



随着高温雨季的到来,正在重庆涪陵工区施工的胜利井下作业公司压裂大队在强化雨季安全防范措施的基础上,通过认真查找薄弱环节和安全隐患,全力确保焦页50平台和焦页68平台压裂施工安全优质高效运行。“自2014年底进入涪陵工区以来,从未发生一起安全环保事故,所有施工均实现一次成功率均达100%。”压裂大队副大队长仇洪波称,目前,该项目通过开展危险源辨识和环境影响评价工作,已形成20个大项、160多个小项的风险隐患排查清单,从严从实筑牢安全运行根基。

本报记者 顾松 通讯员 周旭 摄影报道

# 在竞争中拓宽生存发展空间

## 胜利测井以用户需求为导向,在外拓市场中赢得主动

今年以来,面对低油价下的寒冬期给油服企业带来的生产经营压力,胜利石油工程公司测井公司坚持以满足用户需求为导向,通过实施领导分工承包模式,增强内外部交流,并依托优化激励机制、强化高端服务等措施,努力拓宽生存发展空间。数据显示,今年1-5月份,测井公司共组织参加投标项目和市场准入57个,中标49个,中标率85.9%,外部市场累计新签合同额3625万元。

**践行严细实  
全力创效益**

本报记者 顾松  
通讯员 丁静

### 转变观念全力求生存

2016年的“寒冬”,对于油服企业而言显得格外漫长,低油价长期持续导致市场竞争愈加残酷,队伍停待、设备闲置、收入下降等问题突出显现,胜利测井公司也同样面临“求生存”这一严峻考验。

面对市场“寒冬”,胜利石油工程公司副总经济师兼测井公司经理董经利认为,观念转变是求生存的前提,“只有挑战‘市场不确定、收入不能动、降本不可能’等惯性思维,努力跟踪各种市场机会,通过挤进去、拼下来赢得更多市场份额,从而让队伍在激烈的市场竞争中站直了、挺过来、活下去。”

5月11日,测井五分公司测5-4队入驻鲁明济北分公司,承担该公司测调一体化、压力测试、吸水剖面、工程测井、剩余油饱和度等多个动态监测项目,实行项目总包施工。截至5月24日,这个队已经顺利完成16井次14口井施

工任务。

此前,动态监测市场一直是胜利测井市场开发的难点,特别是测调一体化项目因为工作量不饱满、项目回报率低等原因,常常成为“食之无味、弃之可惜”的“鸡肋”。但寒冬期带来的工作量剧减、效益下滑等严峻形势,却让测井真切感受到时不我待的生存压力,残酷的现实已经容不得对市场的“挑挑拣拣”。

因此,精耕细作成为胜利测井“求生存”的唯一出路。今年1-6月份,该公司采取邀请甲方来公司参观交流和主动到甲方进行技术推介等形式,组织工作交流57次,其中技术宣传12次,涉及新技术、新工艺、施工方案、区域开发、专项技术等多个方面,在增进双方了解的同时,也让甲方更清楚胜利测井的技术水平和实力。

董经利说,与甲方良性互动只是迈出市场开拓的第一步,要在市场竞争中抢得先机,赢得主动,还要以用户需求为导向,为用户提供优质高效服务,帮助甲方解决实际问题的切入点,超前谋划、提前介入、靠前服务。

截至5月底,在整体工作量疲软的情况下,胜利测井动态监测市场实现较大突破,工作量和产值较去年同期相比分别增长108.7%和90%,实现了“双翻番”。

### 主动作为全员闯市场

市场面前没有旁观者。胜利测井在引导员工树立“市场是根,服务是魂、效益是本、合作共赢”理念的同时,还进一步完善外部市场考核激励机制,细化落实工程公司市场开拓激励措施,坚持“激励与约束并重、奖励与惩罚并举”,在全公司形成“甩开脚板闯市场、开源节流创效益、咬紧牙关战寒冬”的浓厚氛围。

5月17日,测井公司资料解释研究中心南方项目组36小时高效工作,顺利完成溪203井完井测井解释成果汇报,得到了甲方的高度认可。而这口井的甲方——重庆页岩气勘探开发有限公司,并不是以前测井公司南方市场的主要服务对象。

今年以来,测井公司针对市场形势变化,积极调整开发方向,在推进差异化、低成本战略的同时,因时因地因企优化调整市场策略,向老市场的新业务拓展,向新能源领域拓展,向国内市场、国际市场项目拓展,确保成熟市场稳中有进、新兴市场持续拓展。

承揽重庆页岩气勘探开发有限公司施工任务就是采取系列措施的有益尝试。测井公司在完成好南方市场“大甲方”——中石化勘探分

公司的施工任务基础上,加强与当地企业的交流合作,积极涉足非油、非常规项目,凭借胜利工程测井、射孔、解释、科研一条龙服务的能力和优质高效的现场施工业绩,不断寻求新的市场机会,在竞争中不断拓宽生存发展空间。

据了解,安页1井是胜利测井承担的又一口非中石化内部施工任务。该井是由中国地质调查局油气资源调查中心、贵州省国土资源厅、乌江公司合作实施的一口页岩气勘探井。胜利测井顶住与国外公司背对背施工的巨大压力,圆满完成测井任务,测井曲线及解释成果得到甲方高度认可。甲方随后又将该井的增测项目、旋转井壁取心和射孔施工任务交给了胜利测井。

另外,在非常规领域,测井涪陵项目部针对工区特点,探索出压裂曲线推算法、泵送过程压力变化延展法、井筒及工具串三维轨迹模型等9项先进技术方法,摸索形成“拉链式”施工、平衡压快建、“五点式”注脂等多项新工艺,还创出连续361层段无泵脱事故的纪录,市场份额也由2014年的不足10%,上升到现在的30%以上。截至5月底,涪陵项目部已实现产值2033万元,成为胜利测井外部市场最大的经济增长点。

### 钻井工程技术公司 刷新国内两项施工新纪录

本报6月21日讯(记者 邵芳 通讯员 陶鑫 彭学光) 近日,由胜利钻井工程技术公司提供定向、泥浆技术服务,胜利塔里木钻井承钻的顺北1-7H井顺利完钻。本次施工创国内短半径水平井垂深最深、井深最深两项新纪录。

据了解,顺北1-7H是中石化西北油田分公司部署在顺北区块的一口重点短半径超深水平井,地处新疆塔克拉玛干沙漠腹地。井深深、短半径、小井眼、井温高达180摄氏度等特点,给钻探施工带来很大挑战。对此,该公司多次组织东西部专家召开技术讨论会,共同制定详细的技术方案。

施工中,他们根据工况不断优化泥浆设计,选用高温螺杆、高温MWD测量仪器等先进的设备,同时选派优秀工程师与钻井队等各方紧密配合,精细施工,仅用三趟钻顺利钻至设计井深,后又根据甲方要求加深至7949.21米完钻。

凭借精湛的技术服务能力和与各方的密切合作,该井还创出顺北区块短半径水平井井眼最深、水平段最长、机械钻速最快、起钻次数最少等多项地区纪录,实现了钻井提质提速提效。

顺北1-7H井的成功实施,标志着钻井工程技术公司在超深井、短半径、小井眼和超高温井的定向、泥浆一体化技术服务实现新的突破。