

今日油田

现河厂单元目标化管理首次引入专家承包制 54个开发单元18个由专家承包

本报5月3日讯(记者 顾松 通讯员 马俊松 秦月) 近日,现河采油厂副总师焦红岩来到通61单元,落实地面现场情况,并指导该单元产液结构调整治理方案的组织落实。与往常不同的是,这一次他的角色是单元目标化管理重点方案承包人。

单元目标化管理是现河采油厂地质工作的一项优良传统。该厂地质开发专家王丰文介绍,通俗地说,单元目标化管理就是把主要开发指标分解到各个开发单元,再由相关技术人员承包每个单元的指标目标,确保全厂指标实现的一种考核机制。

低油价下,以单元治理为手段夯实稳产基础,在当前新井及措施投入大幅

压减的形势下显得尤其重要。因此,今年现河厂本着便于开发管理的原则,将92个开发单元整合为54个单元,并首次提出由厂领导专家承包18个重点单元,把握单元年产油、自然递减率、含水上升率、吨油成本等7项开发经济指标,并督导落实治理方案。

此次由包括3位副厂长在内的18位专家承包治理的18个重点治理单元,存在着治理工作量较为集中,难度较大的特点。采油厂安排领导专家进行单元承包时,不仅仅是考虑治理方案的督导力度,而且充分考虑了领导专家分管的范围和业务专长。“让不同单元的顽症得到有专长的主治大夫的治疗”,王丰文说,“为方案落实在行政和技术层面提供双保险。”

史深100区块存在着局部注采不完善、水井欠注、能量不足的问题,由分管工艺配套工作的厂首席专家张丁涌承包,他组织地质、工艺、作业、注采技术人员碰头,确定月度跟踪汇报机制。该区块拟定的史3-2-斜101、史3-4-斜81等20口增注、找漏卡封措施对工艺优化配套要求较高,而这正是承包人的业务范围和专长。

牛20单元是注水一体化治理单元,牵涉到地下水井治理以及地面注水工程配套等方面的问题,采油厂安排专家、生产技术科科长肖刚进行承包,充分发挥科室协调能力和技术特长。此外,18个单元中,存在投资计划、油地关系的问题单元也分别安排相关分管业务及特长的专家

进行承包,体现不同科室不同专家的工作优势。

为了确保承包制度不走过程,采油厂要求承包领导定期组织承包小组活动,并按要求填写单元目标化管理活动卡,包含活动时间、地点、内容,存在问题及下步措施等几个方面。此外,每个季度,单元整体指标情况将会在采油厂进行公示,进一步强化单元指标的跟踪管理。

领导专家承包制也让负责单元治理的技术人员有了主心骨。史深100单元的开发技术人员赵国良深有感触,“领导专家的牵头参与加强了单元治理工作中各个科室间的沟通协调,有助于集合力量控制自然递减等指标,进一步夯实单元稳产基础。”

精益求精 优质高效打好每米进尺

胜利八号平台成为年内首条进尺过万米平台

本报记者 邵芳 通讯员 刘寿强 于朋

将质量“嵌入”每一米进尺

“井下电测仪器一次就安全顺利下井完成电测任务,保证了井身质量……”,4月份,在埕北X212施工中,胜利八号平台经理李明泉对各岗位提出了表扬。

李明泉说,为了让平台运行高质高效,胜利八号平台在施工中本着“为每米进尺负责”的态度,积极做好“一口井一方案、一环节一对策”,坚持把每口井作为精品工程来抓,按照甲方设计,组织人员从钻头选型、钻具组合到整个施工认真研讨,制定合理的工程施工技术方案,确保每一个钻井参数都标准规范。在钻井液使用上,合理配比降失水剂、包被剂和油层保护剂等药品剂量,保证每一项钻井液性能参数都调试到位。同时,该平台持续推行标准化操作,确保每一步操作都科学合理,均匀送钻、精准打靶,保证井身质量。

另外,该平台针对近年来施工井组多、探井少的实际,在其承钻的探井埕北X212施工中,明确探井与井组施工的同性和差异性,做到规范标准施工,顺利完成该井施工任务。今年平台所施工井井身质量、固井质量合格率均为100%。

