



加快实施销项管理 夯实安全环保根基

近日,胜利油田河口采油厂井下作业大队QHSE安全监督管人员对26个作业施工现场进行隐患销项排查,为高温雨季生产安全平稳运行保驾护航。据了解,今年以来,河口厂在加强三基建设过程中,通过落实岗位培训、严格现场督查、加大曝光力度、安全环保工作等措施,修订完善HSE管理制度体系,增强直接作业环节管理。同时,他们还建立“分类排查、分项评估、分级施治、分责考核”机制推进销项管理,将安全闭环管理由一项问题延伸到一类问题。上半年,该大队共排查各类问题5093个,已整改完成“销项”3395个,剩余工作量正按计划稳步向前推进,进一步夯实安全生产根基。 本报记者 邵芳 通讯员 吴木水 摄影报道

东辛厂辛二管理区创新推出末尾检查、目视化管理

“严细实”在基层落地在现场扎根



严从细中来,实在严中求,严谨的工作态度是安全生产的保障,严细的管理办法是企业效益的源泉。今年以来,胜利油田不断深化“践行严细实,全力创效益”主题活动,作为地处中心城区的——东辛采油厂辛二采油管理区则创新考核办法、严格管理标准,让制度落地、责任生根,更让“严细实”在基层落地、在现场扎根。

本报记者 顾松
通讯员 田真 郭卉

查的就是你

“来我们这儿检查,能行吗?”采油1站在辛二采油管理区4月份的安全检查中排名倒数,但这几天采油厂的周安全检查,管理区却推荐了他们。接到通知后,站长李帅心里很没底。

不仅采油1站,辛二管理区每月月末会组织一次全区的月度检查,排名倒数第一的基层单位就要负责迎接下个月管理局、采油厂或兄弟单位的相关检查、学习和参观任务。这就是他们推行的“末尾检查”管理法。

“一只木桶能装多少水,取决于它最短的那块木板。”这是我们经常说的木桶定律,但如何才能有效修缮那块短板,压力的传递就是提升的动力。”谈及“末尾检查”管理法,该区党委书记黄慧君说,把落后站推到管理前沿,既督促其快速整改,更补齐了管理短板,从而实现管理区的整体提素。

虽说是“末尾检查”,可接受上级部门和兄弟单位的“检阅”总是个脸面。为此,他们在督促“末位”的同时,严格自检自查的标准,制定《辛二管理区质量管理规定》,细分40大项526小项的检查标准和打分细则。每月末管理区各职能小组分头查,通过施工现场、生产井站的“地毯式”反复查,在25日前汇总下发《质量奖惩公报》,奖优罚劣有章有程、有凭有据。

好成绩“拍”下来

平整的井台,清洁的井场,擦得锃亮的抽油机设备和井口。来到辛9斜34井,方圆百平方米的井场上无杂草无油污,绝对算是标准化现场。可辛9-31井站长孙宝华却说,“这个井场不行,我们辛9-47井才漂亮呢。”

对现场管理高标准严要求,并不是孙宝华的个人习惯,而是辛二管理区“目视管理法”的统一标准。

“目视化管理法”取意于一目了然。辛二管理区在网页中开设“现场三标管理”专栏,管理区所辖油水井、计量房、配水间的名称都分别列其中,各采油站为达到三标标准的井场、岗位和井站拍摄“定妆照”,交由管理区技术管理室现场审核对比后,过关的上传专栏,不过关的退回整改,现场管理的好与坏一目了然。

“可以说,‘现场三标管理’专栏就是个光荣榜,点击名称能看到现场图片的就是‘标杆’,看不到图片的就是还在整改中。”管理区技术管理室主任杨杰说,采油1站是三标管理的排头兵,不仅最早上传图片,目前已经有60%的井站通过了验收考核。

