

# 今日油田

## 构建国内首个平台延寿示范工程,累计创效超15亿元 胜利油田让老平台焕发新动力

本报3月17日讯(记者 顾松 通讯员 李文学 杨冬平) 日前,在北京召开的Bentley Connection大会上,胜利油田技术检测中心申报的“埭岛油田海洋平台延寿安全保障工程”项目荣获海洋工程领域创新奖。据了解,该项目是今年国内唯一提名的海洋工程项目,同时也是中石化首次获得该项提名。

“Be创新奖号称工程界的奥斯卡奖,目的是表彰在基础设施设计、交付和运营领域取得卓越成就的全球杰出工程项目。”技术检测中心副经理龙凤乐说,海洋平台结构老化已成为当前中国石化胜

利海上油气开采面临的关键问题,在全国有近80座固定平台超期服役中,胜利海上就有60多座,占据胜利油田现役采油平台总数的50%以上。这些平台服役海域的油气采收率平均不到16%,远低于其经济可采储量。

为确保胜利油田“十三五”期间海上油气的持续生产,这些到达设计寿命的平台必须延寿服役。海洋平台延寿服役期间,由于环境腐蚀、材料老化、构件缺陷、机械损伤、疲劳及裂纹扩展等原因,其延寿服役期间的安全风险将大大增加。

“这些平台只要经过检测符合安全标

准,就可以凭借专业鉴定机构证书申请延长使用期限,这符合国家相关法律法规。”龙凤乐告诉记者,为有效控制平台延寿服役的安全风险,国家安监总局和国家海洋局要求,海洋平台延寿前必须进行平台检测和安全评定,必要时进行维修改造,务必确保其继续服役的安全风险处于可控范围内才可继续服役。

对此,2013年油田确立了博士后课题——胜利浅海固定平台结构安全评估技术研究,埭岛油田海洋平台延寿安全保障工程系课题中的工程应用部分。该项目以埭岛油田为依托,围绕浅海固定平台结

构延寿安全保障所需的平台检测、安全评定、减灾控制、监测预警等关键技术开展大规模的工程应用。

该项目的顺利实施,标志着胜利油田建成国内第一个大型浅海油田海洋平台延寿安全保障示范工程,目前已有50多座平台得到了延寿服役,累计创造经济效益超过15亿元。

在龙凤乐看来,大量平台延寿服役使胜利海上油气累计多产石油超过500万吨,这不仅为胜利海上油气安全生产提供了重要技术支持,同时也为胜利油田在低油价下降本增效做出了重要贡献。



### “小卡片”有大作用

“停机断电、切断流程——向值班站长汇报——拨打求救电话——组织人员撤离。”近日,为提高处置突发事件的能力,鲁胜公司鲁庆采油管理区在生产重要部位全部悬挂《岗位应急处置卡》。据了解,岗位应急处置卡简明扼要地阐述岗位应急处置的关键步骤和具体程序,旨在让每一名岗位职工在遇到突发事件时能够实现快速有效处置。

本报记者 顾松 通讯员 时维涛 陈军光 王琳 摄影报道

## 健全采购运行机制,从严质量管控和采购监管,胜利油田—— 打造经济高效物资供应链

本报记者 顾松 通讯员 刘刚

### 储物于商,盘活库存储备资金

作为油田生产供应的“大后方”,以往“仓廩实才心安”,如今不再追求“颗粒归仓”,而是借助供应商的仓储资源保证生产需求,储物于商。

物资供应处物资管理办公室副主任吕福东回忆道,“1987年刚参加工作担任保管员时,那时库房几乎连角落都被塞得满满当当,如今,除了关键大宗物资保持合理储备外,其他物资基本没有库存。记者不禁疑惑,原先本该储备的物资都去哪儿了?”“在供应商那儿。”“借”供应商的物资储备,也就是储物于商。

储物于商的背后,是胜利油田物资储备由占有资源向控制资源的转变。“占有资源即物资买进来,油田拥有。控制资源则是油田通过与供应商签订框架,掌控供应商资源,了解哪些供应

有物资,有多少物资,可以根据生产需要即时调拨使用,确保油田生产不受影响。”吕福东解释。

以采油厂使用较多的管材为例,防腐油管、隔热油管、玻璃钢油管等消耗数量较大,如果油田进行库存储备需要占用大量资金。而开展储物于商,可以实时掌控供应商的库存,在有生产需求时,由距离最近的供应商配送到现场,不但保证了油田的生产急需,还可以大大降低常规的库存储备资金占用。

据吕福东介绍,2015年,胜利油田共计签订储物于商框架1957份,实施储物于商545个品种,储物于商共计消耗105.42亿元,占总消耗的82.25%。2015年,胜利油田平均库存同比降低2.75亿元,降幅25.84%,储物于商效果显著。

### 依法依规,全面推进招标采购工作

物资供应处招标采购办公室副主任张楠明显感到工作比以往忙了。作为胜利油田的招标企业代表,他戏称自己是“招标候鸟”,“不是在招标现场,就是在去招标的路上。”

“招标采购率大幅提升,是因为我们把‘应招必招,能招尽招’的要求落实到物资采购流程的各个节点。”张楠解释。2015年,胜利油田认真落实集团公司推进招标业务改造工作,年初就将大力推进公开招标纳入到年度采购策略,在工作的每一步都融入公开招标理念,所有符合招标条件的物资均实行招标采购。

据统计显示,2015年,油田共组织招标采购546次,招标采购率达到92.3%,招标采购率同比上升40%多,创下了历史新高。同时,节约采购资金4.38亿元,平均节约降幅为5.91%。

油田化学剂交联剂年用量1500万元,通过实行公开招标,吸引内外部供应商共35家,其中外部供应商31家,打破原有供应商壁垒,使行业骨干企业入围,最大限度地实现了“择优录用”。在实现降低采购成本15%的同时,由于吸引了其他优秀企业参与,物资质量也得到了进一步的保障。

### 独家采购管控实现重大突破

关于独家采购的危害,物资供应处物资管理办公室主任刘梅这样告诉记者:“由于只有一家供应商,无法与其他同类产品进行比较,不仅会带来较大的保供风险,采购成本偏高,同时也会形成廉政隐患。”

近年来,中国石化集团公司要求杜绝指定采购、独家采购,胜利油田积极响应总部号召,严格限制独家采购范围,引入社会厂商竞争机制,独家采购率由2014年的0.7%降到2015年的0.01%,除专利和设备配套配件等特殊情况下,独家采购现象全面消除。

“治理独家采购,标准化采购工作是个关键。”刘梅如是说。标准化采购工作取消了在用供应商的产品标准,形成了油田统一的标准化采购技术标准,杜绝用户的个性化定制。针对部分物资品种供应商偏少的情况,他们引进和培育潜在的供应商资源,参与标准化选型定型工作,不仅打破了原有独家采购的被动局面,而且进一步培育了油田主力供应商群体,大大降低了采购成本。同时,加强对独家采购物资的成本构成分析,利用价格模型、计价公式、历史参考价等确定合理的采购价格,控制独家采购物资的采购成本。

在此基础上,针对独家采购容易产生廉政隐患的弊端,胜利油田还加强对独家需求单位的联合审查和问责,联合监察、审计等部门,对于违规提报的独家需求,物资供应部门违规进行独家采购等情况予以坚决查处,进一步加大了管控力度。