



济南二机床董事长张志刚与团队讨论技术方案。

从省长到企业家，如何谈创新

本报记者 刘帅

时刻保持对大势的洞察

“浪潮能不能帮我们分析出谁是高附加值客户？如何通过资金流向帮助银行了解大额资金流失的原因？”一位准备在济南开设银行网点的地方商业银行工作人员提问。

这是不久前浪潮在济南智库创吧举行的一场招募A、B创客的推广活动。现场互动活跃，这让浪潮工作人员颜征也兴奋起来，“这有助于及时了解大数据应用上客户的需求。”

这是浪潮构建大数据生态圈的第一步，浪潮正在全国招募创客，希望能在浪潮大数据平台上孵化出更多创新应用，进而推动大数据产业商业化。作为浪潮大数据联盟的合作伙伴，济南弘晖生物技术有限公司运营总监于昕上台发了言。这家做基因分析的创业公司希望借助浪潮的存储技术做云端，解决TB级基因大数据存储问题。

而浪潮的诉求不仅仅是做大数据时代基础设施的提供者。“时刻保持对大势的洞察，对产业、技术、市场变化的高度敏感。”8月26日，浪潮集团董事长孙丕恕在山东省加强企业家精神建设会议上这样说。

今年4月，英特尔宣布裁员11%，IBM业绩连续17个月下滑。浪潮所处的IT行业，是变化最激烈、竞争最激烈的行业。多个场合下，孙丕恕强调要向大数据和云计算领域转型。现在，浪潮正在以卓数平台为导流入口，推广A、B创客模式，进行开放式创新，构建浪潮的大数据产业链。但这样的探索无人领航，无既定规则，既没有现成轨道，也不在原来的轨道，“要在IT行业活下来，就要求经营者时时刻刻如履薄冰，顺势而为。”孙丕恕说。

现在，每天晚上10点半处理邮件，已经成了孙丕恕的习惯。

要用创新告诉投资公司，投资科技企业比投资房地产有前途

孙丕恕不是唯一一位在山东省加强企业家精神建设会议上被郭树清省长点赞的企业家。在1小时的发言中，郭树清

8月26日，在山东省政府首次召开的加强企业家建设工作会议上，郭树清指出，企业家精神就是永不满足，不断创新。企业家精神与创新紧密相连，这其中传递出什么信号？

同一个月，国家发改委确定了21位企业家入选中国企业家精神典型案例库，关于企业家精神，第一大特性就是“穷极创新、敢为人先”，第二大特性为“勇于冒险、迎难而上”。与海尔、万达、腾讯等企业一同入选的济南二机床集团（以下简称济南二机床）董事长张志刚告诉齐鲁晚报记者，“在创新方面，企业家要有决心跑永远没有终点的马拉松。”

对歌尔股份的姜滨、鲁南制药的赵志全等多位企业家点赞。他强调，在新旧动能转化的过程中，企业家要自我加压，自我革命，大胆创新。

齐鲁晚报注意到，这是今年以来山东省针对重点企业召集的又一次大规模会议，当天，山东200家重点企业的一把手悉数到场。而今年6月16日召开的山东品牌建设大会比这次规模更大，全省1200多家企业的负责人被召集到济南开会，大会主题是“创新创优创品牌——山东经济由大到强的战略选择”。

在8月27日的全省经信工作座谈会上，山东省副省长张务锋提到，在现有产业发展条件下，山东GDP含金量每提高一个百分点，就能增加财政收入600多亿元。张务锋举例说，山东的钢铁行业，高端钢材只占了2.6%，连本省需求都满足不了，家电用的彩钢板，造船业关键部位用钢、高端轴承和石油管线用钢基本来自省外，必须要靠“创新引领，技改推动”补工业领域短板。

“凭什么（对实体经济）有信心，最核心的就是科技创新。”这是8月28日，在全国产业与金融创新大会暨全国百城巡讲走进山东大会上，济南市高新区管委会主任徐群讲的话。不久前，两家做减震器的企业找到徐群谈融资。一个是传统做汽车减震器的，叫钢板弹簧，就是把钢板裁成一条条的，钻个眼，再通过眼吊起来，徐群觉得高耗能附加值低。第二天来了个海归，也是做减震器的。减震器能随时根据地面自动调节，相比现有高档车的减震器，成本非常低，用了更好的技术和算法。

