乐园“七区两园”的总体布局,努力打

造集科研、生产、加工、储存、销售于一体的现代化高效生态农业示范园,园区建成后,预计年利润将达到3540万元,解决就业岗位300多个。目前项目进展顺利,5000亩绿色水果采摘区和6000亩有机水稻生产区正在建设中。

不到五年,苇场获批省级农科园

在几年的土地改良和作物试种过程中,海防办事处水利骨干工程不断配套跟进,农业科技应用及基础服务设施已相对完善,在今年的省级农业科技园区申报中,获得评审专家组一致好评,顺利通过。

据了解,园区将主要依托沾

化华裕农业有限公司,中科润国沾化生态科技发展有限公司,天津建业农庄奶牛有限公司三家入园企业,组建占地1000平方米的农业技术试验中心,与滨州农业科学院、青岛润国生态研发中心等技术依托单位开展产学研合作,引进先进适用技术成果入园

试验示范。确保建成科技成果转化孵化基地3000亩。建设特色产业信息服务基地,力争3年内特色产业信息服务站达到14个。构建农业信息平台,农业专家系统,农业数据库和基因物联网的可追溯体系,开展远程诊断与咨询。每年吸纳科技特派员至少10人携带科

技成果入园开展创新创业。扶持培育沾化玉米龙头企业,3年内培育省级玉米产业化龙头企业3家。创新实施3000亩土地土壤抗碱节水改良科研项目,在玉米农科园逐步推广可复制经验。

不到五年,苇场由一家单一的芦苇种养企业一跃成为沾化区

第一个农业产业特色鲜明,科技创新实力强,建设规划完善的省级农业科技园。回首整个发展历程,正式因为不断转型调整,才使苇场这一濒临破产的老企业重新焕发了生机,196名面临困境的职工实现了再次创业、就业,走上了小康之路。

齐鲁晚报
深耕山东 服务滨州

家有老人 必有好报

陪爸妈一起读报 是一种幸福

全年报价 216元

报社订阅: 3210010 新闻热线: 3211123

邮局征订热线

市中: 3319543 中心: 3365328

市东: 3222736 市西: 2296196

博兴: 2385310 沾化: 7322060

阳信: 8214337 惠民: 5335366

邹平: 4321399 无棣: 6320129