



在双创潮起和经济下行的双重背景中,无论是创业者,还是中小企业家,都会面临融资上的难题。作为国内综合众筹第一平台,ibank.net凤凰众筹CEO李方正认为,互联网金融有着良好的前景和应该坚守的底线,而最近几年进入中国的众筹模式也将为企业融资、大众理财提供更多的机会。

本报记者 张嶙

李方正:随心所欲不逾矩

领先政策而不超越法规,凤凰资本这么做众筹

四十岁凤凰重生 辞掉高管去创业

“有些人购个域名买个网页,就敢叫自己是互联网金融平台了,但没有专业人士来做风险管理的话,运营一段时间一定出问题。”时至年底,有不少网贷平台都传出了老板跑路、提现困难的坏消息,一谈及互联网金融的野蛮生长,李方正无奈地摇摇头。

在商学院里学会会计出身的李方正正在平安、长城、华泰等金融集团基层和总部工作过多年,已经成为了金融国企的副厅级干部。

2011年初,在金融业摸爬滚打了多年后,四十岁的李方正正在这一年进入北京大学光华管理学院攻读硕士深造,入学仪式上放映的一个视频短片改变了他的职业发展路径。

这个名为《鹰的重生》的短片可能很多人都不陌生,它讲述了鹰的寿命最长可达七十岁,但当它活到四十岁时,爪子开始老化,啄变得又长又弯,翅膀上的羽毛长得又浓又厚,连飞翔都十分吃力。这个时候,鹰必须下定决心迎接一个十分痛苦的蜕变过程:首先用它的喙击打岩石,直到喙完全脱落,然后它要用新长出的喙,把指甲一根一根拔出来,当新的指甲长出来后,它再把羽毛一根一根拔掉。经历这些之后,它将迎来重生,再健康地活三十年。

短片带来的震撼让李方正开始考虑自己的“重生”,于是,同年底他辞去了金融集团高管的职位,着手成立“青岛凤凰资本有限公司”,开启了创业历程。“四十岁的人创业和二三十岁的人创业总归是不一样,我做出这个决定并非一时冲动,而是看准了资本市场的风口,变革时代的到来。”



互联网金融离不开信用体系 成立山东首家征信公司

李方正说,2012年我国多层次资本市场的构建已经初见眉目,无论是面向全国扩容的新三板,还是各地支持发展的区域四板市场,都为中小企业提供了上市融资的机会。不过很多企业对资本市场并不了解,需要专业的投融资指导,“另外,在企业成长过程中,发展资金当然不可或缺,但如何科学经营无疑更为重要。”

在这个创业理念的感召之下,李方正利用自己在金融圈多年累积的资源,很快就组

建起了一个团队,2012年3月28日于青岛注册成立了“青岛凤凰资本有限公司”。公司的注册商标是一只浴火涅槃的凤凰,这也寓意着李方正正在四十岁迎来了重生。

凤凰资本成立初期所开展的业务,是仿照国外的网贷模式,建立网络中介平台,为个人客户提供P2P借贷。但由于国内的征信体系并不完善,通过网络平台借钱不容易受到约束,“创业初期10个在平台上借钱的客户,有7个是来

诈骗的。”见识了假证件、虚假抵押、假夫妻担保等手段的融资者,再加之深刻感悟投资者的不成熟之后,李方正开始将业务模式由P2P(个人对个人)向C2B、C2F(合格投资者对小微企业、金融机构)等进行升级换代。

在为诸多小微企业提供投资顾问和征信调查的过程中,凤凰资本借鉴世界领先的IPC和Fico征信技术,创立了一套自己的评级标准“鹰眼系统”,运用其“风控雷达图”将

客户征信细化为360个指标,通过分析客户的产品结构、行业发展、经营状况、资产状况、个人及企业信用等综合情况,划分成基本信息、融资用途、还款来源、担保能力四大方面进行全方位考察。

凭借这套征信体系,李方正正在青岛注册成立了山东省首家、全国第九家征信公司——“山鹰社征信”,这个名字和北京大学的登山社团相同,象征着凤凰资本的再次升华与归属。

“3+N”模式 为企业定制发展方案

山鹰社征信落户在了青岛财富管理金融综合改革试验区崂山金家岭,这是全国首个以财富管理为主题的金改试验区。“财富管理很重要的一个方面就是实现普惠金融,而我们想通过众筹的方式来让更多的人分享资本市场的利好。”李方正打了个比方,如果把私募比作“傍大户”,那众筹就是“凑份子”,通过公开、大众、小额的方式将大家手里的小额资金实现投资升值。

2014年8月8日,当社会大众刚刚接触众筹这个概念时,李方正已经在北京海淀区注册成立了“凤凰众筹(北京)信息咨询有限公司”。“之所以在

北京注册,是因为当时别的地地区工商注册里还没有众筹这个行当呐。”李方正介绍,2015年5月,凤凰众筹获颁“中国证券业协会会员证”,这标志着其正式加入了中国证券业协会,有这种资质的互联网金融公司是屈指可数的。

凤凰众筹ibank.net网站上列出的众筹模式有债权众筹、回馈众筹、股权众筹、公益众筹及非公开股权投资五个频道,这也符合李方正“随心所欲不逾矩”的经营理念——通过多种方式,灵活个性而又不触犯法规地为企业发展提供各种解决方案,同时惠及大众投资理财。

太极拳、爵士乐 都能悟出商业启发

“目前监管层对于股权众筹,原则上已表态支持,只要其监管细则一出台,我们就会开展。”李方正说,股权众筹不仅仅是一个概念或几个网络平台,在不久的将来可能成为我国资本市场中的重要一环,成为多层次资本市场的重要组成部分。

作为一家投资机构,凤凰资本的企业客户来自于不同的行业,比如健安保救援、盛园小贷、融安资产、国龙影业等等,从这也能看出李方正对宏观大势的把握。“3+N中的N,指的是公司旗下投向不同

领域的多只基金,这样一来就能实现一个闭环的金融服务体系。”李方正介绍,景星凤凰基金投向了吸引社会投资的PPP领域,比如潍坊地区的一个城际高铁项目;凤凰于飞基金投向了影视制作,比如北京国龙影业制作的电视剧《如果巴黎不快乐》;还有凤凰和鸣基金等等,凤凰资本稳健布局后正在下一盘大棋。

“其实四板市场上有一些像酷贝儿这样,具有良好发展前景的企业,我们提出的‘四板Plus’计划就是要多方位帮助这样的

企业。”李方正说,在这个过程中,个人投资者通过不同形式的网络众筹可以享受“指尖上的普惠金融”,而会计师事务所、律师事务所、投资机构等专业中介也能通过我们找到服务企业的机会,总体来说,企业、投资者和相关机构都可以通过凤凰资本而获益。

近些年来快速崛起的互联网金融,发生过太多“今天建高楼,宴宾客,明天就楼塌了”的故事,像凤凰资本这样成立征信公司、构建众筹平台,拿到证券业证书牌照……一步步踏实发展

的公司并不多见。

爱好打陈氏太极拳的李方正觉得,以静制动、后人发而先人至的拳理给他不少公司发展的启示。“虽然老话说隔行如隔山,但我觉得隔山不隔理。”能给李方正带来商业启发的不只是太极拳,还有对美术、音乐的理解和鉴赏。“我喜欢听爵士音乐(jazz),在一定规范下演奏者可以自由地发挥,一首曲子可以有不同的演绎方式。同样,对于不同的企业,我们也会提供其个性化的发展方案。”