

# 山东华通集团全面构建产融结合发展战略 不忘初心 金融启航大众实业 继续前进 实业引领美好未来

沧海横流,方显英雄本色;大浪淘沙,才见壮志豪情。山东华通集团,一个“以奋斗者为本”的企业典范,十年奋斗、十年辉煌,历经岁月砥砺,更加璀璨光芒,创业的胆识、发展的智慧、奋斗的足迹、拼搏的汗水,收获了一个又一个沉甸甸的果实,向着更加美好的未来前行!

## 产融结合 多元联动 以融促产 构建实业高端化、发展集群化的产业格局

如今,山东华通集团已经发展成为一家产业布局“金融、工业、建设和健康”四大领域的多元化大型民营企业集团。集团始终将科学、先进、可持续发展模式作为立企之本,不断探索和形成了“产融结合、多元联动、以融促产”的发展思路,秉持“资本助企、实业固企、科技兴企、人才强企”的经营管理方针,定位于金融和实业运作的资源整合平台,通过“项目合作”和“股权融资”等投资发展方式,实现集团金融资源和产业资源的有效对接。确立和践行“产融结合、产融联动、产融共生、产融互促”的“双子塔”事业发展模式,通过金融发展撬动实业扩张,通过实业增长促进金融稳健,既

发展好“金融”,更建设好“实业”,实现产融的有机结合和互撑发展,建立了一批科技含量高、市场空间广、经济效益好、发展后劲大的骨干支柱企业。集团公司综合实力和经济效益连续多年保持民营企业前列,连续10年被省市工商局誉为“重合同守信用单位”,并先后荣获“山东民营企业100强”、“泰安市非公有制企业实力十强”、“信用中国百强企业”、“中国投资担保行业信用企业”、“山东省小额贷款行业最佳企业奖和最佳风险控制奖”、“泰安市金融行业最受信赖单位”等多项殊荣。

不懈的探索拼搏,山东华通集团事业平台不断发展壮大,逐步组建形成了“金融、工业、建设、

健康”四大产业集群。金融产业板块辖设山东华通融资担保有限公司、泰安市泰通小额贷款有限公司,山东华通阳光基金有限公司以及山东华通融资租赁有限公司,并投资参股沪农商银行和泰山农商银行;工业产业板块辖设山东舜世高科实业有限公司,山东华诚物流有限公司;建设产业板块辖设山东华通建设发展有限公司,搭建起资质高、功能强的专业建设团队;健康产业版块辖设山东泰山安康生态乳业有限公司,泰安天泽产业园科技有限公司。山东华通集团四大事业舰队,多元一体、稳健前行,金融启航大众实业,实业引领美好未来!

## 管理创新 人才强企 文化驱动 打造现代化、规范化、人文化的企业管理生态系统

多年来,山东华通集团不但重视“硬功夫”的修炼,着力打造出一个稳健发展的综合型企业集团,而且始终不忘提升“软实力”,强化人本思维、管理创新思维、互联网思维、文化驱动思维和战略导航思维,可以说,华通集团事业的稳步扩张得益于集团化管控模式的科学高效,组织结构的合理搭建,人才队伍的扩展壮大,更得益于企业文化的建设和不断提升,从而形成了与事业发展相匹配、具有华通自身特色的经营管理体系和文化建设体系。

随着产业的扩展,队伍的壮大,华通集团以提升人才队伍整体效能和服务企业发展为目标,以优化结构,驱动创新,健全机制,协调发展为重点,把人才队伍建设作为确保企业奋斗目标全面实现的重要措施。集团始终秉持“以奋斗者为本、以贡献者为尊”的人才理念,确立“以待遇吸引人、以感情留住人、以机制培养人、以事业发展人”用人导向,建立“MBP(管理、业务、专业)”三大人才职业发展通道,为不同人才提供不同的施展平台,实现纵向发展和横向发展相辅相成的人才使用机制。集团践行“工作学习化,学习工作化”的学习理念,成立“华通商学院”,实施企业特色化的培训体系,建立真正有效的学习型组织。同时集团以优厚的薪酬福利,独特的企业文化,丰富的员工培训和良好的发展前景吸引和发展各类人才,形成了强大“人才聚集洼地”。

华通集团植根于“稳如泰山、诚通天下”的厚载文化,经过多年来经营思想的积淀,在探索和实践不断提炼和完善具有自身特色的企业文化。集团坚持“发展企业、幸福员工、回报社会”的根本宗旨,秉承“谦和、达情、知进、

