

未来就在眼前

□李嘉诚

每年参加毕业典礼，感受你们壮志满怀的兴奋，我总是觉得自己很有福气，谢谢你们和我分享人生这重要时刻。

大家今天毕业了，四年努力，是时候给自己一些掌声。是时候给爱你们、为你们付出的父母、老师们热烈感谢的掌声。

踏出校门，你将迈进急速锐变的年代，科技催迫全方位的改变，以往熟悉的模式不断更新重塑，全球在世局变幻不定、经济不稳的大气候中谋求转型发展；这“以往不再，未来没来”的关头，是契机还是危机？

滥竽充数已经没有市场，没有解决方案的雄伟愿景更是“有毒组合”，贻误资源，时间还未最可怕，你知道我最害怕的是什么？我最害怕主观、因循的“心向”。我们对“闭塞倾向”要时刻高度戒备，功能凝固及惯性定向的惰性判断，是走向未来的障碍和负累；错误的政策或计划，只会把未来困锁在永无尽头而又徒劳无功的迷惘中。

大家都知道科技创新带来高增长机遇，但世界依然困扰重重，环境难以持续，不公平、不公正、不安、焦躁处处，令人畏惧。你如何把恐惧转化为促动力，成为未来的想象者和困难的解决者——承担各种不可能的挑战和任务——不输给风雨？

我没有成功锦囊，但有三个心法希望和你们分享。

这高增长的年代，要脱颖而出，必须不断强化谦逊的学习态度。当人工智能让机器也有观察力和逻辑力时，心智、心像力是你拥有洞见、有先见之明潜力的关键。

科技是高增长的基石，人才创意是发动机，但社会的包容是燃料，三者合一，孕育出共同学习、共同迭代，让新观点引向新洞见，有升级增值力、有协变力的社会，才能享受连续链良性循环的红利。

锐变的年代，同时也是人格力量的年代，在理想大道上赶路时，希望你们有悲天悯人的心怀，不要忘记有能力帮助

别人是福分。

近日我对福气一词有真切的领悟，一场小病，在家休息期间，我迷上了在虚拟世界抄经——迷上了怀素的狂草。虚拟空间里真爽，笔锋意连，生生不息。

回到现实世界里，我感谢大家对我的厚爱，亲情友谊关怀的珍贵，令熹微晨光，倍感殷殷相迎，夜里虫声唧唧，从前种种，易上心头，一切毫不容易，但我没有叹息，我始终是个快乐的人，因为我作为一个人、一个企业家，我尽了一切所能服务社会。

各位同学，我知道你们大家一切准备就绪，预祝你们在建立自我、追求无我的过程中，活出成功、丰盛、快乐和充满尊严的人生。我期待中华民族因为有你而变得更美好，人类因为有你而增加福分。今天，你以汕头为荣，明天汕头必以你为荣。

（本文为汕头大学校董会主席李嘉诚在2016年汕头大学毕业典礼上的致辞）

人生就是一场漫长的试错之旅

□周濂

算起来，这已经是我在信息学院讲课的第四个年头，我跟在座的同学一样，从菜鸟变成了老鸟，对这所学校经历了从陌生到熟悉、从怀疑到信任、从疏离到有认同感乃至归属感的过程。很奇怪不是吗？虽然我的正式身份是中国人民大学哲学院的老师，虽然我仅仅是每个学期来讲四次课，但是我在这里不仅结交了许多可亲可敬的老师，更重要的是，我遇见了你们，是你们让我不断地体会到青春的热情、求知的渴望、教学的乐趣、知识的力量，更让我想起那句曾经在少年时候激励我奋进的诗句：“时人莫小池中水，浅处何妨有卧龙。”

说到这首诗，我要给大家讲一下我个人的亲身经历，我从小生长在浙西南山区的一个小县城里面，上世纪80年代虽然是中国思想界风起云涌的时刻，但是，因为信息的闭塞，我们那个县城仿佛是被启蒙遗忘的角落，新华书店里除了教材几乎没有任何其他读物能够满足少年人求知的渴望，安抚那颗躁动不安的灵魂。印象中有两次讲座和一本书让我打开了视野，一次是来自丽水市的老师在我们县文化馆举办的《西厢记》的讲座，他给我们讲解崔莺莺与张生的爱情故事，剖析“碧云天，黄花地，西风紧，北雁南飞。晓来谁染霜林醉？总是离人泪”，让我第一次在课本之外领略到了中国古典文学的美。还有一次讲座，老师同样来自丽水，主题是关于鲁迅和他的弟弟周树人之间的恩怨情仇，让我第一次意识到，原来鲁迅除了有“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛”这一高大全形象，还有更为复杂的真实人性，没错，这是教科书永远都无法教给我们的东西。所谓的一本书就是柏杨的《丑陋的中国人》，他用最辛辣的笔调嘲讽和批判中国人的劣根性，告诫我们中

国人要活得有尊严有价值。我现在回想起来，虽然我是因为擅长考试才进入的北大，但真正奠定我的人生观、价值观的不是教科书，不是枯燥乏味的应试教育，而是这些看似不着四六的讲座和闲书，是它们教会我慢慢习得批判的眼光，对真理和真相的追求，对心智的热衷，对美的喜爱，对荣誉、对温文尔雅、对礼貌周到、对微妙情感的珍视。

我记得高一的时候，作为宣传委员的我没有在黑板报的宣传栏里写下刻板无趣的教条，而是写下了这一诗句：“时人莫小池中水，浅处何妨有卧龙。”我今天把这句诗转送给你们，因为我不仅在你们身上看到了我当年的窘迫，而且我还在你们身上看到了更多的希望。

