

## ■创新发展看鲁企

“2015年,重卡行业在国内十分低迷。”泰安五岳总经理李立先说。而就在这样的困难形势下,泰安五岳逆势而上,产销量创造了历史上的年度新高。要知道,这是一家连续亏损16年的企业,甚至三年里换了四个一把手,直到2014年,才扭亏为盈,泰安五岳如何做到逆势而上?

本报记者 张玉岩

### 海外市场定制产品

中国重汽集团泰安五岳专用汽车有限公司是一家拥有66年历史的老国企。“2011年以前,企业的状态是巨额亏损、人心涣散、管理粗放。”泰安五岳的总经理李立先说,“当时我看到公司情况都纳闷,怎么还会有这么差的企业。”李立先指着公司2010年以来的报表说:“一点都不造假,在2014年之前,企业一直在亏损,2010年巨亏5496万元,2011年亏损3775万元,一直到2014年才开始盈利。”

通过报表,还可以看到员工的人均年收入从2010年的2.62万元增长到2015年的5.79万元,增幅高达121%;资产负债率由98.3%下降到74.6%。

2015年,国内重汽行业十分低迷。在这样的情况下,泰安五岳依然能够逆势而上,依靠的就是国外市场。“包括东南亚、非洲等市场,国外市场占到总销量的73%左右。”总经理李立先说。

因为产品质量过关,泰安五岳成为中国重汽集团的半挂车出口基地。为了做好半挂车海外出口,公司特地研究了海外挂车的细分要求,比如半挂自卸车,集散两用,集装箱转运和运输等,然后根据市场特点和客户需求定制产品和服务,在5个国家形成了优势市场。

### 只能成功不能失败

2015年10月份,泰安五岳同沙特客户签订了全驱油田专

用重型牵引车的批量采购订单。

“2015年10月15日预付款到,2016年3月29日,公司举行了发交仪式,第一批50辆车顺利发交给中东客户。4月17日,第二批车辆发交,这些时间我都记得清清楚楚。当时举行发交仪式的时候,我们所有的人都高兴坏了。”特种车事业部副总经理叶红霞感慨。

说到这款“沙漠之星”的研发,叶红霞仍然颇为激动。“当时拿下任务,也相当于立了军令状,只能成功不能失败。”180个日夜,叶红霞和团队中的技术人员,几乎不眠不休,完成了产品的自主研发设计和自主生产装配。不管是重载还是空载都进行了1000公里的车辆测试。

出口沙特阿美公司大中小三个型号的沙漠油田专用全驱牵引车国内首创,打破欧美企业在这领域的长期垄断和独占,这批产品可与目前国际市场上广泛使用的高端车型——欧美底盘相媲美,而且具有更高的性价比。

四年时间,公司产品格局发生了重大变化,产品涵盖专用汽车、特种汽车、军用装备三大系列300多个品种,具备了一流的专用车研发设计能力和制造水平。比如说半挂车,从单轴到五轴,从集装箱散货到集散两用,从军用民用到军民两用,涵盖了全系列全型谱的半挂车,在中国重汽集团的评比中,成为集团唯一的半挂车出口基地。

### 管理上挤不出钱 未来从产品结构下功夫

面对亏损16年的企业,李立先一开始也很头大,问题太多,无从下手,但是想要“老树发新芽”,



泰安五岳公司生产的特种消防车。 本报记者 张玉岩 摄

## 泰安五岳特种车卖到中东沙漠

# 亏了16年的老国企 挣钱了

就得大刀阔斧。在管理上,李立先是雷厉风行,一张纸未两面使用考核100元,未按要求使用空调电锅炉一次考核500元。通过竞争上岗,末位淘汰等措施,五年多时间,在职并在岗员工从999人下降到现在的723人。

四年多卧薪尝胆,亏损16年老国企终于涅槃,那下一个五年该怎么走?“未来要调结构。现在一张纸都已经两面用了,还怎么

再从管理上抓发展?想要继续保持逆势而上的势头,最重要的就是调整产品结构,也就是三个三分之一。”李立先说到的这三个三分之一,就是自卸车、半挂车和特种车各占产量的三分之一。也就是说,提高特种车的产量。

在产品结构上,泰安五岳以半挂车为主,利润极高的特种车只占少部分。每年出口的自卸车大概在3000台左右,半挂车2000

台,而特种车只有100台。自卸车与半挂车占到公司产量的百分之七八十,不过,这两种车型技术含量低,每辆车大概只能带来1000到2000元的毛利。而特种车尽管产量低,但是带来的利润却占到总利润的50%左右。

