# 用爱和坚持搭建公益服务平台



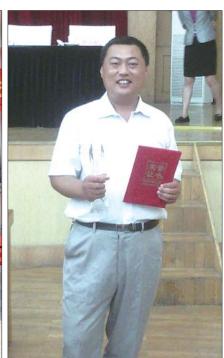
从初次接触志愿服务开始,他 便一发不可收拾,每天为志愿服务 奔波,他甚至一度将家里的生意"荒 废"掉,曾被人称为"傻子",也被人 说过"不务正业",可他却觉得在志 愿服务过程中的收获比在生意场上 得来的要多太多,他坚信"关爱别 人、快乐自己"的公益理念。

他引入"专业化实施、项目化运 作、公司化管理",为协会构建起长 效发展机制,他坚信公益不只是"捐 钱捐物",更要关注心理和文化建 设。他是聊城市蒲公英行动志愿者 协会会长苏金生,用爱和坚持搭建 起公益服务的平台。

本报记者 高倩倩



协会带领外国志愿者去农村中学参加公益活动。



获得聊城十大杰出青年荣誉称号。

### 偶然结缘志愿服务 从此一发不可收拾

连日高温笼罩着齐鲁大 地,夏天的热情再次展露无遗, 可苏金生的志愿服务热情却并 未因此有半点消减,他依然奔 波在志愿服务的第一线,志愿 服务俨然已经成了他生活中的 绝对中心,而说起和志愿服务 结缘,苏金生的记忆不禁又拉 同到2006年10月份的一天。

2002年,下岗后的苏金生 到香江批发市场做起了文具批 发生意,生意越来越红火,可 他却总觉得"心里少点什么"。 2006年10月,一次偶然的机 会,苏金生接触到一个贫困的 孩子,"当时心里很是震惊,没 想到还会有这么穷苦的孩 "当时的苏金生加入了全 国性的公益组织"麦田计划" 从2006年至2009年三年间,担 任地方负责人,在这三年期 间,他发现孩子的资助人大多 都是南方人,几乎没有本地的

"我们聊城本身是一座文 化底蕴丰厚的城市,不缺少爱 心人士,大多数人是找不到这 样的公益组织平台。"苏金生 说,当时他在心底暗想:为什么 不创建一个聊城的地方公益组 织呢?说干就干,2010年1月,他 和跟他一起参加社团的4名志 愿者,筹备属于聊城本地的公 益组织 到2010年11月18日正 式注册成功,成立了现在的蒲 公英行动志愿者协会,也是聊 城第一个正式注册登记的社会 公益组织。

因为每天奔波在志愿服务 的第一线,捐钱捐物对苏金生 来说都是家常便饭,而家里的 文具批发生意却被他当成了 "兼职",因为无暇顾及,生意逐 渐惨淡,最后他干脆关闭了生 意,"用妻子的话说,我是'不务 正业'。"苏金生笑着说,后来, 他和妻子在学校门口开了一家 小文具店,从大批发商到小个 体户,他是生意上的"失败者", 可他却说,自己收获了金钱之 外更多的东西。"逢年过节收到 孩子们的电话或短信问候、通 过做公益结识了很多志同道合 的朋友,这些都是生意场上收 获不来的。"

# 用心擦亮 "蒲公英"志愿品牌

传统的志愿服务多是以 "捐款捐物"的形式呈现,志愿 者服务协会的功能也多体现在 募集资金、分发善款善物上,可 苏金生觉得,志愿服务不只要 体现在捐款捐物上,更要从心 理层面进行关注和服务。

2014年冬天开始,苏金生 和志愿者们尝试在聊城城区搭 建起"爱心妈妈小屋",招募附 近学校的农民工子女、留守儿 童及家庭困难的孩子,组织社 会爱心人士及志愿者义务给孩 子们辅导功课,并通过一起做 饭、感情陪护等弥补这些孩子 在亲情方面的缺失。运作一段 时间后,又先后在东昌府区郑 家镇、道口铺街道、侯营镇田 庄村设置了3处"爱心妈妈小 屋",招募志愿者利用假期和 周末时间通过为"留守儿童" 辅导功课、进行亲情陪护等, 让他们能在假期里感受到久 违的亲情,为他们送去家庭般 的关爱

苏金生说,随着经济条件 的好转,相对于亲情及精神方 面的需求,需要物质资助的 "留守儿童"群体要少得多。在 聊城市及东昌府区团委等部 门的帮助下,除了筹集各类社 会爱心资金外,苏金生及聊城 蒲公英行动志愿者协会开始 "自我告而"功能 维持 "爱心妈妈小屋"的运作。2014 年12月,"爱心妈妈小屋"公益 项目在团中央民政部首届青年 志愿服务大赛中获得银奖,并 成为山东团省委"山东省青年 志愿服务示范项目"。