善进”的核心价值观,进而建立起“发展、市场、人才、学习、管理、执行”六大功能型企业文化理念体系,对内加强员工凝聚力,对外增强市场竞争力,解决了企业“根在哪”和“魂在哪”的问题,增强了企业DNA,集团全体员工在企业文化指引下,思想统一,步调一致,共同向着我们的战略目标前进。集团通过“山东华通美术馆”和“党建文化”等载体使企业文化得到了拓展和升华。一是形成了具有“文企互促、艺企结合”特色的美术馆产业;二是集团党委会始终坚持党建工作与企业经营目标同向、工作同步,充分发挥党建工作在队伍建设、文化引领、工作促进等方面的实质作用,进一步把党的政治优势,组织优势转化为集团的发展优势、竞争优势,把党员的先锋模范作用转化为推动集团科学发展的强大力量。华通集团在做大做强的同时始终不忘“企业发展、回报社会”的责任,积极参与社会慈善事业。多年来,集团关心教育事业,先后出资200多万元资助120多名农村贫困学生;捐款捐物500多万元,用于灾区、敬老院、孤寡老人及社会副利事业;出资500万元成立“大家帮”慈善基金,献出片片爱心。

## 科学规划 做好当下 运筹未来 实现“百亿华通、百年华通”发展梦想

“不谋万世者,不足谋一时;不谋全局者,不足谋一域”。2016年是山东华通集团新的十年战略发展规划的元年,站在事业跨越的新起点上,华通集团正以干事创业、勇于担当的豪迈气魄,放眼未来,谋划发展。

华通集团的战略规划总基调是:在传承中创新,在沉淀中突破,在机遇中发展;关键是牢牢把握“做好当下”和“拓好未来”两个着力点。明确好、统筹好、落实好战略规划升级的“三个稳健”和“三个跨越”。三个稳健是:一是保持产业稳健发展,保证业务有结果;二是保持组织稳健发挥,保证组织有成效;三是保持管理稳健发力,保证管理有效果。三个跨越是:一是从产业规模上,通过平台化、集群化打造,由单体产业规模由亿级、十亿级向百亿跨越;二是从运营模式上,通过科技化、信息化手段,从传统模式向新型模式跨越;三是从市场布局上,通过资本化、国际化运作,从区域发展向国际发展跨越。

未来十年,山东华通集团将心系产业报国的梦想和担当,立足“百年华通、通达天下”的企业愿景;履行“发展企业、幸福员工、回报社会”的企业使命;确立并实施“产融结合、产融联动、产融共生、产融互促”的“双子塔”事业发展模式;始终秉持“资本助企、实业固企、科技兴企、人才强企”的经营管理方针,科学构建“金融、工业、建设、健康”四大产业有机互补、协调发展的产业布局,发展好“金融”,建设好“产业”,通过金融发展撬动产业发展,通过产业扩张促进金融扩张;实施“战略升级”、“人才升级”、“管理升级”、“文化升级”四大管理工程,推动集团管控模式由“战略型管控”向“投资型管控”的转变;短期实现“构建上市企业、打造百亿华通”的战略目标,推动集团科学、稳健、快速、持续发展。

未来十年,在金融板块,华通集团将利用金融产业在国民经济和社会发展中的中的重要作用,以及高科技发展、互联网时代大数据、云计算、平台化的兴起,将华通金融打造成“金融生态产业平台”,实现金融链式发展和集群发展。一是强化具有自身优势和特色的小额贷款公司、融资担保公司,借助专业化、实力型运作,服务大众实业发展。二是不断拓展和壮大融资租赁公司,基金公司(产业基金、双创基金),通过有机链接“资产端”与“资金端”实现互补增值,增强金融服务能力,提升金融发展模式;进而通过增资扩股及创新经营实现进一步优化升级,积极推动在资本市场上市,并充分利用国家支持性政策争取改制为民营银行,建立“投资控股型”金融集团,从而为实体经济的发展提供更为有力的保障。目前,华通集团已与中建融金控集团达成协议,共同出资成立具有融资租赁、保理、基金、资产管理、财务咨询、创投等全功能的华通建融金控集团;联合成立建融华通产业(并购)基金管理公司,充分利用南通三建集团上市公司资本实力强,中国建融金控投资控股公司团队专业精干、运作能力强的优势,率先在泰安市设立起一支、第一期10亿的产业(并购)基金,努力成为引领并购市场,推动行业整合的

