

# 今日油田



集输站女工自制回收装置对站内废油进行清理,从而保持现场整洁。

近日,胜利油田鲁胜公司被评为2015年度“山东省质量管理小组活动”优秀企业,公司经理张继国被评为“山东省质量管理小组活动卓越领导者”。“作为油田一家改革不到三年的‘油公司’,能够连续获得国家级、省部级的荣誉,与始终坚持抓质量建设、质量管理密不可分。”

据了解,自成立以来,鲁胜公司连续获得2个国优、1个省优、1个省级五星级现场、7个局级成果,其中该公司坨28西采油管理站获“全国质量信得过班组”,《降低自能罐装油明水率》获“全国优秀质量管理小组一等奖”。

## 树立大质量理念、抓牢小班组基础

# 鲁胜公司质量管理全面升级

本报记者 顾松 通讯员 陈军光 时维涛 李庆安

## 牢固大质量管理,健全147项制度

质量管理是一项立足当下、着眼长远的重要工作,开展质量管理体系是开展好“油公司”体制机制改革的重要基础。作为胜利油田转型为“油公司”发展模式的试点单位,鲁胜公司高度重视质量管理体系建设。公司超前部署、强力推进QHSE一体化管理体系工作,于2014年9月取得QHSE体系证书;安全环保工作逐步规范化、标准化,目前已经成为油田首家通过山东省、国家石油行业安全生产标准化达标评审的二级单位。

在开展质量一体化健全制度体系、规范业务流程方面,鲁胜公司按照油田规范的模板,不断优化、梳理、再造管理流程,建立QHSE一体化的标准和制度体系,进一步提升企业管理水平。体系建设以来,鲁胜公司成立了审核小组,先后修订了勘探开发、生产经营、人力资源、党群等共计147项制度。另外,该公司通过完善标准,

对所有工作量进行细化,进一步明确岗位员工应该干什么、谁来干、怎么干、标准是什么,工作结束要有痕迹、有评价、有检查、有考核。

与此同时,鲁胜公司围绕“文化强企”探索实施以文化引领战略、文化推动转型、文化提升管理、文化塑造行为为主的“四个文化”模式,切实做到凝聚人、塑造人、激励人,增强公司的凝聚力、向心力,为可持续发展提供强劲动力。

为确保质量管理体系落地,该公司将从严管理常态化运行,充分发挥“三基”创建、HSE大检查、日常监督等工作发挥的作用,让体系运行常态化。在对检查过程中发现的问题统一形成QHSE监督公报,通过提升职工的日常工作质量效益构建“全员参与、全过程管理、全要素控制”的管理监督体系,从而使鲁胜公司始终保持更有质量更有效益的发展。

## 抓牢班组管理基础,提升质量管理水平

“一个小集输站亮点不少,设备本质化检修到位,节能降耗措施具体效果好。”“金8南管理站生产现场规范,管理模式先进。”近日,由山东省质量管理协会“星级现场”验收团的专家们对鲁胜公司班组管理水平给予高度的评价。

鲁胜鲁丰采油管理区林东稠油处理站继2014年被评为山东省“五星级现场”后,再次选送基层班组参加山东省五星级现场的验收,此举进一步加快鲁胜公司班组质量管理水平。

“上头千条线,下头一根针。一个决策的实施很大程度上是由班组执行的质量体现出来的。”鲁庆采油管理区金9南站长张文军说,“作为基层部门始终都将质量意识作为培训的重点。”

近年来,鲁胜公司成立“星级现场”创建活动领导小组和考评小组,制定了《“星级现场”评比

标准》、《项点认证管理责任制》、《设备维护保养管理责任制》、《环境卫生责任制》等管理制度,使“星级现场”形成“横向辐射到边,纵向深入到岗”的全员参与创建格局,并明确规定在规范化现场检查评比中有滑坡的基层队,将取消其原有的星级称号。

与此同时,公司质量管理部门组织专业检查组,细分现场评选等级和各类设备设施的检查标准,按照不同设备分别确定验收标准。每月的生产例会都以视频形式将基层的不足和亮点集中“曝光”,督促各管理区积极对照标准进行整改,提升基层班站“星级现场”的管理水平。

目前,干标准活、采效益油已经成为每一名鲁胜油田员工的自觉行为,同时也为做好低油价下的提质增效攻坚战奠定良好基础。

## 高精度出砂检测技术 确保油田生产质量

本报11月15日讯(记者 顾松 通讯员 任厚毅 张川庭) 油井生产中,如果地层同时出砂,出多少、对油井有什么影响,对于胜利油田石油工程技术研究院防砂技术科研人员来说,几乎已经是了如指掌的事。据了解,这种“油井含砂在线监测技术”目前已经在现场应用了40多口井,为胜利油田防砂提液上产提供了强有力的技术支撑。

“胜利油田地质构造复杂,但其中的疏松砂岩油藏几乎占了一半,涉及的原油总产量更是达到了80%以上,后期油藏开发过程中出砂问题突出,严重影响到油田的正常开发和生产,而高精度油气井出砂监测技术则是解决此类问题的一种有效手段。”石油工程技术研究院防砂中心相关负责人称,该中心依托中石化导向课题“油井含砂在线监测技术的研究及应用”,利用两年的时间,研发并配套完善了出砂实时监测技术,该技术主要利用无源超声测试原理来监测含砂率,通过测量管线产出砂粒对井口弯管撞击产生的超声波信号来精确监测井口实时出砂情况。该技术无需改变现有生产井口管线流程,对普通抽油机井及电潜泵井均具有较好适应性。

截至目前,该项技术已在孤东GO4-12X261井等40多口井上成功应用,为这些油井提供了准确的实时出砂量和出砂趋势数据统计,也为国内油田该类油井防砂上产提供了强有力的技术支撑。

## 油田新增控制、预测储量1.5亿吨

其中包含埕岛高青2个千万吨以上规模储量区块

本报11月15日讯(记者 顾松 通讯员 代俭科) 中石化2015年度新增油气储量审查会议上,胜利油田提交的新增控制石油地质储量及预测石油地质储量顺利通过中石化储量评审专家组的审查,全面完成胜利油田分公司2015年度控制储量任务。

在勘探对象越来越复杂,勘探难度不断加大的形势下,勘探开发科研人员

积极应对勘探管理新办法,加大预探、风险勘探,提升工作精细化程度,突出勘探效益,2015年在辽东、埕岛、高青等地区不断实现油气新发现和商业发现,为年度储量任务超额完成奠定了基础。

据了解,勘探开发院提前筹谋,从3月份开始着手开展储量摸排和预估,制定储量区块工作计划,开展多研究室协同攻关和勘探开发一体化评价,高质量

完成了地质研究、储量参数选取、经济评价和升级规划等工作,保证了每个评价区块储量计算结果的科学性、可靠性。

胜利油田完成的新增控制、预测储量申报工作基础扎实,提交的储量参数可靠、依据充分,储量可动用程度高。

据悉,此次油田通过审查的储量中,新增控制石油地质储量6560.44万吨、新增预测石油地质储量8668.60万吨。其中,

胜利东部探区上报控制石油地质储量6160.03万吨,预测石油地质储量7503.60万吨,千万吨以上规模储量区块2个(埕岛、高青),500万吨以上规模储量占总储量的56.8%,油藏类型以岩性、构造油藏储量为主,具有埋藏浅、储层物性好、产能较好等特点,储量的可升级性更强,控制储量平均技术采收率为18.4%,具有较好的可升级性、经济效益。