



强化环境风险管理 提升企业绿色低碳发展水平

本报7月12日讯(记者 邵芳 通讯员 李文学 高若函) 近日,中国石化集团公司首次在全系统范围内开展为期9个月的环境风险评估工作,其中,由胜利油田技术检测中心承担油气田企业的环境风险评估工作。

“项目立项后,中心迅速从环境影响评价中心和环境监测总站抽调相关专家成立项目组,从严从实确保环评工作顺利实施。”技术检测中心环境影响评价中心副主任宋延博称,在做好大量前期准备工作基础上,项目已进入现场调研阶段。通过本次全系统环境风险评估工作,将实现企业对环境风险源进行分级并形成风险等级清单,便于管理部门有针对性、有重点地进行风险管控,全面提升企业绿色低碳发展水平。

业绿色低碳发展水平。

此外,面对国内缺乏石油天然气开采及集输设施环境风险评估方法的现状,技术检测中心已牵头起草编制《中国石化企业环境风险自查自评方法》和《中国石化环境风险评估指南(油气田部分)》两个技术文件,用于指导油气田企业的环境风险评估,此举将填补国内相关领域的空白。

宋延博说,项目实施过程中,技术检测中心还分两次对各油气田企业相关工作人员进行技术培训,并指导其开展企业自查自评工作。此外,项目组人员后期还将承担中国石化所属油气田企业环境风险评估总报告的编撰汇稿,整体工作计划在今年年底前完成。

7月11日上午,胜利油田召开半年工作会议,这是在关键时期召开的一次重要会议,应对低油价寒冬期,油田上半年做了哪些工作?下半年面临更加严峻的形势,油田上下将采取哪些措施应对?即将到来的矿区改革列出了怎样的时间表和计划书,本报将详细为您解答。

面临严峻的形势和挑战 油田如何迎难而上?

油气单位完全成本控制在阶段预算指标以内;HSE水平不断提升,安全环保形势保持平稳运行。这是油田2016年上半年交出的一份答卷。

成绩的背后,是油田干部职工始终如一的勇于担当、开拓进取,主动作为、狠抓执行。伫立年中,承前启后,凝结成八个字:不忘初心,砥砺前行。

上半年工作 有哪些特点?

一是观念转变快。油田上下把转变观念作为最迫切、最关键的任务,全方位、常态化推动观念转变,理念更新。引导各级领导干部主动认清新常态、新形势、新要求,主动思考低油价下的创新路径、应对措施,切实解决好为什么转观念、以什么状态转和怎么转的问题。通过一系列扎实有效的工作,广大干部职工思想观念、管理理念、工作方法逐步转到低油价下经营管理,提升创效能力和系统化一体化运行上来,转到优化结构、精细管理、内涵发展上来,转到依靠制度、流程、岗位管理激发活力上来,“干效益活,产效益油,算效益账”“左右不了油价但可以左右成本”“长期过紧日子、苦日子”等理念更加深入人心,为打好战寒冬、求生存、谋发展攻坚战奠定了坚实的思想基础。

二是应对措施准。今年以来,油田上下突出问题导向、精准发力,创新并深化推进了一系列战寒冬的硬措施、实招数,在提质增效升级中发挥了重要作用,取得了明显成效。固化工作机制,将“三线四区”经济运行模型上升为企业标准。

优化生产运行,加强勘探布局优化、目标筛选和项目管理,落实控制储量3370万吨。强化精细挖潜,把低成本发展作为核心工作来抓,成立十大降本减费增效项目组,制定39项目标任务,50项重点举措,全口径、全过程深化固定



成本,操作成本以及非生产性费用管控。深化改革管理,持续完善油公司内部市场、价格体系等机制建设,全方位推广员工价值积分管理,扎实开展基层“三册”管理模式试点,管理局体制调整、“四供一业”及其他办社会职能分离移交等全面启动并按计划有序实施,体制机制活力逐步释放。狠抓安全环保,各项QHSE指标均控制在考核范围内。

三是队伍士气高。在寒冬期油田上下保持了“知难不畏难,越是困难越向前”的精神状态,紧紧围绕制约保效创效、深化改革、优化运行的突出矛盾问题,积极开动脑筋想招数、定措施,立足岗位精打细算、创新创效,积极参与改善经营管理建议、修旧利废、小改小革等活动,干部职工队伍士气高昂。

下半年形势 会好转吗?

要清醒认识到下半年面临的严峻形势和挑战。

一是经营创效压力持续加大。以目前油价测算,分公司亏损将持续加大,考虑集中结算列支、成本惯性增长以及自行消化政策性费用等不确定因素,下半年支出增加、现金流短缺的风险将进一步加剧,控本、挖潜、创效的压力非常大。

二是生产组织运行难度增加。在当前油价条件下,油田增加产量不仅需要配套增加工作量和成本支出,而且亏损也将随之增加,产量调整与完成效益目标之间的矛盾开始显现,要求必须妥善处理好完成下达产量任务与实现少亏减亏的关系。

三是安全环保形势依然严峻。国家对企业安全环保的标准要求越来越高,从油田上半年QHSE检查情况来看,安全环保管理责任不落实、规章制度和标准规范执行不到位、现场管理和操作不规范、施工方和承包商监管监护不到位等不严不细不实问题依然存在,安全环保基础还比较薄弱,必须引起高度重视。

下半年油田要做这些工作

一、突出从严从实要求,持之以恒抓好QHSE管理

一要严抓责任落实,确保安全生产。

要从严落实主体责任。要从严落实监管责任。要从严落实整改责任。要从严强化考核问责。

二要严格环保管理,推动绿色发展。

要抓好污染防治。要抓好节能降耗。要抓好风险防控。

三要严细执行标准,强化质量管理。

检查范围要实现从管理制度到操作流程,从设计源头到施工现场,从前端采购到后端应用,从前线生产到后勤保障的全覆盖。

二、聚焦质量效益,以更有力量举措全方位推进保效创效

一要全力加强勘探开发。

精细勘探要有新突破。效益开发要扎实推进。科技支撑要精准到位。

二要持续强化精细管理。

强化预算弹性调控。细化落实降本减费措施。从严抓实依法合规经营。

三要合力推进保效创效。

要全面推广“三线四区”经济运行模型。服务保障单位要深化挖潜增效。经营性单位要推进增盈扭亏。

三、着眼提质增效升级,全力推动油田改革

一是着力推进矿区(社区)改革
二是配套完善油田机制建设
三是持续优化资源配置

矿区改革如何推进?

改革时间表:

先试点,年底全面改革到位,选取5家具有板块代表性的单位进行试点

临盘社区 仙河社区 电力管理总公司

供水公司 胜大集团

其他25家单位

7月上中旬完成各单位实施方案报送、对接和批复。

7月下旬至9月份,全面推进管理局体制调整与配套机制建设。

确保年内矿区(社区)改革到位。

油田矿区(社区)改革基本思路和主要内容

坚持五项基本原则

一是坚持扁平化、专业化原则

二是坚持社会化、市场化原则

三是坚持资源利用效益最大化原则

四是坚持整体协调推进、局部试点先行原则

五是坚持惠民生、保安全、增效益、促稳定原则

努力实现四大目标

精简管理机构、压减管理层级

优化经营性资产结构,创效能力不断增强

推进办社会职能分离移交,社会化、市场化程度显著提升

推进物业服务业务管办分离、专业化发展

同步强化四项工作

加强党组织建设

科学配置干部

完善薪酬制度

配套机制建设

全力打好四大战役

深入推进体制优化调整

加快分离、移交办社会职能

全面搞好经营性业务结构优化

突出胜利特色,打造胜利品牌