排头兵。同时,华通集团也正与缓释基金新锐一半岛湾集团洽谈,在泰安合作设立缓释基金,帮助区域内优质中小企业实现资本市场融资和可持续发展。

未来十年,在工业板块,华通集团将重点打造“科技化、绿色化、信息化”的“工业生态项目平台”和“绿色科技产业集群”。一是集团将不断升级以舜世高科为主的工业研发生产基地建设,整合资源,拓宽渠道,重点加强与济南钢铁集团的合作。经过反复磋商,济钢集团与华通集团已初步达成合作框架:以资产重组性质的混合所有制改革为方向,形成济钢、华通、职工参股的混合所有制形式,实现强强联合,民营控股运作。目前,双方合作混改的方案设计正在进行中,力争2017年完成混合所有制改革。同时,借助舜世高科的产业基础,紧跟信息时代发展步伐,实行“互联网+工业”战略,打造“信息制造、云仓网络、电子商务”现代化科工贸产业运营体系。二是集团积极打造以“特、新、高、大”为特征的民用非动力核技术绿色产业园项目,形成土地规划1000亩,一期项目集群年经济产值120亿元的园区规模,建设“国家级核绿色产业基地”,打造泰安市新的产业增长极。园区建设得到了核技术专家、北京三强核辐射工程技术公司终身名誉董事长、北京智慧合力技术研究所所长王传祯教授的大力支持与合作,王传祯教授表示,将发挥其院校、科研、技术资源优势,在泰安高新区设立国内首家民用核技术领域国际培训中心、国家级辐射加工技术研发中心、博士后流动站,引进清华大学、中核集团等相关领域院士2-3名,专家技术人才若干名,为民用非动力核技术产业园提供雄厚的科研技术支持,确保该园区占领技术新高地。目前,园区的首批项目——集木塑新材料项目、水溶胶项目、血液辐照仪项目、轮胎辐照基地项目、加速器装备及辐射加工服务项目已在筹建中,这些项目建成后,将有机组合为核技术产业项目集群,培育形成泰安市产业新优势。

未来十年,在建设板块,华通集团将以“资质、实力、品牌”为依托,形成“外拓精品工程、内建投资项目”的运作模式,不断适应经济新常态,紧跟国家建设步伐,与中国建融金控集团等实力企业合作成立基础建设投资基金,加快推进PPP项目建设,在促进当地公共服务设施建设的基础上,实施“联起来、走出去”的发展战略,进军全国市场,将华通建设打造成“地方有实力、全国有名气”的综合性建设集团。

未来十年,在健康版块,华通集

团将积极推进健康产业“点上发力、线上拓展、网上集成”的大健康运营模式,大力拓展“品牌化”乳业、“特色化”园业、“高端化”生物等健康产业点。一是不断拓展“草、牧、养、研、产、销”一体化运作的安康乳业,打造“巴氏鲜奶”特色高端产品;二是借助与山东农业大学的战略合作,发挥农业科技学院院士工作站,和博士后科研工作站的高端技术优势,建设和发展绿色生态科技园,同时,整合“农业、电商、金融”三大要素,建立“云农公社平台”;三是与国家卫生部疾控中心专家团队合作,发展基于rHSA(基因重组人血红蛋白)研发、生产和销售生物科技产业。该项目由华通集团、建融金控和齐智博士、程昊博士、王洪波博士等白蛋白专家团队合作实施;项目一期建设规模10吨/年,两年内达产,未来10年规划目标60亿元/年。四是与北京立仁堂医药科技开发有限公司筹划在泰安合作建设“自然村染发香波”项目。“自然村染发香波”是目前国内唯一的花色素苷长效染发香波,也是国际上完全不使用苯胺和苯酚类染料的长效染发产品,市场前景被广泛看好。而且项目建成后,可实行公司加农户的方式种植蓝莓,惠及当地农户,带动农村经济发展。通过一系列的拓展,集团沿着产业点“做粗做长”产业链,以“华通健康”品牌的塑造,强化“互联网+运营”的发展模式,实现华通健康与用户需求的快速连接,形成健康产业集群。

未来十年,华通集团为实施战略构想和实现战略目标,关键是要把握好、执行好“十个持续”:持续强化战略导向,保持“产融结合、以融促产”的方向不动摇;持续创新商业模式,引领产业转型升级,跨越发展;持续发展核心业务,引进优势项目,铸造百亿华通、百年华通的“顶梁柱”;持续培植新的经济增长点,做大产业经济总量;持续加强科技创新能力,增强企业核心竞争力;持续加强资本运作能力,强化金融对实业的保障作用;持续加强组织建设,人才引进,不断提升公司智力资本,建立科学的人才梯队;持续加强管理创新,向专业化、精细化、集约化、信息化、平台化管理转型;持续加强激励体系建设,成长员工、幸福员工;持续提升企业文化和品牌影响力,增强员工的向心力和凝聚力。从而为华通集团的发展提供有力的机制和措施保障。

