

# 今日油田

## 胜利石油管理局党委扩大会议召开

转变方式调结构、改革创新增活力,全力夺取寒冬期油田生存发展新胜利

本报记者 邵芳



胜利石油管理局党委扩大会议在胜利宾馆召开。 本报通讯员 赵汝国 朱克民 摄

### 坚持向质量效益聚焦 全面完成各项目标任务

2015年,国际油价低位震荡,油田生产经营全面进入寒冬期,由盈利大户变为亏损企业,保效创效、改革调整、安全环保等多重挑战和考验交织,形势异常艰难、任务异常艰巨、应对异常艰辛。

对此,油田坚持一切工作向质量效益聚焦,及时调整思路部署,深入开展“转型发展创效益,立足岗位比作为”主题活动,全力推进观念转变、模式创新,全力推进体制变革、机制调整,全力推进开源节流、增收节支,创新了“五位一体”管理模式和“三线四区”经济运行模型等一系列应对低油价的措施办法,整体生产经营业绩好于预期。

据了解,2015年,油田新增控制石油地质储量6560.44万吨、预测石油地质储量8668.6万吨,生产原油2710.03万吨、天然气4.57亿立方米,分公司、管理局、胜利石油工程公司少亏损28.01亿元,全面完成中国石化集团公司下达的各项目标任务。

回顾过去一年的工作,管理局局长、油田分公司总经理孙焕泉认为,油田广大干部员工一是坚持干效益活产效益油,全面聚焦无效变有效、有效变高效、高效再提速;二是坚持同心同向、抱团取暖,努力实现整体利益最大化;三是坚持左右不了油价,但可以左右成本,千方百计挖潜增效、降本节支;四是坚持加快改革调整步伐,体制机制建设取得实质性进展;五是坚持依法合规、从严治企,持续夯实基础管理;六是坚持推进政治优势转化,党建思想文化工作发挥了重要保障作用。

“2015年生产经营任务全面完成难得可贵,标志着油田‘十二五’顺利收官。”孙焕泉说,“十二五”以来,油田各项工作成效显著,主要体现在突出科学精细,高效勘探开发取得新成效;突出高端高质高效,专业化发展迈出新步伐;突出做精做优,矿区(社区)服务保障能力得到新提升;突出提升效率活力,改革调整实现新突破;突出精细规范,经营管理再上新台阶;突出引领支撑,科技创新激发新动力;突出依法从严, QHSE管理达到新水平;突出政治优势转化,和谐创建展现新气象。

### 战寒冬、求生存、谋发展 全力推动提质增效升级

“十三五”时期,是我国全面建成小康社会的决胜阶段,也是中国石化转方式调结构、提质增效升级的重要窗口期。面对国际油价很可能长时间低位运行的复杂形势,油田必须加快发展方式转变和改革创新步伐,全力推动提质增效升级。

孙焕泉强调,战寒冬、求生存、谋发展,是当前和今后一个时期油田必须直面应对的重大课题,也是对各级领导干部能力素质作风的重大考验。油田上下一定要深刻认识低油价带来的巨大冲击和严峻挑战,积极适应新常态,全力应对低油价,努力创造新业绩。

油田“十三五”主要目标为:以“做稳老区、加大海上、加快西部”为总布局,规划“十三五”末原油年产量稳定在2200万吨以上。阶段新增预测储量4.0-4.5亿吨,新增控制储量3.5-5.0亿吨。

“十三五”期间,油田将大力实施价值引领、资源优先、创新驱动、低成本发展、安全绿色发展等五大战略;全力落实培育新的资源接替阵地,推动开发提质增效升级,强化理论技术创新,深化体制机制改革、发挥党的政治优势等五大任务。

据了解,2016年,油田预计新增控制石油地质储量6500万吨、预测石油地质储量1亿吨;生产原油2550万吨,天然气4亿立方米。坚决防范重大安全、环境污染和质量事故的发生。

对于2016年及今后一个时期的重点工作,孙焕泉强调,一是要持续强化QHSE管理,确保安全清洁生产;二是要持续优化组织生产经营,全力提高质量效益;三是要持续深化改革创新,充分激发体制机制活力;四是要持续加强创新突破,充分发挥科技支撑引领作用;五是要持续推进优势转化,为油田发展提供坚强保证。

### 寒冬期也是发展机遇期

管理局党委书记席秀海在讲话中指出,油田上下必须要正视困难,把应对低油价、适应新常态作为油田转型发展发展机遇期、改革难点攻坚期、全面创新推进期,结合实际创造性地开展工作,为胜利油田实现“十三五”良好开局和持续健康发展打下坚实基础。

席秀海强调,要坚持创新作为,坚定信念、担当责任。在低油价下,油田各级领导干部要始终保持良好精神状态,静下心来,仔细思考研究如何创新工作的措施和办法,敢担当、善作为,既要靠“巧思”谋划,更要靠“拙力”实干。同时,各系统各板块要发挥优势,抱团取暖,戮力同心,同向发力。

席秀海强调,要突出问题导向,精准发力、补齐短板。要优化体制机制提效益,依靠改革破解企业发展中遇到的问题,把机制优化与体制建设放在同等重要的位置积极推进,同时做好员工群众的教育引导工作,将改革的“大势所趋”巩固为“民心所向”;要抓实三基工作强管理,认真落实岗位责任制,提高岗位责任心,建设标准化班站、标准化现场、标准化岗位;要做好群众工作,夯实稳定基础,依政策、建机制、兜底线、可持续,着力保障改善民生。

席秀海强调,要弘扬严实作风,营造良好政治生态和企业管理生态。要坚持正确的用人导向,处理好信任与监督、“失职追责”与“尽职免责”的关系,尽量不让老实人吃亏,不让“流汗”的人“流泪”。要创新加强党建思想文化工作,重规范、讲创新,既重过程又重结果,探索新方法的本土化应用。工会、共青团、老年等部门要守住“党政靠得住、企业离不开、职工信得过、自身过得硬”的基本定位,成为密切党群关系的桥梁和纽带。要树立“看齐”意识,对上向党中央看齐,对下敢于说“向我看齐”,注意避免无德之错、无心之错和无能之错,树立好榜样和口碑,经得起各方面监督和考验。

孙焕泉最后要求,油田各单位要坚定信心决心,全力以赴创效益。要切实改进作风,自觉向中央看齐、向群众贴近。临近春节,各级领导干部要严格落实中央八项规定精神,严格执行油田“十个严禁”要求,廉洁自律,廉洁齐家。要精准帮扶,帮助群众解决实际困难,切实把组织的关怀和温暖送到群众心坎上。

会议期间,管理局党委副书记、副局长,胜利石油工程公司党委书记许卫华作党建思想文化工作报告。管理局党委常委、油田分公司副总经理张洪山总结安排部署生产经营工作。