此外, 苏金生也设立了"阳 光励志奖学金"项目,鼓励孩子 们留在家乡读书。"现在农村或 乡镇的一些学校的硬件设施都 相对比较完善了,可还是有很 多家长愿意把孩子送到城市 去,最根本的还是软件实力不 够。"苏金生说,设立"阳光励志 奖学金"不是简单地给孩子们 金钱奖励,而是要让孩子们树 立"好学习、学习好"的心态,同 时让他们知道"在家乡的学校 就读一样可以大有作为。"

让苏金生比较感慨的一件 事是,在一个乡镇学校,一名学



带领志愿者走访困难家庭。



在乡村小学举办"快乐向前冲"趣味运动会。

生连续两年都获得了一等奖学 金,第一年领奖时是村主任陪 的老少爷们则都跟着来了,原 来,这个孩子是单亲家庭,和妈 妈在村子里相依为命,处境并 不是很好,而村民们看到孩子 两年都得到奖学金后,对孤儿 寡母另眼相看,心生敬佩之情, "我们就是要把这样的举动变 成全社会传递的正能量。"

苏金生也会和志愿者们一 起组成宣讲团下社区、进企业、 到农村去宣传志愿服务,还通 过自己的文艺团体自编自导自 演一些耳熟能详的曲段,以这 种喜闻乐见的形式传递志愿服 务的文化。

# 构建志愿服务 发展的长期机制

苏金生将志愿服务协会的 名字定为"蒲公英行动","别看

蒲公英很渺小,却也带着美好 的愿望在空中自由飞翔,孕育 新生命 播散新希望 我们希望 志愿服务也可以如此。"苏金生 说,经过多年的发展和积累,协 会已经成为聊城最具影响力的 社会公益组织,志愿者遍布聊 城各行各业,"关爱别人、快乐 自己"的公益理念也深得人心。

"现在走在聊城街头,你随 便问老百姓知不知道'聊城蒲 公英协会',10个老百姓肯定有 两三个知道的。"说到这些,苏 金生的语气中满是骄傲和成就 感。现在志愿服务做得风生水 起,可苏金生说,他也曾深感困

2014年, 苏金生与更多志 愿服务组织有了接触和交流, 也不断从中汲取有利于发展的 先进经验,最终带领协会走向 "专业化实施、项目化运作、公 司化管理"的现代运行模式。

传统的志愿服务中,因为

没有相应的制度规范,志愿者 都是"召之即来挥之即去",很 难形成合力,苏金生引入"公司 化管理",让志愿者有更强的归 属感和责任心,他还将志愿服 务人员固定在项目上,让每个 人都可以为协会的发展出力。 "通过整合,将协会的志愿服务 项目分为敬老、助教、环保、文 化等多个项目,并根据每个志 愿者的专长进行分配,让他们 各尽其能,发挥所长,如此志愿 服务便有了长效机制,服务更 有效率,帮扶力度也更大了。' 苏金生说。

在苏金生的带领和志愿者 们的共同努力下,蒲公英行动 志愿者协会已经成为聊城最具 影响力的社会公益组织,苏金 生却在心底谋划着协会更大 的发展。"我们目前有11个项 目,我想通过引进专业人才等 让项目更加完善,也会引进心 理咨询师、社工等群体,将协 会打造成一家社工机构,更专 业更完善地去发展,用更专业 的理念去帮扶。"苏金生也不 满足于自己协会的发展和壮 大,他还想通过自己的力量去 引导和孵化8-10家小型社会 公益组织走向更好的发展, "不能只让自己成长为一棵大 树,更要带动身边的小树苗茁 壮成长。"苏金生如此形象地 说,只有各种社会公益组织都 发展壮大起来,志愿服务才能 更好地走进人们的生活,也才 能成为一座城市的文化

2015年9月28日,协会注 册成功聊城市第一家社工服 务机构"聊城市蒲心社会工 作服务中心",成为山东省社 会公益组织成功转型社工机 构的典型之一。设计实施的 关爱进城务工子女的"益乐 坊"公益项目、关爱"自闭症" 儿童家庭的"闪烁星星"公益 项目获得了团省委《省级财 政社区志愿服务示范工程示 范项目》,也成为聊城市首家 获得政府购买的公益项目的 社会公益组织。

刚接触志愿服务时,身边 的人总说苏金生是"傻子",可 看着他多年的努力,这样的声 音没有了,大家更多地是为他 竖起大拇指,苏金生也说,自己 会在志愿服务的路上一直坚持 走下去。