

致力打造产融结合的西王模式

# 西王集团财务有限公司挂牌开业

12月16日,在西王集团即将迎来成立30周年的日子,作为集团涉足金融业务的重大战略布局,西王集团财务有限公司正式挂牌开业,这无疑是给“三十而立”的西王集团一个最好的礼物。从1986年一家小型村办油棉厂起步,至今发展成为一家以玉米深加工和特钢为主业,投资涉及置业、生态农业、国际贸易、物流、热电等多个行业,拥有西王食品(深圳000639)、西王特钢(香港01266)、西王置业(香港02088)三家上市公司的全国大型企业,再到如今成立财务公司进军金融,西王正走出一条特色鲜明的产融结合模式。

文/片 本报记者 马绍栋



西王集团财务有限公司挂牌开业现场。

## 顶尖科技支撑西王实业更“实”,每吨特钢比普钢价至少高5-10倍

“大家都知道现在钢铁行业非常不景气,产能严重过剩,价格持续低迷,而我们西王特钢平均每吨钢的价格要比普通钢铁高3倍!而且供不应求,有多少客户要多少。”谈到当前钢铁行业的形势,西王集团副总经理王红雨如是说。

在钢铁业一片哀鸿遍野中,为何西王特钢这么牛?答案在于西王特钢与钢铁业科技尖端机构——中科院金属研究所的全面战略合作。

2014年11月14日,双方签订全面战略合作协议,决定共建研发团队,共同打造国内首条清洁智能化制备高端装备用

特殊钢示范线项目,全面建成投产后将年产高端优特钢30万吨。此后,西王特钢与中科院结成更加紧密的合作伙伴,中科院金属研究所技术入股西王特钢,双方共建技术中心,相互挂牌,双方技术人员共同参与技术研发、中心运营和管理。

记者了解到,西王特钢不仅引进了中科院金属研究所十项核心技术,还带来了中科院金属研究所的十位技术专家。他们的专攻领域涵盖了项目“供、产、学、研、售”一体化全过程。从流程规划、车间布局设计,到智能化浇钢车等关键设备、关键锭型及其工装辅

具的设计,甚至设备招标与定型、资质认证、工艺制度与操作规程制定、产品开发、人员培训、市场引导等,都由中科院金属研究所十人专家团队全程主导。

“当前我国普钢大量过剩,但是高端装备用特殊钢却严重依赖进口,我们瞄准的就是后者,不但可以替代进口,提升产品附加值,同时也是我国钢铁产业和装备制造业转型升级的必然趋势。”中科院金属研究所山东技术中心主任、西王特钢技术中心主任胡小强表示,经过一年多的运作,目前已成功下线近60种新产品,产品单重

从6吨到52.5吨不等,已经实现了多棱锭、扁锭、方锭、细长圆锭等多种锭型的批量稳定化生产。其中,38铬钼铝、H13等50多种高端特殊钢种,被广泛应用于风电、石油钻采、船舶、工程机械、家电等中高端领域及特殊领域。实现了西王特钢产品逐步向中高端转型,而且很多产品填补省内空白,甚至达到了国内特钢行业领先水平。“正在建设的二期产品中高端装备用钢锻件,其价格是普钢的5倍以上,三期将要发展的高端特殊领域用钢,价格将是普钢的十几倍甚至是几十倍!”

## 又管钱又赚钱,“财务管家”勾画西王新金融板块

作为一家以玉米深加工和特钢为主业的全国500强企业,两大主业的强劲发展为西王集团进军金融领域奠定了坚实的基础,随着西王集团规模化、国际化的发展,货币资金存量规模的逐步增大,预计2015-2019年日均货币资金存量将达到95亿元,使西王集团对资金专业化集中管理的需求更加迫切。因此,设立财务公司是实现资金专业化集中

管理的需要。

西王集团财务公司设立后,既可以实现资金集中管理,发挥资金的规模优势,又可以进行同业拆借、票据贴现、创新金融产品等业务,从根本上夯实集团资金链条。

“财务公司作为非银行金融机构,在西王集团具有特殊的地位和作用。财务公司的核心功能是资金集中管理,为集团公司及其成员单位提供财

务管理服务。”西王集团财务公司总经理裴建光介绍说,集团搭建起以财务公司为中心的内部结算中心、融资中心和资源配置中心,把西王集团成员单位之间交易结算内部化,既可以加快资金周转速度,还可以有效降低资金在途成本。同时,财务公司可以综合利用相关金融手段,调剂集团成员单位之间的资金余缺,挖掘集团内部资金潜力,合法、合理、

有效、经济地调配资源配置,实现集团价值最大化,服务于集团的战略实施。

西王集团董事长王勇表示:财务公司是西王集团下一步发展的新引擎、新动能,西王集团将把财务公司办成符合集团产业发展需要、有特色、高标准的金融企业,力争用三年时间跻身全国一流财务公司行列,为集团的转型发展、升级发展注入源源不断的生机和活力。

## 科技金融两翼齐飞 产融结合实现突破

# 三年规划绘就西王新蓝图

其实,细数西王集团成立近30年来的发展路径,产业和金融结合的轨迹非常突出。

从1986年,西王面粉厂归村集体所有,投资40万元的西王油棉厂投产开始,西王便以实体产业为根基走上工业化发展的道路。到后来西王甘油厂建成投产,玉米淀粉厂扩建,玉米毛油厂投产,热电厂正式投产,结晶葡萄糖项目试车成功,玉米深加工水循环综合利用,再到西王特钢投产,可以说一直踏踏实实做好做稳实体产业。

