



编者按

2016年是“十三五”开局之年,也是推进结构性改革的攻坚之年。山东是工业大省,我们的传统产业能否消减过剩产能,实现转型升级,我们又该怎样培育和发展新兴产业?这关系着企业本身的生死存亡,也关系着千千万万职工的利益。在两会期间,本报推出大型策划报道“转型记”,看看咱山东的企业是如何调拨船头,奋发前行的。

1月6日晚,在兖矿集团职工代表大会上,董事长李希勇开出集团新年第一张奖金单——3000万元,获奖的是兖矿陕西未来煤制油创新团队。该团队三年建成中国最大的煤制油项目,节省投资十多亿元。

而2015年,山东能源集团的埠村煤矿关闭,变身为“埠村园区”。目前,园区内八大非煤产业均已实现盈利,挑起了园区“养家”的重担。

在兖矿集团重奖创新成果和“埠村园区”突围的背后,是我省急需化解过剩产能的煤炭行业,加大转型步伐的努力。



1月6日晚,兖矿集团总经理李伟(左)给煤制油项目负责人董正庆(右)颁发大奖。(资料片) 兖矿集团供图

为啥3000万奖金给了他们

兖矿们在“精”和“转”中求变

本报记者 刘德峰 陈玮

清洁又高效 煤企才有活路

在全国煤炭市场低迷的情况下,我们拿出3000万元重奖煤制油项目团队,就是要在企业内部形成鲜明的导向。”省人大代表、兖矿集团董事长李希勇如此描述新年第一张奖金单给予该项目团队的初衷,“煤炭未来的出路是如何实现清洁、高效利用。这个项目的成功,为煤炭行业的转型升级指明了方向,有着里程碑式的意义。”

兖矿集团煤制油项目负责人董正庆接受记者采访时说,该项目建设始于三年前。彼时的煤炭市场,一边是煤炭价格下滑,一边又是煤炭市场产能扩大,产能过剩形势逐渐加剧。这样的市场背景,加之当时集团“煤间接液化制油”技术已经成熟,把这项技术产品化,成为兖矿布局未来煤炭市场的选择。

董正庆给记者算了一笔账:每生产1吨柴油,约用4吨煤炭。以目前的产品价格计算,购买4吨左右煤需要花600多元,而生产出来的油品则要卖到4500元—4600元,“价格翻了好几番”。据他介绍,通过该技术生产出来的柴油不含硫,相比其他同类产品更加环保。

省政协委员、省科学院能源研究所所长许敏告诉记者,在煤炭市场产能过剩逐步加重的趋势下,煤炭深加工及煤企转产,是近来煤炭行业转型较为普遍的方式。

兖矿集团煤制油项目紧邻金鸡滩煤矿,有条件进行深加工。面临资源枯竭的埠村煤矿,则选择了另一种方式转型。2015年,山东能源集团的埠村煤矿关闭,取代它的是2014年12月成立的“埠村园区”。

省人大代表、山东能源集团董事长李位民评价,埠村煤矿已经成为了能源集团衰老矿井转型发展的典型。埠村园区管委会主任郭恒斌告诉记者,埠村煤矿煤炭资源逐年枯竭,按照规划,东区于2015年闭坑,西区2016年左右闭坑,该矿到时将陷入无煤可采的境地。

“经济新常态下,衰老矿井摆脱困境的唯一出路,就是走转型发展之路,转得越早越主动,转得越彻底越主动,要靠转移、转产、转方式,趟出一条‘后煤矿时代’转型发展的突围之路。”郭恒斌说。

山东能源集团拥有过硬的煤炭开采技术人才,基于这样的判断,园区成立了矿业服务、工程施工、安装回撤、钻探注浆等11支专业化队伍,在山东、内蒙古、陕西、山西、甘肃等地承揽工程,打造“没有资源的资源型企业”。

依靠园区东临淄博、西接济南的区位优势,该集团又在园区内发展形成了以工程塑料、物业、建材、热电、精细化工

等八大板块的非煤产业布局。郭恒斌告诉记者,至2015年2月份,八大非煤产业均已实现盈利,挑起了园区“养家”的重担。

一边扩展 一边补短板

近期,省国资委组织对省管企业过剩产能情况进行了专题调研,目前涉及产能过剩的主要集中在煤炭、钢铁两大行业,存在产品成本倒挂、库存居高不下、企业效益大幅滑坡、财务风险加剧等突出问题。

兖矿集团、山东能源、山东钢铁集团主动采取应对措施,截至2015年底,两户煤炭企业已暂停开采21对矿井,累计压减煤炭产能685万吨;钢铁企业累计淘汰炼铁产能643万吨、炼钢产能235万吨,并妥善安置化解淘汰产能形成的富余人员。初步统计,“十三五”期间,省管企业计划再压减煤炭产能4282万吨,淘汰炼钢产能380万吨。

在此背景下,新兴产业不光是简单的新增产能扩张,还意味着要补短板,带动企业内部深层次的产业结构调整。

“煤制油项目现在投产的一期工程,共有职工1200多人,其中的80%是由矿业等传统产业转移来的。”董正庆预计,未来三年左右时间里,煤制油项目产能将达到500万吨,“届时就可以再承接集团职工分流3800多人,加之配套的煤矿用工需求,或许还会承接更多。”

1月中旬,兖矿集团颁布文件,计划在三年内减员分流2万人。而“本部员工向外部基地、新建项目转移”,就是其中一项重要内容。

“将来集团内部低效、无效的资产要逐步剥离,新兴产业、投资效益高的产业做大做强。”李希勇告诉记者,近年来兖矿集团在改革进程中不断优化产业结构,逐渐增加金融资产和战略性新兴产业比重,“长远的目标是让它们与现在的煤炭主业各占50%的比重”。

