

■创新发展看鲁企

开拓8000公里物流,在中巴走廊下先手棋

2.5亿为何投瓜达尔港

绵延3000多公里的中巴经济走廊,起点新疆喀什,终点巴基斯坦瓜达尔港。现在,临沂商城要在瓜达尔港建设海外商城。这个项目也是中国企业在瓜达尔自由区第一个有实质进展的项目。在瓜达尔港这个“一带一路”重要节点上,究竟蕴含着怎样的商机和未来?

本报记者 蔡宇丹 张玉岩
本报通讯员 王家鹏

在巴基斯坦人眼里
中国人是魔法师

“现实很骨感。”

第一次踏上瓜达尔港这片神秘土地的中国人,脑子里或许会冒出这样一句话。

去年11月11日,中巴政府举行了瓜达尔自由区起步区25公顷土地交接仪式,巴方将土地无偿移交中国海外港口控股有限公司(以下简称中海港控)使用,后者负责自贸区建设和开发,开发使用期限为43年。

临沂商城在瓜达尔投资建设的海外商城是中海港控的第一个招商项目,临沂商城也成了交接仪式上唯一受邀企业。海外商城就建在起步区内,一期总计20000平方米,包括仓储和商品展示,以建筑装饰材料、工程机械、五金机电、劳保用品、工地生活用品等临沂商城的优势产品为主。二期将在自贸区内建商贸物流园区,整个建设周期预估为4—7年。

临沂商城管委会有关人员受邀参加这个交接仪式时,这里一片荒地,人也很少。

“但在巴基斯坦人眼里,中国人是魔法师,可以花三五十年,把瓜达尔港建成巴基斯坦的深圳。”一位到过瓜达尔港的人士对齐鲁晚报记者说。

自由区免税23年

同当年的深圳一样,瓜达尔是巴基斯坦西南部的一个小渔村,人口不足9万,但处在波斯湾咽喉附近,距离全球石油供应主要通道霍尔木兹海峡只有400公里,紧扼从非洲、欧洲经红海、霍尔木兹海峡、波斯湾通往东亚、太平洋地区数条海上重要航线的咽喉。

在“一带一路”布局上,未来中巴政府要把瓜达尔港打造一个自由港。一旦瓜达尔自由区建成后,将成为阿富汗、乌兹别克斯坦、塔吉克斯坦等中亚内陆国家最近的出海口,担负起这些国家连接斯里兰卡、孟加拉、阿曼、阿联酋、伊朗和伊拉克等国甚至与中国新疆等西部省份的海运任务。

瓜达尔港在能源通道上的价值对中国意义非凡。目前,中国60%的能源补给来自中东,80%的石油进口经过马六甲海峡,而通过瓜达尔港走陆路运输比走马六甲海峡最多缩短85%的距离。

“前景很好,但得有足够的胆子去干。”临沂商城管委会有关人士说,放到企业身上,放到民间资本上,是没有胆量到瓜达尔港投资的,必须政府牵头。

现实正是这样,中海港控接待的招商对象到了瓜达尔港考察后就再不露面了。

公开报道披露,瓜达尔港



2007年建成,由新加坡国际港务集团中标后运营,租赁期40年。2013年,巴方将瓜达尔港经营权转交中海港控。中海港控接手时,整个瓜达尔港仅清理老旧设备和垃圾就花费了大量精力。

目前,中海港控拥有巴基斯坦的第一个自贸区瓜达尔港自由区(面积9.23平方公里)的特许经营权。包括国开行、丝路基金、中国进出口银行等都对中巴经济走廊相关项目提供融资服务。

中海港控(巴基斯坦)公司总经理曾劲松在接受21世纪经济报道采访中透露,目前,瓜达尔港的疏港公路、机场、发电厂、码头、水厂等正准备上马,大量建筑施工人员将逐渐到位,目前最大问题是电力短缺,甚至需要从隔壁伊朗买电。

《财经》杂志的最新报道称,5月24日,巴方正式批准了自由区内23年的免税政策。这实际上相当于给了瓜达尔港23年发展机会。

“我们看重未来的潜力。”临沂商城管委会有关人士说,如果中巴两国决心把它建成巴基斯坦的深圳,这就需要大量基建,临沂恰好有能力供应全套的产品、生产资料和生活资料。明年五六月份,这个商城就可以投入运营做展销了。

必须政府牵头做这事

5月7日,总投资2.5亿多元的巴基斯坦(瓜达尔)中国临沂商城项目奠基仪式在瓜达尔举行。临沂市市长张平现场发表讲话,正式宣布奠基。

在奠基仪式上,临沂商城海外投资有限公司与中海港控签署了全面合作协议。这个项目也是瓜达尔港首个实质开工的招商项目。

“9月份正式开建,年底建成。”临沂商城相关人士透露,这个海外商城全部是钢结构,材料拉过去在当地组装即可。

中海港控(巴基斯坦)公司总经理曾劲松在接受21世纪经济报道采访时坦言,照瓜达尔港目前的货物量而言,五年之内会赔钱,现在正在建设连接阿富汗的连通网路,阿富汗作为内陆国家需要大量货物周转,届时瓜达尔港可发挥作用。

“正是因为对瓜达尔港的投资充满风险,政府才要牵头干这个事,成立临沂商城控股公司(以下简称商城控股)。”临沂商城管委会方面解释。

商城控股是国企,6月16日正式批准成立的临沂商城海外投资有限公司是其子公司,为混合所有制企业,第一个项目就是负责瓜达尔港的临沂海外商城的招商与运营。

临沂商城管委会副主任王东对齐鲁晚报记者介绍,临沂商城海外投资有限公司的第一大股东是商城控股,占股51%,同时吸纳了临沂当地三家实力民企,其中天元建设集团为临沂第二大纳税大户,在海外有承包项目;怡景丽家正准备在沙迦建临沂商城;另一家是物流企业,三家民企占49%股份。