“再次呼吁产业界和企业，要自己解放思想，要用创新告诉投资公司，投资科技企业比投资房地产有前途。”徐群说。

所10项特钢专利技术，一举跃上产业链高端。

当利润跌为零时，你的抗压能力多大

“8AT有99%的失败率，投资九位数以上，换成我，无论如何不敢干！”这是九年前潍坊盛瑞传动与德国波鸿鲁尔大学教授谭博格签订协议时，一汽集团原总工程师徐新尧的一句提醒。

但现在，盛瑞传动研发的具有完全自主知识产权的世界首款前置前驱8挡自动变速器（8AT）项目通过了国家科技进步一等奖终审，这是今年山东省唯一一个一等奖项目。

得益于此，今年上半年，盛瑞传动实现销售收入6.26亿元，同比增长138%，与北汽、奇瑞等7家整车企业13款整车实现匹配。8月27日，全省上半年经济和信息化工作座谈会上，盛瑞传动董事长刘祥伍作为代表发言。

盛瑞传动与德国教授合作时，当时车企用的变速器已是5AT时代，而国内连3AT都造不出来。2007年，刘祥伍对德国人说，“我的办公室在17层，8AT如果失败了，我从17楼跳下去！”

2012年，盛瑞传动的利润跌为零。2012年底，刘祥伍带领大家到八达岭脚下开年会。会上，刘祥伍带头唱国歌。

这一年，59岁的刘祥伍自费到北京师范大学读哲学，“目的只有一个，提升人生境界，寻找人生答案。”

连续多年，盛瑞传动研发投入都在7%以上，2013年、2014年、2015年更是高达9%以上。在介绍盛瑞传动的创新体验时，刘祥伍用了“不惜代价、不计成本”这句话。

“传统制造业利润薄，创新研发的投入几乎都是从自己嘴里一点点省出来的。”这是2014年齐鲁晚报记者采访雷沃重工时，雷沃重工党委书记梁启荣说的。在这一过程中，企业家内心承担了极大压力，因为历来，那些真正的创新都是没有路标的探索。

没有终点的马拉松你跑吗？

今年8月2日，国家发改委确定了21位企业家入选中国

企业家精神典型案例库。与万达、腾讯等18家享誉全球的企业一同入选的还有山东三家企业，它们是海尔集团、魏桥创业、济南二机床。与万达、海尔等赫赫有名的企业同时入选，二机床凭借的是打破国外技术垄断、为中国制造赢得荣誉的实力。

就在4月底，济南二机床拿下福特汽车美国伍德黑文工厂的大型高速冲压订单。这是二机床为福特美国地区提供的第9条大型冲压线，这次济南二机床与德国竞争对手之间的博弈更加激烈，德国企业居然打起价格战，但最终福特还是把订单交给了二机床。

在国家发改委的函中，要求企业家精神第一大特质就是“穷极创新、敢为人先”。张志刚告诉齐鲁晚报记者，机床行业是没有终点的马拉松，“不是简单超越，今天你超越了，可能你明天被超越，要不断创新。”

“需要几十年如一日的努力持续创新，需要耐得住寂寞，不然不行。机床行业产品使用周期很长，几十年，不像消费品。蛋糕就那么大，需要不断比拼。”张志刚说。

张志刚告诉齐鲁晚报记者，作为工业装备企业，不是比大，比销售额，而是比实力，比强。“清朝中国GDP也是世界第一，但只生产丝绸、瓷器，被人家坚船利炮给打败了。”过去汽车冲压高端市场被国外企业垄断，想要多少钱就给多少钱，因为国内技术达不到。济南二机床追赶上后，国外企业再不会随意加价了。

“有些人对企业不了解，只关注销售额多少，这是不对的，销售额并不能代表企业水平，而且不同行业的企业不能比较。你能说成立中国航空发动机集团是为了销售额？但济南二机床为什么不做房地产和金融行业？企业有专攻，像这种大型设备，如果我们不努力，可能就受制于人，关键时刻还得看你有没有能抗衡国外的核心技术。”张志刚说。