让效益“挂钩”每一米进尺

“公司生产经营这么困难,我们只有打好每一米进尺,打得有效益,才是对平台和公司的最大支持”,胜利八号平台经理助理于朋说。

据了解,为实现效益最大化,胜利八号平台积极寻找效益挖潜点,优化施工过程,推行施工环节“无缝隙”对接、井口作业“零准备”工作法,通过流程再造,提高生产时效;加强与测井、地质等队伍交流沟通,协调配合提高电测等一次成功率,缩短施工周期。埕北X212井实际井深2675米,实现钻井周期196.5小时;针对施工井特点,推广应用成熟钻井技术,精选钻具结构组合,实现高效施工。在埕北6FB井组施工中,他们用一根动力钻具连续钻进8713米,一个PDC钻头连续施工6口井,提高了实效,保障了效益。

同时,该平台落实月度“平台材料申报审核会议”制度,强化物资动态管理,创新班组绩效量化考核,加大对岗位创效考核的比重,有效激发了全员岗位创效活力。

把安全“伴随”每一米进尺

“保养完井口封井器后,我忘记把井口入口护栏归位,工作不够细心,提醒大家引以为戒”,“吊钻杆时自己手拉牵引绳站位不对,应该在吊车司机视线范围之内,同时也请大家注意”……在4月15日胜利八号平台钻井二班的班组安全会上,班组成员逐一对自己的不安全行为进行“揭短亮相”。

像这样的安全会议,平台都会根据井上生产情况不定期组织召开,及时给大家安全生产提醒,打打针,始终紧绷安全生产这根弦。

“为提高现场安全管理水平,平台始终将安全管理融入施工全过程。”李明泉说,每次平台施工前,平台均做好安全生产策划,强化风险分析、评价和防范;施工中,落实岗位HSE安全职责,提高消防、硫化氢、逃生等日常应急演练的质量,对含油岩屑和含油泥浆进行妥善收集和运输排放,提升岗位安全生产水平,切实做到“不安全的进尺一米不要”。

近日,随着胜利八号平台施工的埕北X704井二开完钻,标志着其成为今年胜利海洋钻井公司首条进尺过万米的平台。“虽然正在施工的6条平台中有2条平台进尺过万米,但整体经营形势依然严峻。”据了解,受低油价带来的影响,石油工程工作量急剧下滑,对此海洋钻井发动全员聚焦现有工作量,通过“践行严细实,全力创效益”主题活动,让每米进尺更有质量、更有效益。

HSE技能训练



连日来,海洋采油厂海一区组织开展为期一周的HSE技能训练营活动,对一线员工进行心肺复苏操作、正压式空气呼吸器穿戴、灭火器使用等技能培训。活动中,该管理区严格按照“培训、考核、验收、上岗”的流程及要求,全面强化一线员工的HSE技能,有力保障海上正常生产和人员安全。

本报记者 顾松 通讯员 张海光 摄影报道

胜利工程院： 一站式压裂服务 创高效勘探效果

本报5月3日讯(记者 顾松 通讯员 任厚毅 张子麟) 日前,由胜利油田石油工程技术研究院负责设计施工的重点探井义斜145井压裂施工顺利完成。据了解,本次施工采用的新技术服务使设计运行时间缩短80%,作业周期缩短50%,成本降低10%。

受低油价的冲击,2016年胜利油田低渗透油藏的勘探开发工作面临着“停摆”危机,为应对低油价带来的挑战,石油工程技术研究院积极探索低渗透油藏低成本勘探开发生存之路,打造出一站式压裂技术服务流程,大幅度整合提升单井运行效率。

在义斜145井,科研人员从油藏精细描述入手,依托创新成果预测单井产能,优化压裂工艺,设计配套的压裂工艺参数,并与院内信息中心、完井中心、采机所等单位密切合作,为甲方提供集成一体的运行机制、压裂完井工具、下泵投产方案等“打包”服务。

义斜145井压后效果显著,压后产能得到大幅度提升,得到充分认可。不仅如此,通过技术创新,还使压裂设计运行时间缩短80%,作业周期缩短50%,成本降低10%。下一步将继续扩大推广应用,为打造油田低渗透油藏低成本勘探开发新生态开辟一条新路。