

米兰双雄成“国产”，大佬狂买为啥为学习、为赚钱，还有打品牌



越来越多的资本在往体育产业注入。先有万达入股马竞，后有苏宁控制国米，最近百度又牵头收购AC米兰。一时间，国内资本都在追逐体育产业的“风口”。
资本大咖扎堆玩体育，这是为什么？



苏宁和国际米兰联姻。（资料片）

中国资本收购欧洲足球俱乐部回顾

- 2014年7月 ● 合力万盛花费800万欧元，全资收购荷甲海牙俱乐部
- 2015年1月 ● 万达出资4500万欧元，获得西甲马德里竞技俱乐部20%的股份
- 2015年7月 ● 中国公司莱德斯出手700万欧元，成为法乙俱乐部索肖的唯一股东
- 2015年9月 ● 华信能源以近1000万欧元，拿下捷克俱乐部布拉格斯拉维亚60%的股份
- 2015年11月 ● 互动娱乐以1700万欧元，占得西甲西班牙人俱乐部56%股份
- 2015年12月 ● 华人文化付出4亿美元，得到英超曼城俱乐部13%股份
- 2016年5月 ● 睿康集团出资6000万英镑，收获英冠阿斯顿维拉俱乐部的所有股份
- 2016年6月 ● 苏宁体育产业集团宣布2.7亿欧元收购意甲豪门国际米兰
- 2016年7月 ● 复星集团以4500万英镑，全资收购英冠狼队的所有股份
- 2016年8月 ● 中欧体育投资管理长兴有限公司以7.4亿欧元收购AC米兰俱乐部99.93%的股份
- 上海云毅国凯体育发展有限公司成为英超西布罗姆维奇控股方，收购金额并未透露

本报记者 龚海 整理

红旗插遍欧洲五大联赛

继6月6日苏宁体育产业集团宣布2.7亿欧元收购意甲豪门国际米兰后，8月5日，意甲豪门AC米兰官方宣布与中国财团代表达成的初步协议，以7.4亿欧元（含债务2.2亿）将俱乐部99.93%的股份出售给中欧体育投资管理长兴有限公司。仅仅两个月时间，米兰双雄成为“国产企业”，米兰德比从此也拥有了中国德比的强烈意味。

早在2015年1月21日，王健林掌舵的大连万达集团宣布：出资4500万欧元购买马德里竞技足球俱乐部20%股份，并进入俱乐部董事会，成为首个投资欧洲顶级足球俱乐部的企业。仔细整理近几年新闻不难发现，欧洲五大联赛中几乎都有了中资球队，中国资本已经悄然蔓延到欧洲球市。

大佬们为什么都喜欢买足球队？这首先表明体育产业前景广阔，值得投资。国家发改委今年4月11日发布了《中国足球中长期发展规划》，准备从教育、体育管理体制改革、投融资手段、城乡规划、人才政策、税费减免、产业扶持等多个领域入手，多措并举，为足球运动在全国各地散播扎根创造条件。而去国外买球队，自然有向顶级联赛学习的目的。

除此之外，众多大佬自然也想“看着球就把钱赚了”，购买欧洲五大联赛职业俱乐部将来可以为他们带来利润。像AC米兰和国际米兰由于经营不善陷入困境，而距离他们不远的尤文图斯引进英超俱乐部管理模式就能搞得红红火火，连年盈利。榜样就在跟前，中国资本控股的“米兰双雄”只要经营得当，依托中国和意大利两大市场，赚钱并非难事。

而在经济环境相对健康的英格兰足坛，中国资本收购伯明翰和西布罗姆维奇俱乐部后，实现盈利目标就容易些。11年前，美国格雷泽家族筹资7.9亿英镑收购曼联俱乐部。如今，曼联市值接近24亿美元，自被收购之后，每年增值1亿多美元——一个令人心动的数字。据悉，已有不少中国企业出价收购曼联，但格雷泽家族直接表示免谈。

恒大亚洲称霸尝甜头让国内大佬动心

除了赚钱，买国际球队很大

一方面原因是要把球迷视野拉回国内企业上。譬如AC米兰这样的俱乐部，它在“70后”、“80后”心目中有不可替代的地位，中企接盘后，可以借助光环吸引更多球迷关注。

大佬们也不怕“赔本赚吆喝”，因为恒大靠着称霸亚洲就吃到不少甜头。2010年，恒大集团收购中甲俱乐部广州广药，恒大用巨额资金投入刺激，豪购众多国脚和海外球星补强，在其后的五年中，创造了中国俱乐部亚洲最佳战绩和史无前例的联赛五连冠。然而，根据2015年恒大俱乐部财报显示，虽然俱乐部在各方面的收入创造新高，总体收入也达到了3.8亿元，但亏损额达到了9.53亿，一年的运营成本超过13亿元。

在恒大俱乐部取得辉煌战绩的几年，集团推出的最新产品如：“恒大冰泉”、“恒大粮油”等第一时间作为球衣广告，恒大地产也配合俱乐部进行优惠活动。利用恒大足球俱乐部在中国的影响力，以最快捷和最容易接受的方式将恒大的产业映入人们的眼帘。