与此同时,西王的金融步伐也从未放松。早在2000年9月22日,西王参股的先锋粮农股票在上海证券交易所上市,一个村办企业尝到了资本运作的甜头,也开启了公司进军资本市场的序幕。直到如今,集团一口气拥有了西王食品

(深圳000639)、西王特钢(香港01266)、西王置业(香港02088)三家上市公司。

“我们西王集团正处在转型发展的关键时期,两大主业(玉米深加工和特钢)的产业规模适度,行业地位与优势凸显,产业链更加完善,价值链进一步延伸与提升。主业突出、多元并进,转型发展的产业格局,迫切需要金融产业的强力支撑。”西王集团董事长王勇表示,财务公司的设立,将为集团战略目标的实现提供全产业链的金融支持和服务。因此,西王集团财务公司的设立,恰逢其时,适应了时代发展,符合了企业的战略需要,更是企业在更高层次、更高领域实现转型发展、可持续发展的必然选择。

在王勇看来,集团提出的“打造两个翅膀(一个科技的

翅膀,一个金融的翅膀)”的发展战略已全面落地。集团去年通过与山东省科技厅、中国科学院的战略合作,促进了企业科技水平的提升,为企业发展插上了科技的翅膀。今年,通过创建财务公司,为企业发展插上了金融的翅膀。两个翅膀比翼双飞,将为西王集团下一步的发展打下坚实的基础。

王勇表示,下一步西王集团将围绕着“提升两大主业,做大西王品牌,扩大国际贸易,打造金融板块,强化资本运营”的发展战略,制定了《西王发展2018》的发展规划,重点实施智能化制造计划,推进玉米深加工、特钢两大板块产业装备升级换代,提高企业的自动化、智能化水平,降低劳动强度,减少用工指数。利用三年时间,达到从原料入厂到产品出厂全部实现机械化、自

动化、智能化控制,实现两大主业产业升级质的飞跃。

与此同时,实施资本扩张,推进兼并重组。充分利用三家上市公司的平台,抓住国家供给侧改革的机遇,加大兼并重组的力度,遴选优质企业进行兼并重组,促进企业规模快速扩张。以财务公司为平台,打造金融板块,作为实体经济的支撑。通过资本运营,未来三年资本市场直接融资100亿元,改善集团资本结构。发挥财务公司融资优势,进行上下游扩张,在对内提供金融服务的同时,延伸至上下游客户,为供应商、经销商、客户提供金融服务。同时加快集团下属中小企业发展壮大。利用三年时间将西王置业、西王物流、西王国贸、西王动力等集团下属中小型企业培育成集团的大型支柱企业。

## 高端对话

西王集团总裁、  
西王财务公司董事长王棣:

### 打造金融版的新西王

“成立财务公司是集团董事会明确的发展战略。集团现有的玉米深加工和特钢两大产业规模不再扩张,而是立足于产品结构调整和优化。这其中的关键一个是科技,另一个就是金融。”王棣告诉记者,现在有了财务公司平台,旗下三家上市公司资源就可以站在集团层面打通、进行整合。一方面,立足两大产业可以帮助财务公司做大,反过来,财务公司又会促进实体产业发展,最终实现产融结合。

对于财务公司的定位,王棣表示,首先以服务内部需求为主,优化西王集团内部财务、资金管理,包括提高资金使用效率,降低融资成本,盘活资产,各个成员单位之间资源整合都是通过财务公司这个平台完成。随着业务不断壮大,后续将再做外部的金融服务业。

“我们会优先选择西王集团上下游产业链上的合作伙伴。”王棣举例说,比如西王食品现在在做全国的小包装食用油市场,但因为经济不景气,融资环境也不好,很多经销商对资金的需求比较大,融资也比较困难,我们前期给他们找了几家我们合作关系比较好的银行,但效率比较低。“有了财务公司,就可以帮他们快速解决融资需求,因为他们跟西王合作多年,我们对经销商的信誉和经营状况非常了解,通过我们提供资金双方合作会更加紧密,让西王产业链发展更加稳健。”

事实上,近些年西王在产融结合方面推进很快。目前集团拥有100多项自主知识产权,195项授权专利。研发的结晶果糖生产关键技术研究与开发等30余项科研成果,均通过了省部级科技成果鉴定,属国内首创,填补了国内空白。两项科研项目列入了国家863计划。与中科院金属所的战略合作更是开创了科技成果转化的样本模式。同时,公司在原料循环利用、产品梯次开发的基础上,形成了集团内部企业及社会资源之间的多个循环链条,能源、水资源综合循环利用,做到了废物资源化和无害化,实现了低投入、高利用,以最小的成本获得最大的经济效益和社会效益。循环经济使原料总利用率高达99%以上,产品总收率达到97.5%以上。

“下一步重点就是做大西王的品牌和渠道建设,扩大国际贸易,做大金融板块。”王棣表示,作为《西王发展2018》的主要组成部分之一,发展新金融板块的核心就是财务公司的建设。集团将以财务公司建设为龙头,以投资公司和融资租赁公司为两翼,发展金融债券,推进资本运营,促进企业产业资本与金融资本的深度融合,打造金融版的新西王。