

# 农民变股民，不种地也能拿红利

## 高青“茹窑模式”探寻农村自身造血实现脱贫之路

茹窑，高青县木李镇东南部一个偏僻、穷困、闭塞的沿黄小村。2015年，该村通过实施农业合作社“农民变股民”的创新之举，走出了一条通过自身造血实现脱贫的小康之路，初步实现了贫困村的华丽蜕变。使这个沉寂了多年的小村庄一下子跃入人们的视野。它从名不见经传到声名鹊起，靠的是对传统农业发展模式的创新和实践。

本报记者 樊伟宏  
通讯员 王克军 石晓静

### 村中弱势群体多 土地无人耕种

在茹窑村北350余亩的麦田里，一辆农用机械正在喷洒除草剂。在这片看似平常的麦田背后，却演绎出了不同寻常的“农民变股民”的创新之路。时至今日，这条发展路径已被当地百姓称之为“茹窑模式”。

作为曾经的贫困村，想摘掉“穷帽子”谈何容易。为了解决这一问题，该村村干部、村主任茹会颇感任务艰巨。“村里的弱势群体多、外出打工的多，导致村中的土地无人耕种，为了解决这一问题，同时壮大集体经济，我开始到处‘求医’。”就这样，茹会四处打听，多方求教，终于在山东农业大学的一次讲座中获得了灵感，那就是让“农民变股民”。

想法一处，茹窑村先行先试，积极探索“以村民土地入股建立农民专业合作社”的形式，有效破解了“农村土地集约利用率低、劳动力受土地束缚得不到解放、困难家庭脱贫没有产业依靠、公益事业因无钱办事推动难”等诸多难题，为扶贫奔康提供了鲜活样本。



茹窑村合作社入股土地实行统一管理，节省了生产成本。(资料片)

### 有保底有分红村民入社更积极

当前农业专业合作社的运作模式主要可以分为几类，一是合作社从农户手中流转来土地自己耕种，每年只是按约定支付给农民土地租金，经营好坏与农民无任何关系；二是合作社把农户集中起来实行统一管理抱团发展，土地仍由农民自己耕种，风险自担，劳动力仍然没有从土地中解放出来；三是村委会或合作社把农户零散的土地集中流转集约化管理，通过招商引资的方

式，转包给新建项目发展农业或旅游项目，农民按约定收取土地租金，项目运营好坏，与村民无关。

而“茹窑模式”与之前模式相比，则有着更多优点。茹会告诉记者，合作社通过采取“股份+合作”、“底金+分红”的方式向村民分配收益，即一亩地为一股，村民参股的每亩土地每年可获得1000元补助作为底金，底金之外按每股的盈利进行分红。盈

利部分的30%分配给入股村民，70%作为合作社和村集体经济收入，用于改善生产生活条件。

这一分配形式，把农民的利益和合作社绑在了一起，村民在每亩地每年至少收入1000元的基础上，如果合作社经营得好，盈利多，分红就会多。较之前面三种，更加维护了村民的利益，激发了村民入社的积极性，使“手握”资源的农民收益更大。

### 抱团发展省成本 更多项目能落地

茹宗刚夫妇是茹窑村的村民，因为双双遭遇车祸，导致家庭贫困。家中的8.8亩土地，每年各项费用成本都在5500元以上，而两季收成总收入只有5800元，一季下来只有300多元的微薄收入。而老两口行动不便，只能坚守着土地度日。参股入社之后，他家的8.8亩土地，在一分钱不用投，一点劳力不用出的情况下，可以领到8800元的保底费用，盈利之后还可以与村民享受到30%的分红，加上计生奖励，一下子就解决了这个家庭的燃眉之急。

“有人问我如何帮村民‘保底’，其实通过这种模式，首先在生产成本上就已经占得了先机。我们通过合作社来购置大型的农机装备，单在这一环节，就比过去节省了40%左右的成本，更不用说还有采购成本了。”茹会说。“同时，这样对于一些项目顺利落地也有很好的促进作用。过去想寻求合作做点新项目，村民一户一户去谈，人家企业根本不愿意出面，现在抱团起来则不同了。”

