

一带一路
山东机遇

TSINGTAO

青島啤酒 特约报道
中国品牌 世界味道

中国万达集团建议在印尼投资合作伙伴最关键 地方官一旦有变动 项目就可能打水漂

“在印尼工资年年都涨，加班费更付不起。”早期试水印尼建厂的中国万达集团，如今已经在当地站稳了脚跟。印尼的石油、天然气和锡、镍、铜、铁等资源非常丰富，不少矿产资源尚未真正开发。但由于当地人工费上涨较快，目前已出现了一些中国企业撤离的现象。

本报记者 任磊磊

矿产须加工成半成品出口

“印尼资源丰富，但不少矿产资源并未真正开发。”中国万达集团印尼公司董事长张安军告诉记者，印尼的石油、天然气和锡的储量在世界上占有重要地位。此外，铀、铁、铜、铝、铝矾土等矿产资源也很丰富。在印尼东部，不少地区都处于原始部落状态，这些地方的矿产资源和自然资源都很丰富，不过并没有得到很好的开发利用。

这两年，当地政府出于提高产业附加值和就业考虑，对出口矿产有了新规定：印尼的原料出口，至少须加工成半成品，这增加了中国企业在当地的成本投入。

中国万达集团在印尼业务分两块：万达珍宝电缆公司和万达（印尼）石油科技公司。“2006年来建厂的时候派来了5个人，如今我们两家公司已经有230多人了，其中中方22人，营业额高达6亿元。”张安军说。

印尼的商机是如何发现的呢？有一次，公司员工到四川德阳买挤铅机，看到当地企业销售业绩非常好，一打听是印尼一家公司购买了大量的挤铅设备。这一偶然发现，让中国万达集团发现了印尼的商机。“我们多次来往印尼考察市场，发现这里的电缆行业很落后，因此就有了建厂想法，通过各种渠道来印尼找到合作方。后来，我们发现印尼的石油很丰富，大庆油田力神泵业也在印尼中标中海油油井服务区块，这样前期市场有了，我们又建立了石油公司。”

“直到现在，我们生产的潜油泵电缆在印尼还是空白。”张安军自豪地说。

人力成本比去年涨三成

张安军告诉记者，在印尼投资风险比较高，一个当地领导人甚至可以决定一个项目能否延续下去。“就拿我们在印尼的一个合作伙伴来说，他之前拿到了一个1亿美元的投资项目，前期投资了2000万美元。谁知没过多久，当时主管该项目的领导卸任，现任领导对这个项目不感兴趣，项目就停滞了，2000万白白打了水漂。”

由于印尼宗教信仰浓厚，在印尼投资建厂也不可避免要受到这方面影响。



▲目前，中国万达集团在印尼的工厂已经有200名工人了，但企业同时也面临人力成本增长的压力。

“2010年时，印尼要修一条高架桥，这条高架桥要经过穆斯林墓地，工程遭到了当地信徒强烈反对，甚至把警车都烧了。”张安军说。

按照当地风俗，当地信仰伊斯兰教的工人每天都要祈祷四次，尤其是周五下午几乎要休班祈祷。“不过，我们工厂招人时已经跟他们有约定，周一到周四正常工作8小时，中间不安排祈祷时间，周五可给予半小时祈祷时间。”

不过，这几年印尼工资上涨较快，导致一些中国企业投资热情下降，开始把工厂往越南、泰国、缅甸搬迁。在印尼，每年元月1日，工会都会组织罢工，要求政府和企业提高工资。“这几年印尼工资每年都会上涨。”张安军说，在印尼一般工人工资在2000元左右，学徒工工资在1500-1600元。虽然工资水平比国内同工种工人要低一些，但是这个工资水平比去年涨了30%。

如果企业想在节假日要求工人加班的话，需要付出不菲的加班费。“我不要money，我要休息，这是我们刚来时工人常说的一句话。”张安军说，刚来印尼时，当地工人给钱也不加班，现在已经好多了，不过加班费很高。“加班第一个小时按照1.5个小时算，加班2-4小时按照两倍工时算，加班4个小时后按3倍工时算。”

找好合作伙伴很重要

在印尼投资充满了诸多不确定因素，张安军建议有投资意向的企业要在当地找好合作伙伴。

“我们能在当地发展顺利，就是有一个好的合作伙伴。”张安军称，他们的合作伙伴是当地华人，在印尼人脉资源广泛。另外，还要聘请好的律师事务所和会计师。好的律师能帮助企业分析每一个工程、项目的优劣因素，帮企业规避可能存在的风险。好的会计师熟悉会计准则，能给企业的风险投资把好关。

由于基础设施落后，印尼电力极端缺乏，对于像中国万达集团这样机械制造和石油开采等对电力需求比较大的企业来说，这是一件很头疼的事情。“由于我们是机械制造企业，很多工序开工后是不能停下来的，只要停一下，造成的损失就可能是几十万。”但印尼经常会发生短暂停电，因此印尼工厂自备了发电机，有重要工序开工时，就用自备供电系统，或者避开用电高峰期，选择周六周日开工。