对山东能源集团而言,这样的调整将更加明显,因为该集团此前是“单一煤炭企业”。李位民告诉记者,十二五期间,山东能源集团已经初步形成了以煤为基,煤化工、电力、装备制造、现代服务、医疗健康等多元产业发展格局,产业定位更加清晰。

许敏注意到,两家曾以煤炭为主业甚至是单一产业的企业,并没有提出要完全放弃煤炭。“需要面对的一个现实是,我们是一个富煤贫油的国家。”寻求煤炭清洁化利用,以及在经济结构调整过程中找到一个最佳的能源结构,才是解决煤炭行业困境的现实选择。

“这样的转型过程必然会经历一个阵痛期”,省政协委员、山东大学经济学院经济系主任侯风云认为,九成的煤炭企业现在陷入亏损,是因为它们此前的

生产方式太粗放,产业链短、增值幅度小,不环保且不可持续。“这种局面也意味着机遇,山东第二产业盘子大,转型负重,但空间也会很大。”

技术革新 带动行业升级

1月5日,兖矿集团改建国有资本投资公司实施方案获批。“兖矿集团将成为一家投资控股集团,由以前的实业企业变为金融资本运作平台。”李希勇说,如此一来,未来转型升级调结构的工作也将变得更容易。

据李希勇介绍,通过这项工作的实施,集团总部会成为一个战略性、决策性平台。通过资本运作、股权转让,集团内战略性新兴产业、投资效益高的产业将获得更多资源,而低效、无效资产则会因各方面资源缺乏,难以继续最终实现剥离。

“包括煤炭、钢铁等行业,转型过程中还需要进一步完善融资机制。”李希勇的观点,也得到了侯风云的认同——传统行业转型往往需要大量资金,仅靠企业或政府一方均难以承担。“选取有支柱作用的技术革新,用政府的资金撬动社会资本,发挥引导作用,共同来做这些事情,才能带动山东省经济结构的调整、产业升级。”

为聚集和引导社会资本参与省国资布局调整,1月19日上午,山东国惠改革发展基金宣告成立。这是我省首只专门为推动国有企业混合所有制改革服务设立的发展基金,基金总募资规模将达到200亿元。

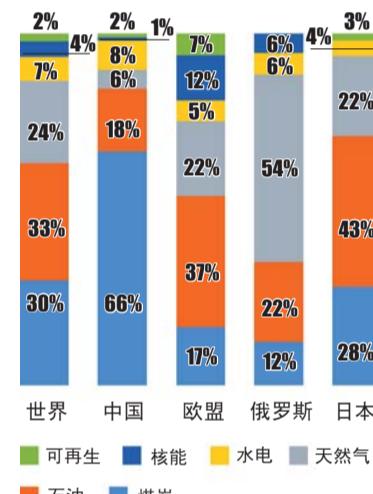
日前,省国资委主任张新文透露,《山东省属企业发展混合所有制经济实施意见》已由省委深化改革领导小组正式通过,2016年山东国有企业混改大幕正式开启。“山东国惠发展基金将按照股权多元化、运作市场化、管理专业化的原则,立足全省经济发展大局,并引导社会基金,进入国资调整布局的重点领域和重点行业。”

除资金外,高端人才的引进和科技创新平台建设,对传统行业转型同样重要。侯风云建议,凝聚社会各方面力量,建设高科技创新平台,为山东企业的转型工作提供助力。

“转型的过程中,没有人才不行。对转型企业而言,科技研发人才和高技能人才已经成为必需。”侯风云建议,“吸引人才还要留住人才,这需要企业出台适应高端人才需求的激励、约束和培养政策。”

“随着经济模式的变化,面临转型任务的企业更需要具备前沿技术,更贴近市场的新型创新人才。”山东省政协委员陈爱华建议,只有这样才能促使传统行业更好地与时代、市场端衔接,打造有效供给。

2014年世界能源消费结构



数据来源:《矿业界》等

相关链接

煤炭产能过剩22亿吨 钢铁过剩3亿吨

根据中煤协的数据,2015年前10个月,全国规模以上煤炭企业实现利润同比下降62%,行业亏损面达到80%以上。国有煤炭企业整体由上年盈利300亿元转为亏损223亿元。

根据中煤协近期对外公布的“摸家底”数据显示,截至2015年底,全国煤矿产能总规模为57亿吨,其中正常生产及改造的产能为39亿吨,而新建及扩产的产能为14.96亿吨,其中有超过8亿吨为未经核准的违规产能。

按照2015年煤炭消费量35亿吨估算,中国煤炭产能过剩22亿吨!钢铁也是产能过剩大户,已超3亿吨。

伴随着能源过剩问题,是中国的能源结构问题。2014年中国石油消耗占能源消耗总量的17.1%,天然气占5.7%,煤炭占到了66%。而2014年美国的能源结构中,石油消耗占35.4%,天然气占27.9%,煤炭仅占18.3%。我国煤炭为主的能源结构,也是导致严重雾霾天气的根本原因。

去年12月中旬,英国最后一家深层煤矿正式关闭,标志着“一个时代的终结”。作为重要燃料,煤炭曾与英国工业革命和帝国国运息息相关。

由于煤对空气的污染等问题,英国在过去60多年间已经逐渐使用天然气、石油、核能和风能等替代煤炭,打造“后煤炭经济”。

2014年,英国煤炭消耗量只有4900万吨,其中四分之三用于发电站。按照英国计划,到2025年将关闭所有燃煤电厂。

不像如今的英国,中国是煤炭使用大国,能源结构的改变不是一夕一朝之事,但像兖矿们一样,在“寒冬”寻求转型,无疑是最为有益的探索。

据新华社等