

■ 电商新动向

京东牵手沃尔玛，1号店成嫁妆

融商时代两大阵营正式形成，影响未来十年零售业走向

20日，京东宣布和沃尔玛达成深度战略合作。沃尔玛旗下1号店主要资产并入京东，沃尔玛将获得京东新发行的股票。至此，中国在零售平台上的两大怪兽级对阵阵营正式确立：阿里+苏宁，京东+永辉+沃尔玛。未来，电商+实体店的合作模式究竟能否走通尚需观望。

本报记者 任磊磊

沃尔玛出手时机 正值京东股价低位

6月20日，京东集团发布内部邮件，称与沃尔玛达成战略合作。沃尔玛将在京东实际持股为4.97%，以京东当前股价计算，沃尔玛持股价值约为14.35亿美元(约合95亿元人民币)，也就是说，1号店实际估值为95亿元人民币左右。

根据双方的战略合作规划，沃尔玛将在京东开设“山姆会员商店”的官方旗舰店，其在中国的实体门店也将接入京东集团投资的“达达”物流平台和“京东到家”O2O平台。京东将拥有1号商城主要资产，包括“1号店”的品牌、网站、APP，“1号店”仍继续保持其品牌名称和市场定位。

对于沃尔玛来说，此次合作将极大地拓展其在中国电商市场的增长机遇。京东海量的线上用户以及强大的当日达物流网络将为沃尔玛门店和山姆会员商店带来巨大的客流量，将山姆会员商店的业务拓展至全国范围，并为沃尔玛和山姆会员商店的顾客提供更好的物



流配送服务。而京东将通过沃尔玛旗下“1号店”的强大品牌优势、其在食品杂货和家居产品领域的品类优势、其长期形成的优质低价的良好口碑，以及在华东华南等重要区域的领先布局，极大地补充和增强京东的产品丰富度和在重点区域的竞争力。此外，京东的用户也将享受到来自山姆会员商店和沃尔玛更为丰富的精选进口商品。而深挖双方合作的背景来看，似乎更有看点。沃尔玛出

手，交易达成的时点正好是京东股价上市后的绝对低位。当然，这其中也能看出沃尔玛对京东有极为乐观的预期。从京东的业绩来看：2014年交易额(GMV)2600亿元，营收1150亿元；2015年交易额4627亿元，营收1813亿元，同比增幅分别为78%和58%，两倍于行业增速。京东商城真的不盈利吗？实际上，京东商城已在2015全年和今年一季度实现运营利润为正，账面亏损是因为持续对新业务(到家O2O、金融等)的投入。

意在沃尔玛 1号店或将成嫁妆

去年苏宁和阿里合作后，给线上线下的商业一记重拳，开启商业线上线下的融商时代。

从行业竞争层面来说，沃尔玛选择京东，京东选择沃尔玛似乎是注定的。沃尔玛中国一直在寻求向线上线下融合，但是一直不够成功，寻求与电商合作是不二选择。京东是除了阿里巴巴以外，中国最大的电商平台，阿里巴巴已经跟苏宁深度融合，沃尔玛很难再插一脚，因此只能退而求其次选择第二平台。

而京东方面已经在融商模式落后于阿里，虽然之前收购了永辉，但是永辉的实力无法与苏宁匹敌，因此京东想要在融商时代突围，势必要找到一个更大的合作方。综观全国，与苏宁同等量级又布局全国的百货零售门店来说，此时与沃尔玛合作，对京东来说自然如虎添翼。

与京东合作对沃尔玛来说已经不是第一次了。业内人士认为，沃尔玛当年吃掉1号店后消化不良，把1号店玩坏了。

2011年5月，沃尔玛入股1号店占股17.7%，2012年又增资至51.3%，成为1号店最大股东。这几年，1号店前景市场份额逐年下降，据《2015年中国网络零售市场上半年十强榜单》，截至2015年6月，1号店市场份额排名第六位，仅为1.5%左右。

业内人士认为，1号店最终将被遗忘。京东在2014年上市与腾讯合作，后者把“拍拍网”和“易迅”卖给了京东，方式跟引入沃尔玛雷同，如今两个平台都已退出历史舞台，但京东和腾讯的结盟让京东牢牢占据了微信和手机QQ的电商入口，移动端订单增速和占比成倍增长。

“中国电商与国外巨头的融合注定消化不良。”中国品牌研究院食品饮料行业研究员朱丹蓬表示，中国的电商环境极为复杂，沃尔玛作为国外传统的实体零售商，并不了解中国的国情。朱丹蓬认为，京东与沃尔玛的合作前景尚待检验。“在这一过程中，京东一定要坚持自有立场，而不能被沃尔玛牵着鼻子走，否则会沦为下一个1号店。”

不过，朱丹蓬表示，两大融商阵营形成后，决定着未来十年中国零售业的走向。

2016山东高考招生咨询会参展院校展示(综合场)

>>时间：2016年6月25日 >>地点：济南舜新国际会展中心



扫描二维码，
关注官方微信，
了解更多山东高考信息。
山东高考直通车
(微信公众账号：sdgkztc)

1

齐鲁师范学院

齐鲁师范学院位于山水秀美的济南，在章丘百脉泉畔建有新校区。学校前身是创建于1948年的山东教育学院。2010年，经教育部、山东省人民政府批准，改建更名为齐鲁师范学院。学校是具有法人代表资格的公办全日制普通本科师范学校，由山东省人民政府举办，山东省教育厅主管。学校国标代码是14276。欢迎广大考生报考我校！