对基层井站来说,这个专栏更是一个学习平台。“虽说下发的标准中每个节点都有详细说明,可真正对照起来,还是从专栏里对比‘标杆’更直观。”采油5站站长张启源说,他们的水井辛109-2已经整改两次了,上报的照片仍不过关,前几天杨杰让他们参考专栏中辛9斜81井的标准照,才从中发现问题所在,只用半天时间就达标了。

众人拾柴火焰高

管理的高标准,也带出了基层的好办法。辛二管理区每个采油站都有自己的对策管好油水井。

采油3站管理的油井不仅油稠,还严重结蜡。“针对油稠、结蜡,我们请教过管理区技术办,请教过采油厂地质所,还去同类井的采油站取过经。”吴景说,他们把学来的经验和自己的油井特点结合起来,想了不少招,其中稠油冷采生产管理“三字经”最有效。辛68斜103就是收益井,调参配套管理后生产周期较之前延长了100多天。

注水井辛68斜105是采油3站第一口达标井,也是全区第一批整改合格,上传“定妆照”的标改井。但在4月份的复查中,这口井却因为井口多处有碱渍而被通报。采油3站马上会诊,把目标锁定在“钢圈”上。

钢圈是卡箍连接方式中的密封关键,但时间一长,受腐蚀、磨损,密封效果变差。员工纪茂想到了好办法。将钢圈塞进废旧的摩托车内带,给钢圈包了个“密封圈”。目前,这个办法已经在全区推广,为全区的标准化管理做好“密封”。

井场再平整,井口再干净,油井也不会多产油,为啥还要讲究标准化管理?“这是安全环保生产的重要保障,更是咱们作风和坚持的体现,试想,我们每个岗位按照标准把基础的事情做好了,何愁不增油、不增效!”在管理过程中,各种疑问不是没有,但辛二管理区对抓好基础提质增效的信心却从未动摇。

现河采油厂集输大队： 油泥砂脱水，环保又减费

本报7月26日讯(记者 邵芳 通讯员 马俊松)

今年以来,面对如何在安全环保的基础上用最低的成本,处置原油开采中产生的危险污染物——油泥沙,现河厂积极探索对油泥沙进行“脱水”处理。日前,经过3次现场试验,均在最大程度上改善污水罐、污泥池油泥砂的处理问题,使全过程既环保又降本。

据了解,污水罐中沉积的油泥砂主要来源于油田开采、原油集输及污水处理的各个环节,特别是污水处理过程中,在污泥沉降罐中产生的比较多,仅现河集输大队史南联合站,每年就会产生油泥砂600立方米左右。

现河厂油气集输科科长张建海说,油泥砂需要通过装入污水罐车到专业厂家进行焚烧处理,为使油泥砂能够装入罐车往往加水稀释,此举不仅增加厂家处理压力,采油厂还多掏钱。如果油泥砂长时间沉积不处理,既增加安全隐患,还可能堵塞罐体进出口,影响生产运行和下游水质。

对此,现河厂探索实施一套油泥砂脱水压滤设施,对油泥砂进行“脱

水”处理。张建海称,这种方法就是平时所说的污泥压滤,可以大大减少油泥砂中的含水率,让油泥砂脱水后形成含水率70%以下的固态“泥饼”,再通过车辆运送处理,滤液进行循环利用,“这样不仅达到厂家要求,而且大大减少油泥砂处理和外运费。”

张建海算了一笔账,在刚刚结束清理的史南联合站2号1000立方米沉降罐中,共清出油泥砂232立方米,加水稀释运输到厂家至少在400立方米以上,而通过脱水压滤处理后油泥砂仅剩96.3立方米。按照当前焚烧处理价格156元每立方米计算,除去脱水压滤费用还节约1万余元。“随着日后焚烧处理价格的上调,脱水后再处理的模式降本效果会更加明显。”

目前,该脱水压滤设备在现河厂共使用3次,较好的改善了污水罐、污泥池油泥砂的处理问题。下一步,现河厂将根据脱水试验的效果,在规范清罐施工、算好经济账的前提下,进一步试验针对储油罐沉积油泥砂的脱水处理,力争使开发全过程更加绿色,更加降本。