我要祝福那些即将走入社会的同学们，不管你有没有找到称心如意的工作，我都衷心地祝愿你们能够赢得属于自己的卓越人生。没错，我说的就是卓越，有人会说，卓越难道不是只属于少数成功人士的特权吗？我不这样认为，所谓卓越，它的英文是excellence，在古希腊文中它的原意就是潜能得到了实现和绽放。归根结底，我们每一个人都要扪心自问这两个问题：我是什么样的人，以及能够成为什么样的人？

曾经有一个大三的孩子找到我说，老师，我觉得自己非常的迷惘，因为我对所学的专业没有兴趣，也不知道未来的路应该怎么走。我告诉这个孩子，谁的青春不迷惘？我的青春也迷惘，1999年我硕士毕业的时候曾经在媒体工作过三年，虽然成为一名优秀的记者是我从小梦想，但是当我周末孤身一人躺在租住的半地下室的床上的时候，我还是对自己的前途感到深深的迷惘，毫不夸张地说，我当时深刻地感受到那

个曾经无比结实有力的自我就像水银泻地一般散落在房间的各个角落，我是谁？我来到这个世界上究竟有什么独特的、属于我自己的价值？这个问题一直纠缠着我，直到有一天，我意识到我需要回到学院，回到学术。

是的，人生就是一场漫长的试错之旅，你会不断地调整方向，校准目标，暂时搁浅，又再次启程。如果有人从小就立下宏图壮志，而且从小就坚定不移、矢志不移地坚持这一宏图壮志，那么我可以非常负责任地说，他走的很有可能不是正路而是歪路或者邪路。所以不要担心你现在正处于迷惘期，因为人生是一场漫长的试错之旅。

所有的生活都是一场实验，但是生活不应该发生在化学实验室里，而是要与每个人的自然天赋相适应，通过加入各种与自然相契的元素，比如热情、努力、奋斗、梦想以及混杂着爱与痛苦的生命体验，才能认识你自己、发现你自己，成为你自己。此即人之为本义。

我相信在座的男生多数都是NBA的球迷，过去的这个赛季真的是充满了神迹，在我看来，最大的神迹莫过于总决赛中，骑士队在13落后的情况下，居然连胜三场逆袭勇士队夺得总冠军。据说在13落后的时候，骑士队的教练在更衣室转述了马克·吐温的一句话：“你整个生命里最重要的两天是，你出生的那一天，以及你发现自己为什么而生的那一天。”这当然是一个无比艰难的问题，我相信它就像女孩子的减肥大业一样，很可能是一辈子的事业。

祝福大家海阔天空，不忘初心，成就属于你自己的卓越人生。

（本文为中国人民大学副教授周濂在2016年山西农业大学毕业典礼上的发言）



力当先行者

借此机会，把“力当先行者”作为对同学们的毕业赠言。“先”是要“敢为天下先”，“行”是要付诸行动，“力当”是要去努力成就自己，为中华民族复兴，为人类文明进步，努力担当。这是复旦人的使命。

同学们，你们有了很好的起点，接下来要不断掌握成为成功“先行者”的规律。“先行者”重在“先”，成在“行”。复旦人有卓越的创新性思维和创造性思考的能力和天赋，应该弘扬传承。没有“干别人没干过的事情”的决心，没有创新的思想，就不是先行者。同时，时代变迁给你们实现创新思想提供了越来越多的实践机遇，同学们要对新的内容提出创新设想，行动起来，要干起来，养成“说了即干，干即有成”的良好习惯，成为真正的先行者。

——复旦大学校长许宁生

做自己人生的“工匠”

在去年的毕业典礼上，我给上届毕业生的临行寄语是：希望同学们做敢闯善创的开拓者；今天，我送给你们的临别赠言是：做自己人生的“工匠”。

第一，希望你们扎根自己的领域王国，像蜗牛一样“一步一步往上爬”，不要让“我的青春我做主”成为频繁跳槽的借口；

第二，希望你们勇于挑战极限，不要做“差不多先生”和“还凑合小姐”；

第三，希望你们做顶天立地的“小巨人”，不要只想着自己的“小确幸”和“小时代”；

第四，希望你们“人生的巨轮”永远不沉，不要做玻璃心的“小公举”，让“人生的小船”说翻就翻。

最后，愿你们每一个人都能做一位出彩的人生“工匠大师”！

——武汉大学校长李晓红

厚道比聪明更重要

今天的市场经济社会，不缺聪明人但需要更多真诚，厚道的人，不缺有智慧的人但需要更多具有风骨的人。其实，我们从长远来看，只有为人实在、厚道，才能得到更多的信任，理解和支持，也才能获得真正意义上的成功。实际上，在我们每个人的一生中，人品比能力更重要，善良比天赋更重要，厚道比聪明更重要。我们要做一个厚道的人，其根本就在一个“实”字上。做厚道人，关键就要实实在在地做人做事，就是要做人老实、做事踏实、待人诚实、底线坚实。

——四川大学校长谢和平

我的“百分之一理论”

我有一个“百分之一理论”：人生一百次谨小慎微，要有一次拍案而起；人生一百次放浪形骸，要认真地爱一次；人生一百次不越雷池一步，也要潇洒走一回！一定要在人生的内存，给自己、给至爱的人留一个百分之一空间，不随波逐流。要做到这样的百分之一，我的建议是永远带走和大学的脐带关系。这种脐带关系，最重要的是一种永远的批判精神。不迷信，不盲从，不崇拜任何东西。永远对现状不满足，永远想改造世界，也永远拥抱世界上的美好——因为大学培养的是二三十年后国家和人类的领导者和创造者！如果能和大学保持这样的脐带关系，到50岁后，你依然会激荡青春的豪情，即使到80岁，也还有一个不老的灵魂。

——厦门大学教授邹振东

大学毕业季，带着临别寄语出发