“就算是总产量不变,只要我们特种车产量的比重高上来,相信我们的利润也不止这些。”李立先说。

## 泉林纸业在“一草两用”中逆袭

# 废料中赚的钱都快赶超主业了

本报记者 张亚楠

### 秸秆造出环保纸 高端肥

5月29日,泉林黄腐酸肥料试验基地——泉聚苑农场内,各色绿叶蔬菜郁郁葱葱,施有泉林黄腐酸肥料的桑树树枝上挂着一丛丛的粉色桑葚。

泉林集团工作人员介绍,让蔬菜瓜果长势喜人的是泉林的黄腐酸水溶肥。此前,这种肥料多从泥炭、褐煤等矿物质提取,属于稀缺、价高的“贵族肥”。而泉林是从草浆造纸的污染物——黑液中提取到了黄腐酸。

这种从污染物中提取的黄腐酸,功效如何?据介绍,泉林秸秆黄腐酸在作物提质增产、增强抗逆、修复土壤、增效化肥农药等方面效果明显。

黑龙江省佳木斯市市长林宽海从经济效益的角度做了个盘点:水稻应用黄腐酸水溶肥后,平均每亩增产53.6千克。佳木斯市有1688万亩水稻,如果都用上该肥料,地区可增加十几亿的经济效益。

造纸行业曾经是山东第一污染大户,在2002年之前的七年里,山东省有472条草浆造纸生产线被关停。然而,在环保压力下,泉林集团把传统秸秆造纸产业改造成了“一草两用”的循环生产模式,其中从传统造纸行业的废料中提取的黄腐酸肥料利润已与造纸本业利润相当。



泉林外排水质已经处理到优于国外发达国家木浆环保标准。

本报记者 张亚楠 摄

而这一切都来源于泉林“一草两用”的循环生产模式。草浆造纸利用小麦、玉米、水稻等农作物秸秆获得纤维素制作纸张,同时产出木质素等废料。泉林在分离出纤维素生产本色

纸制品之外,又在木质素中分离出了黄腐酸用于生产系列高端肥料回馈农田。

在秸秆制浆过程中,泉林取消了漂白工段,杜绝了生产过程有机卤化物AOX和二恶

英的产生;在末端治理方面,建设了占地700余亩的制浆中段水处理工程和占地1000余亩的人工湿地,实现了中水全部循环利用。而目前泉林黄腐酸肥料产能有60万吨,这些肥料被卖到了除西藏之外的全国各个省区。

就这样,这种“一草两用”为主要内容的秸秆综合利用模式,不仅让泉林产出了不漂白、安全卫生指标达到了美国、欧盟食品级标准的本色纸,以及黄腐酸高端肥料,还实现了整体产业减排。

### 把环保造纸厂开到美国

然而,泉林的自主创新动力最初是来自环保标准的倒逼。泉林纸业副总经理贾明昊表示,由于污染物排放超标,2000年,泉林也曾被列入“被迫关停企业”名单之中。为了走过环保这道坎,当年产值约一亿元的泉林把十几年的积蓄都投入了环保研发。

经过努力,泉林开发出了核心技术“秸秆清洁制浆及其废液肥料资源化利用新技术”,

其中包含5项国际领先技术成果,并获2012年度“国家技术发明二等奖”。2016年,以上技术又被国家发改委编入《国家重点推广的低碳技术目录》。

目前,泉林在吉林德惠市、黑龙江佳木斯市新投资了秸秆综合利用工厂,将于今年下半年陆续投产,一期工程年处理秸秆能力60万吨。泉林还把造纸厂开到了环保标准严苛的美国。美国的生产基地项目已于2015年10月奠基,目前已启动建厂程序,规划秸秆处理规模100万吨/年,预计到2019年投产。

5月31日,泉林集团宣传策划部部长郭希燕的朋友圈里转发了一条有关土地污染防治的国务院通知。通知里的几句话让她格外注意:“鼓励农民增施有机肥,减少化肥使用量。”“推行农业清洁生产,开展农业废弃物资源化利用试点。”

郭希燕说,国家政策对于农业污染防治越来越多的重视让泉林看到了机遇。目前,泉林正在开发秸秆纤维素纸质地膜,这个地膜的降解时间和农作物生长同步,可以有效替代塑料地膜。