### 村里10个贫困户 如今全部脱贫

把村民手中的土地集中流转之后，村合作社开始在镇包村干部、村“两委”及群众代表组成的项目监督小组下，严格按合作社章程进行运营。合作社的入股土地仍种植小麦、玉米等粮食作物，实行耕种、灌溉、病虫害防治、收割、销售“五统一”的管理方式。另外，合作社还积极争取到帮扶资金30万元，用于购买大型机械、土地整理和硬化晒粮场地。

为进一步拉长产业链条，增加农产品附加值，合作社建起“兴茹面粉加工厂”，注册了“兴茹”牌面粉商标，实现从粮食生产、加工到销售的产业一条龙。“通过多上产业链，我们会把挣来的钱拿来作为抗风险基金，给村民吃‘安心丸’。”

据茹会介绍，自采用“农民变股民”的发展模式后，茹窑村集体收入从0元变成了7万元，村民年均增收近300元，同时，该村10个贫困户也已全部脱贫。“这些还不包括无形增收，村民入了股，外出打工的就不用秋天收获时急着再赶回来，节省了时间也增加了收入。”

记者手记

## “高青茹窑模式”能否复制

在茹窑村不断发展的同时，吸引了周边邻村无劳力的种植户们，他们纷纷请求也加入该合作社。

由于茹窑周边面临村小村多的实际，群众如果找不到合适的项目，就很难实现整体流转。

茹窑村村支部书记、村主任茹会难以入眠。他将文件中描述的新理念、新政策一字一句地看了好几遍，思路也逐渐变得敞亮起来，他在笔记本上重重地写下了四个字：“一社两

制”。“一社指的就是合作社，除了保障好茹窑村民的权益外，今年我们计划以半托管的形式吸收周边村庄农户加入到合作社中来，对他们实行耕种、销售等方面‘五统一’，虽然不参与分红、不享受底金，但农业生产成本会大大降低、产出效益大大提高。通过村帮村、户帮户，以此带动更多的群众共同富裕。”茹会说。

“一社两制”的新设想很快得到了合作社其他理事会成员的认可，同样得到了周边村群

众的积极响应，已经进入了实质性的操作阶段。

“一社两制”的“两”不仅体现在社员组成和分配机制上，还体现在运转模式上，合作社把之前旧村改造腾空的土地，通过招商引资的方式，拿出30亩地与投资方实行股份合作制发展南美白对虾养殖项目，成为淄博首家工厂化养殖基地。如今，广扩渔业养殖有限公司已经正式落户茹窑村，建好了温室育苗棚和养殖池塘，近期即可投放虾苗。

在谈到“茹窑模式”能否“移植”到别的村时，茹会说，他一直把“做好了再说”作为自己的人生信条，而面对这段时间各地纷至沓来的考察取经者，他则毫无保留，全盘传授。他说：“当年有个顺口溜这样形容我们的落后，‘豁’着‘赖’，‘周’‘茹家窑’，周边的河坝李、莱家、周家还有我们村都是穷的叮当响。今天我们摆脱了贫困，不能忘了周边的乡亲们。村帮村、户帮户，全国富了才算富。”

本报记者 樊伟宏

### 淄川实验中学： 举办消防安全培训

日前，淄川实验中学召开消防安全培训专题会议，全体教工参加培训。

会议要求，加强安全管理，全力做好消防安全工作。明确消防安全责任人、管理人的职责和责任区域，及时消除消防隐患，确保学校消防安全。

同时，强调要全方位做好学校安全工作，诸如学生人身、用电、饮食、交通等方面的安全，要求全体教师时刻把学生的安全放在第一位。

会议还对加强校园安全管理做了具体部署，强调把安全工作落到实处。

最后，全体教工观看视频，触目惊心的火灾案例，引发教师们的思考，大家一致表示“安全牢记心间”，全力做好学校安全工作，确保校园师生安全。

一直以来，淄川实验中学高度重视校园安全工作，近日更是采取多项措施，构筑校园安全工作新常态，努力保障师生人身安全。

(孙慧清)

### 丰富课外活动



日前，沂源县鲁村镇中心幼儿园新增玩爬梯、过独木桥、玩滚筒等活动，让孩子在自由快乐中茁壮成长。

(齐秀云)

### 鲁村中心小学： 加强教学管理

新学期以来，沂源县鲁村镇中心小学校立足实际，采取四项措施，进一步强化教育教学管理，确保教育体育工作不断上新台阶。

(王登龙)