山东交通学院

山东交通学院始建于1956年，分为长清校区、无影山校区、威海校区3个校区办学。学校以培养路、海、空、轨综合交通专业人才为主体，开设交通运输、车辆工程、土木工程、轮机工程、航海技术、船舶与海洋工程等54个本科专业，2个工程硕士专业学位领域。专业设置以工为主，以交通为特色的专业 and 在校生均在70%以上，涵盖文、理、工、经、管、法、艺7大学科门类。欢迎广大考生报考我校！

山东农业大学

山东农业大学是山东省属重点高校、全国百强名校，是农业部 and 山东省人民政府共建高校，国家林业局 and 山东省人民政府共建高校，也是山东省首批五所应用技术型特色名校之一。欢迎广大学子选择山东农业大学！

山东师范大学

山东师范大学坐落在历史文化名城济南。建校60多年来，学校植根齐鲁文化沃土，汲取泉城人文灵韵，秉承“尊贤尚功、奋发有为”的校园精神和“弘德明志、博学笃行”的校训，自觉传承创新齐鲁文化，努力彰显教师教育特色，目前已发展成为一所学科专业齐全、学位体系完备、师资人才充沛、社会声誉优良的综合性高等师范院校。欢迎广大学子报考我校！

济南职业学院

济南职业学院是2004年7月经山东省人民政府批准，在济南教育学院、济南机械职工大学、济南职工科技大学三所成人高校合并基础上成立的公办全日制普通高等学校。立足省会，面向全省及全国，以高职教育为主，集工、经、管、艺等多学科为一体，以“厚德博学、强能善技”为校训，以“理论与实践结合、人文与技能融合”为特色，是一所重点为省会及全省经济社会发展培养高素质技术技能型专门人才的综合性高等职业院校。欢迎广大考生报考我校！

山东水利职业学院

山东水利职业学院作为省属公办全日制普通高校，是以水利为特色，工科为优势的综合性院校，具有近60年职业教育办学历史。学院开设涵盖水利、土建、制造、电子信息、财经等13个专业大类的55个专业，专业特色鲜明，是全国首批水利高等职业教育示范院校、山东省首批技能型人才培养特色名校、山东省高校就业工作优秀院校 and 山东省德育工作优秀高校。欢迎广大考生报考我校！

山东劳动职业技术学院

山东劳动职业技术学院(山东劳动技师学院)是山东省人力资源和社会保障厅直属的公办全日制普通高等院校 and 技师学院。学院是全省较早推行“双证”(高等学历证书+高级技能证书)教育的高职院校。2014年起，分别于济南大学和山东交通学院进行“3+2”对口贯通分段培养本科教育，推行“本科+技师”五年制本科卓越技师培养模式。欢迎广大考生报考我校！

青岛大学

青岛大学是山东省属重点综合大学，山东省与青岛市共建高校；是教育部“卓越医生教育培养计划”高校、“卓越工程师教育培养计划”高校、“本科教学工作水平评估优秀”高校、“全国毕业生就业典型经验”高校；是国家学位委员会批准的具有博士、硕士、学士学位授予权和硕士研究生免试入学推荐权的高校。欢迎广大考生报考我校！

泰山学院

泰山学院是经教育部批准设立的综合性普通本科院校。高等教育办学历史已达58年。学校位于中外闻名的国家历史文化名城泰安市。现有省级本科特色专业7个，校级特色专业25个。近年来，毕业生考研上线率均超过30%，就业率常年保持在92%以上。欢迎广大考生报考泰山学院！

山东大学GAC项目

山东大学GAC项目(山东大学官网查询审批编号：20141001)成立于2006年，美国高考ACT考点。此项目而非留学中介，提供课程、考试、国外大学申请和签证一站式留学服务。
招生计划：30人
招生对象：高一、高二、高三
联系方式：0531-88565756 0531-88378772

四川农业大学

四川农业大学代码：10626是一所具有百年历史，多学科协调发展的国家“211工程”重点建设高校。学校现有雅安、成都和都江堰3个校区。
招生咨询电话：028-86290999 86291999
学校网址：http://zs.sicau.edu.cn 或http://www.sicau.edu.cn
雅安校区：四川省雅安市新康路46号
成都校区：成都市温江区惠民路211号
都江堰校区：成都都江堰市建设路288号

山东司法警官职业学院

山东司法警官职业学院始建于1982年，是我省唯一一所公办警察类专科院校，实行山东省教育厅 and 山东省司法厅共管，以山东省司法厅为主的管理体制。2009年，学院被中央政法委、中组部、司法部等中央15部委确定为政法干警招录培养体制改革试点院校。学院有济南、章丘两个校区，现有三年制大专、政法干警招录培养体制改革试点班学生共5700余人。欢迎报考我校！

山东师范大学外国语学院专硕连读

国内专科3年——直升——国外硕士1年。统一办理教育部学历认证，学历学位双证。
报名条件：
1、入读山东省内任何专科学校都可以。
2、在山东师范大学外国语学院注册专硕连读项目。
指定官方报名电话：0531-86180597
培训时间：
专科大一大二寒暑假，在山大培训英语及雅思课程。
专科大三实习阶段，全日制在山大学习硕士预科专业课程。