“这些社会资本背后一定要有资源,一定要把资源带进来。”王东说,对瓜达尔港的投资风险不可能让企业冒这么大风险,政府先建好后,再引导怡景丽家这样的鲁企过去经营。

开拓8000公里商路

在瓜达尔临沂商城项目奠基之前,4月30日,临沂至瓜达尔港的国际货运班列也正式开通。这是山东亚欧国际物流有限公司(以下简称亚欧物流)开通的第四条国际货运专列,这条物流线路与中巴经济走廊完全重合。

“从临沂到喀什5000多公里,铁路走3—5天,之后通过公路运输到瓜达尔港,顺利的话10天。”亚欧物流副总经理连茂永向齐鲁晚报记者说,这条商路运输受天气影响大,如果吐鲁番刮大风,5—7天才能到喀什。从喀什到红其拉甫,穿越喀喇昆仑山脉到瓜达尔港,还有3000公里,这一段走汽运,由亚欧物流在巴基斯坦的合作伙伴负责运输和分销。

红其拉甫口岸海拔5000多米,素有“死亡山谷”之称。目前,中巴经济走廊最北端喀喇昆仑公路二期工程商务合同已签署,由中交承建。业内人士透露,这一路段修建铁路难度相对很大。

连茂永告诉记者,通往瓜达尔港的商路还在市场培育

期,需要3—5个月时间。目前,瓜达尔港的基建还未大规模展开,还没有大宗货物运往瓜达尔港。以前货物海运要从釜山转到新加坡,开通中亚和瓜达尔的货运班列后方便很多。国际货运公铁联运价格是空运的1/5,比海运贵一倍,但运输时间只是海运的1/3到1/2。

目前,亚欧物流在汉堡、卡塔尔都建有海外仓,也承来自浙江义乌的货物,前往卡拉奇、拉哈尔的货物运量不少,但还不足以支撑去上述两个地方建海外仓。连茂永透露,未来,他们计划在瓜达尔港建设或者租用海外仓。虽然现在前往瓜达尔港的货物运量还不稳定,但任何一家商贸物流企业都无法忽视这个通往印度洋的出海口,一旦中巴经济走廊贯通和成熟后,来自内地的商品从新疆喀什经过中巴边境一直到瓜达尔港,再出口到北非、欧洲,这是一条黄金通道。

“不光是喀什,包括瓜达尔港,我们将来是赚中转的钱,包括浙江义乌的货运也会过去中转,而我们已经下了先手棋。”临沂商城管委会商务外事服务局局长庄卫国说。

瓜达尔港以东460公里,是巴基斯坦第一大城市卡拉奇。在今年5月随同临沂市长张术平访问考察中,怡景丽家老板万新利就对卡拉奇产生了强烈兴趣。

在万新利眼里,卡拉奇相当于巴基斯坦的上海,有庞大的消费群体,非常适合搞商贸、物流。巴基斯坦将近2亿人口,中巴关系很好,怡景丽家为什么不可以去卡拉奇开家居卖场?

在考察中,临沂商城管委会主任姚明注意到,卡拉奇与迪拜隔海相望,港口辐射能力非常强。“卡拉奇可以成为临沂商城进军中东、非洲的一大跳板。”姚明对齐鲁晚报记者说。

来自巴基斯坦的合作伙伴态度迫切。今年3月,巴基斯坦BM集团主席莫扎姆·马利克来临沂考察时说,目前巴基斯坦市场发展状况正处于临沂市场变迁的第一或第二阶段,他迫切希望临沂相关企业到巴基斯坦投资,促进当地市场升级。

酷派CEO刘江峰:
我不会问Are U ok

“酷派的发布会,我不会问‘Are U ok’,也不会有意无意落水,来个遇水则发,也不会喊三年超三星、五年超苹果。”

——乐视入主酷派后,最近开了第一场新品发布会,主角并非贾跃亭,而是前华为荣耀总裁,现任酷派集团CEO的刘江峰。刘江峰一上来把小米、VIVO、老东家华为都调侃了一遍。

“我对今年秋季的前景非常乐观,我从没有像现在这样乐观。”

——按苹果公司发布的2016财年第三季度(3月27日—6月25日)财报,苹果公司在中国的收入大幅下滑33.1%,至88亿美元。这让中国市场让位于欧洲市场,沦为苹果的第三大市场。8月16日,苹果CEO蒂姆·库克现身北京,他认为,苹果在中国区收入下滑源于销售渠道减少和人民币贬值,并不需要担忧。

创富荐书



《指数型组织》
作者:伊斯梅尔·马隆,范吉斯特

作者伊斯梅尔是奇点大学的创始执行理事,这个组织所关注的只有那些搭着摩尔定律的快车以指数级增长的领域(或者加速发展的技术)。这些领域包括无限计算能力、传感器、网络、人工智能、机器人学、数字制造、合成生物学、数字医学和纳米材料。

通过自己创建的一套“指数商”测试题,伊斯梅尔还测量出了指数型组织世界100强。本书将告诉你,为什么小米、海尔和阿里巴巴能进入“指数型组织世界100强”名单?“独角兽”Uber、Airbnb、谷歌等知名企业是如何指数化自己的组织的?

“有的明星真的跟这个企业是融合在一起的,成为这个企业主要利润的创造者,这个明星才有价值,如果只是一个招牌,但不能打出企业意义的品牌,意义不大。”

——8月17日,上影正式登陆上交所,董事长任仲伦认为,现在对于明星的估值越来越科学,一些对于明星估值太高的影视公司,审核就中止了,“估值不能虚高,要尊重市值,尊重市场”。

本报记者 张頔 整理