印尼网络设施建设也比较落后。“你看我给你发图片，几张图片就要好几个小时。这里的网费也非常贵，1MB的网络月租费高达几千元呢！”张安军感叹。

运作成功，其他项目如水厂、垃圾场等投资量和难度相对还是小得多。

前文提到的大岳咨询曾经做过北京第十供水厂的PPP项目，大岳咨询总经理金永祥透露，这个PPP项目在十几年间险情频出：水源地工序倒挂，政府中途萌生退意，外资伙伴Anglian中途突然撤出，土地价格一路飙升……国内许多PPP项目可能碰到的麻烦，北京第十水厂几乎都遭遇了。

从PPP项目失败的原因来看，一半的PPP项目的失败与政府不守信用有关，市场收益不足，市民反对，市场需求变化，政府决策失误也是占比较高的失败原因。

以杭州湾跨海大桥PPP项目为例，PPP项目中，政府为吸引投资，往往会承诺在一定期限内保证该项目的垄断经营。而杭州湾跨海大桥开工未两年就出现了竞争性项目，相隔仅50公里左右的绍兴杭州湾跨海大桥开始项目准备。因为垄断经营被打破，导致后来杭州湾跨海大桥客流量明显低于预期，市场收益明显不足。

“由于PPP项目合同周期都在10年以上，长的甚至到50年，所以，我们在考察PPP项目中，会非常重视对地方政府信誉度的调查。”马月平说，比如会调查当地政府这几年是否存在债务违约问题。PPP项目体现了一种契约精神。没有法律保证民营企业进入后能获得长期受益，明确如何监管前，民营企业参与的态度会很谨慎的。

CEO

一周财经言论

李彦宏：

五年后团购企业会一家不剩

2015中国企业领袖年会12月5日-6日在北京举行，看看大佬都说了哪些观点。

“五年前，中国市场上有5000多家团购的公司，今天只剩下两三家，相信五年后会一家都不剩。因为商业模式在改变，市场环境在改变，以后团购的模式不会存在了。”

——李彦宏认为，如果企业不创新，很快就会死掉。

“现在网上有30万个卖家在卖一模一样的鞋，价格不断降低，其中一部分卖家开始卖假货，因为假鞋利润更高。卖正品行货的人，一看卖假货赚钱多，在利益驱使下，更多的卖家开始卖假货。”

——刘强东认为，知识产权保护不力已经让中国品牌陷入恶性循环。

创富荐书

《匠人精神》

作者：秋山利辉

“秋山木工”的订制家具常见于日本宫内厅、迎宾馆、国会议事堂、知名大饭店等。由于重视人才品格的独特工匠培养制度，在业界及海内外受到瞩目。

本书为“秋山木工”代表秋山利辉关于如何培养具有日本特色的合格“匠人”的著作。秋山利辉现身说法：在现代社会中，一个人若想实现真正的自我，社会若想恢复凝聚力，重拾失落的“匠人精神”势在必行。

(上接B01版)

成立仅四年就快速扩张的昌盛日电背后，还站着青岛城投集团的影子。今年8月，国内首个针对光伏农业的大规模专项基金百亿光伏农业产业基金成立，这只基金由青岛城投集团发起，联合昌盛日电、国开行和光大银行共同出资设立，基金总规模为100亿元。专项投资于昌盛日电在全国的光伏农业项目。

昌盛日电有关人士透露，即墨太阳能小镇PPP项目的投资回报率最高在15%，平均回报率在8%左右，合同期限20年，即墨市政府承诺进行回购。

上述人士坦言，光伏项目要占用大量土地，在土地流转这块，企业没有能力进行大面积土地流转，只有当地政府才能做这个事。昌盛日电和即墨市政府成立公司，有助于企业能够借助地方政府的信用度获得银行贷款，这一块对企业帮助很大。

拷问政府信用

记者从山东省财政厅了解到，从投资领域上看，政府的态度是要坚持PPP项目领域不能偏，适用范围须符合能源、交通运输、市政工程、水利、环境保护等10多个公共服务领域。此外，合作期限要长，项目要涵盖识别、准备、采购、执行、移交等阶段，合作期限要在10年以上，一般在20-30年左右。

“对于社会资本来说，那些经营性PPP项目是非常不错的投资对象，比如济青高铁、轻轨、游乐园等项目。”海汇投资管理有限公司投资总监马月平对本报记者说，对于经营性项目，企业会获得政府的特许经营权，但政府是不允许企业在这些项目中获得超额收益的，一般收益率会规定在6%-12%之间。对于类似于棚改区住房改造工程、小区片区改造等的公益项目，政府会给予补贴。

按照财政部统计，全国各地目前共推出了1800多个项目，投资额总计3.4万亿，而发改委最新数据显示，其签约落实率仅有10%-20%。

在马月平看来，山东推出的738个PPP项目，好项目不多，有很大一部分是乡镇一级的项目，有凑数之嫌，导致项目对社会资本的吸引力不大。

近期，民间智库天和和中国智库梳理和调研了国内8000多个已实施的PPP项目和代表性案例出现的问题，涉及到山东的有两个项目，其中青岛威立雅污水处理项目最终经过了重新谈判，山东中华发电项目存在的问题是2002年开始收费降低，收益减少。

而最著名的PPP项目北京地铁4号线和鸟巢项目至今连续亏损。北京首创集团总经理王灏曾参与过北京地铁4号线PPP项目，他表示，地铁是最复杂的基础设施，所以这个项目进行市场化的难度也是非常高的。在中国，如果地铁项目都能够把PPP