

把增产增效、提质增效、管理增效作为全年工作

海洋厂打造增储上产创效主阵地

本报记者 邵芳 通讯员 王振国



员工正在详细对比油井生产资料。 本报通讯员 王振国 摄

高效勘探,努力培育新的效益增长点

盈利18.44亿元,产量创历史新高高达309.2万吨,超产2000吨。2015年,海洋采油厂交出了一份令人振奋的成绩单,无疑是向进入全面亏损的胜利油田注入了一支“强心剂”。

在刚刚过去的2015年,借助低成本优势,海洋厂干部员工凝聚“多产效益油就是多作贡献”的共识,面对繁重的保效创效任务,找准增效点,把增产增效、提质增效、管理增效等措施贯穿全年工作,细致查找影响效益的因素,全面打赢创效保效攻坚战

“手中有粮,心中不慌”,不怕油价低,就怕没储量。2015年以来,海洋采油厂面对低油价、新常态,以商业发现和效益勘探为中心,充分挖掘资源优化方面的潜力,努力培育新的效益增长点,对埕岛油田多层系勘探潜力进行了细化梳理,部署实施6口探井均获工业油流,上报控制储量1916.93万吨,预测储量1712.2万吨,特别是在埕岛西北部馆陶组集中部署,突破中心,拓展两翼,落实了一个千万吨级的储量阵地。

在老区边部能获得如此骄人的成绩与勘探人员加强基础研究,精准部署是分不开的。在低油价的情况下,勘探技术人员积极转变思路,立足商业发现,注重规模储量,在精细储层描述及成藏条件研究基础上大胆进行勘探部署并积极采取一体化实施,推动海上勘探向质量和效益聚焦。

地质人员经常挂在嘴边的一句话,“加强基础研究,深化油气成藏规律认识,精细刻画储层”。海洋厂科研所勘探室主任周红科解释说,由于构造运动使得不同的地层可能位于同一深度。加强基础研究,精细刻画地层简单理解就是把地层按照年份比对照,用地质知识尽量恢复地下面貌。

精细体现在通过对已经开发的老区储层发育、成藏规律进一步的认识基础上,指导扩边勘探。2015年,该厂在北区开发区边部埕北208-255井区加大精细研究,部署实施了埕北208井,钻遇馆上段15层61.1米厚油层。“想到有油,没想到油层这么厚。”周红科说,在主体周边实现新发现对海洋厂来说,就可以利用原有的开采平台进行开采,降低成本,增加效益。

勘探开发一体化则加快了储量升级动用工作节奏,在尽可能短的时间内将勘探新发现转化为现实产能,提高勘探质量和效益。

随着埕岛油田北部井网的加密,埕岛油区北部埕北6GA采油平台的建设让埕北255区块沉睡10年后,再次被唤醒。

2015年,勘探开发一体化井埕北6GA-10井钻遇7.1米的纯油层,揭开了埕北255块储量动用的序幕。油藏科研人员结合埕岛北区新井完钻情况,精细埕北255块砂体描述,部署3口油井。埕北6GA-15井测井发现有良好油气显示,总体上报了埕北255块馆上段控制石油地质储量374.75万吨,实现了高速高效建产,北区新增产能3.2万吨。

事前算赢,堵死效益流失点

海洋厂采油工艺监督中心现场监督任兆林在作业现场发现,大斜度射孔时使用小口径油管增加电测较深遇阻风险,建议提高油管尺寸。这一建议得到采纳后,射孔时电测校深缩短了施工时间,降低了遇阻风险,提高了投产作业效率。他个人,也为此得到了200元的奖励。

每个月,该中心都会对提升作业质量的合理化建议给予奖励。采油工艺监督中心主任周思宏表示,鼓励多发现问题,把影响作业质量的点找出来,一点一滴汇聚在一起,对整体作业提质增效有帮助。

抠细节、重优化,提升作业质量成为海洋厂增效工作的重点。海上作业费用占海洋采油厂成本的40%。精细算好每一笔油井措施作业效益账,对保效创效工作意义重大。

该厂建立事前算赢单井效益评价系统,按照效益大小优先实施高效益井;优化作业平台运行,优先实施无平台日费的固定修井机作业井;优化完井管柱结构,根据井况合理压减完井工具数量。

2015年,海洋厂通过优化,老井平均单井费用比去年下降9万元,整个作业费比年初预算节约2000余万元。

在提升作业效果方面,该厂通过优化入井液配方,优化低液井治理措施等工作,新井投产平均单井日产量比方案提高3.5吨,老井作业后平均单井日产量比作业前增产8.8吨。

打开海洋采油厂生产经营信息集成平台,每一项生产经营指标的完成情况一目了然地呈现在眼前。

2015年初,海洋采油厂建立重点工作项目运行机制,相继成立18个项目组,把管理责任落实到机关科室,确保各项决策部署执行到位,向管理要效益。

为了全方位监控经营目标考核、项目组管理、油田“比学赶帮超”等各项生产经营指标的运行情况,海洋厂从2015年上半年开始搭建生产经营指标体系信息平台,覆盖利润运行、油气生产、节能降耗等15个方面的84项指标,平台建成后能实现对各项指标的实时监控,并能对异常指标进行预警和研判,成为生产经营管理的“指挥棒”和“度量尺”。

同时,海洋采油厂充分借鉴油田“三线四区”经济评价模型,建立“五位一体”事前算赢系统,所有成本“日清日结”,实时地对管理区、平台、单井进行效益核算,及时发现潜力点,便于及时发现问题,落实责任。

安全环保,打造最大的效益保障点

海洋石油勘探开发环境恶劣、空间受限、技术复杂、风险集中、隐蔽性强,是公认的安全环保风险最大的行业之一。安全环保是海洋石油开发的天字一号工程,也是最大的效益点,没有了安全环保,一切工作均归零。

“海上油田是产量效益增长点,更是安全环保高风险点,安全环保永远是海洋采油厂摆在第一位的工作”、“海上油田勘探开发必须牢固树立‘红线’意识、‘底线’思维,坚持以最高最严的标准抓好安全环保风险管控,全力保障海上安全清洁发展”已成为海洋采油厂干部员工的共识。他们在抓原油上产的同时,不断深化HSE体系建设,加强现场监督检查,海上油田实现了安全、清洁生产。

为把安全环保工作做到实处,海洋厂不断在机制、制度上加大HSE工作力度,在实施安全生产评比挂牌、违章与隐患连带责任制、一票否决等制度的基础上,制定完善了《海洋采油厂HSE监督考核办法》,进一步细化了HSE奖惩办法,确定了日常监督考核、季度考核、年度目标责任制考核,建立了奖惩结合的考核激励体系。

在加强体系建设的同时,该厂还大力加强各层次人员安全教育培训。重点开展了新调岗员工的安全培训,单位负责人、安全生产管理人员和特种作业人员的安全培训取证和复审工作,不断提高基层培训的针对性和有效性,实现全员HSE素质的大幅提升。

2015年,HSE监督检查专业委员会各专业检查小组认真落实监督检查职责,开展了有针对性的专项检查,并在月度例会上用多媒体的形式对查出问题进行全面剖析,督促整改。今年以来各小组共开展各类检查100余次,查出各类问题1300余项。

除了检查,海洋厂还把对承包商的管理作为现场管理的重头戏,严把承包商队伍的市场准入关,过程监管关、财务结算关,实施承包商安全风险抵押金制度,约束承包商违章行为,强化承包商自主管理,提升安全管理水平。2015年,海洋采油厂共组织开展承包商专项检查10次,检查承包商队伍35个,施工地点57处,共查出问题144项,均进行了限时整改。