在职业的管理和俱乐部的影响下，恒大地产在国内市场迅速布局，截至2015年底，恒大地产在一二线城市项目数量占比55%。2016年《财富》世界500强公布，恒大以211.84亿美元的营业收入首次上榜。据报道显示，近几年来恒大各项核心指标保持高速增长态势，2015年营业收入较2009年上市时的57.2亿元增长超20倍，达1331.3亿元。另外总资产、销售额、净利润等亦分别增长超11倍、5倍和14倍。

恒大这五年间得到的巨额收益和企业影响力的扩张很难不让人动心，意大利奇尼塞勒塞俱乐部副主席卢荣毅称赞不已：“以足球俱乐部为龙头，实现整个集团产业联动。这方面最成功的是当数广州恒大俱乐部，它虽然亏损严重，却带动了整个恒大集团的产业发展和盈利。”

上市公司争相涉足谈“虚火”还早

不仅是球队，大量国内资本早早跨界进入泛体育领域。万达体育主要布局体育产业链上游，形成了体育赛事举办、赛事营销、赛事转播以及运动员经纪的体育产业链。

在万达打造体育帝国的同时，各家也开始抢滩体育产业。乐视体育购买了200多项体育赛事的直播版权，包括NBA、F1、CBA、2014-2015赛季英超的播放版权。随着今年穆雷拿到温网

男单冠军，乐视体育新媒体独家转播的2016温网落下帷幕。温网成为乐视体育斩获的首个大满贯赛事。

或许是目睹了万达、恒大等地产商切入体育，A股诸多上市公司也积极开疆拓土、转型布局。当前，已经有30多家A股上市公司被纳入中证体育指数成份股，跨界投资和产业链延伸成了上市公司介入或加大体育产业投入的两大主要方式。

紧随乐视的，是创业板公司暴风集团。不久前，暴风集团以1亿元成立暴风体育后，完成了首个布局。该公司宣布获得2016-2017赛季中超联赛新媒体转播权，并成为2016-2017赛季CBA联赛官方合作伙伴，中国男篮国家队官方赞助商，以及中国女篮官方VR视频合作伙伴。

同时，暴风集团把触角伸向国外，5月25日，其全资子公司上海浸鑫投资基金宣布完成对国际顶尖体育媒体服务公司MP&Silva 65%股份的收购。

6月7日下午，暴风科技、MP&SilvaMPS、光大证券又签约，宣布将在全球体育产业领域内进行深度战略合作。暴风科技与光大证券将联合成立100亿体育产业基金，来投资、孵化国内外优秀体育产业项目。

政策红利助力下，上市公司纷纷在全球范围寻找优质体育产业资源。8月5日晚间，棕榈股份、奥瑞金先后公告收购足球俱乐部资产，这将成为A股上市公司参与收购英超球队的首笔交易。间接参与西布朗的收购后，棕榈股份成为A股市场“英超概念第一股”。事实上，此前已有多家上市公司，如互动娱乐、雷曼股份、贵人鸟等投资国外足球俱乐部及周边产业。

据不完全统计，2014年以来，中国财团已投资了12家海外球队，交易涉及资金约66.7亿元人民币。外界担心中国资本大量涌入欧洲五大联赛是“虚火”，棕榈股份回应称：“资本都是逐利的，到欧洲五大联赛收购球队，这说明了供需之间的跨区域配置。就目前来看，国内联赛与欧洲相比有不小差距，缺乏优秀的投资标的，但需求很旺盛。当然，这也和欧洲经济不景气以及脱欧等导致的资产贬值有关，现在是中资抄底收购的好时机。”

不过，收购只是第一步，收购后针对国际体育资产的经营、改造以及与国内产业的整合等，才是收购的真正意义。一切才刚刚开始，从长远看，国际上优秀足球俱乐部属于稀缺资源，其形成的运营、青训体系等都值得“舶来”。

分类广告 电话: 0531- 85196204 85196183 85196234

地址: 济南市泺源大街2号大众传媒大厦东门



注销公告、挂失、声明、寻人、寻物等信息可以通过本报官方网站（www.qiwb.com.cn）进行在线挂失根据系统提供选项，填写姓名、电话以及刊登内容后，系统自动计算字数并结算，通过支付宝进行支付。刊登挂失广告格式可扫描左侧二维码，进行参考并办理。

招生招聘

●聘招生代理 培训安置司法系统书记员、法警
0531-88661918、88661516

山师复读

免费试听试学一周 (8月22开课)

衡中模式 小班授课
高校环境 签约本科

0531-86182139 (山师)

古井名酒招商

免费铺货+广告+房租+人员工资+赠车 年终返利,风险厂家担。
13515682918 0558-5317168 QQ:2544347622

电动车小区充电站招商

市场空白 政策支持 运作简单 招省内各地经销商18920265695

挂失声明公告

★吕玉峰丢失医师资格证书编码199837141372927411014001，声明作废

★吕玉峰丢失菏泽医专毕业证声明作废

★杨超遗失乡村医生资格证：3708312860830030声明作废