

培育全员树立“优化无止境、挖潜无极限”理念

临盘厂前三季度挖潜增效7207万

今年以来,胜利油田千方百计抓优化、降成本、减亏损,“算账”、“精细”和“优化”成为生产组织、经营管理的关键词,工作运行质量和效率效益持续提升。作为地处德州的临盘采油厂,按照“优化无止境、挖潜无极限”的发展理念,通过管理挖潜、科技挖潜和全员挖潜,大力实施低成本发展战略。数据显示,今年前三季度,临盘厂累计挖潜增效达7207万元,成本最低化、效益最大化、发展可持续化成效显著。

本报记者 顾松
通讯员 刘海霞 杨延玲 祝璇

向管理要效益

临104-斜101井是临盘厂采油管理二区的一口电泵井,平均日耗电1500KW/h。如今经过电改抽、调平衡和采用低耗能电机等节能措施后,平均每天降低耗电量1000KW/h,折合电费750元。

“油井运行时如果参数不合理,就无法达到高泵效,从而降低电动机的效率并耗费一部分电能。”采油管理二区经理杨洪增说,在全员算经济账、产效益油过程中,该管理区不断加大优化油井工作参数力度,并通过工况控制图将油井进行分类治理,对处在供液不足区的油井更换为小深井泵提高泵效,有效改变“大马拉小车”的现象。

像采油管理二区一样,从细节入手开展精细化管理,并在生产中落实各项节能措施,已经成为广大员工的共识。今年前三季度,该厂通过实施容需量申报、削峰填谷运行、优化参数等措施,减少电费支出777万元。同时,还不断优化单井拉油方案,强化钻井、作业、采油等系统的全方位运行管理,减少生产运费支出450万元。

“以前车辆大都为机关科室提供定向服务,只有几辆车能机动使用,一旦遇到急需用车的事往往没车可派。”临盘厂车辆服务中心调度长李志宏说,公车改革后采油厂取消定向用车,机关各科室依据业务范围划分为八个小组,车辆直接划分到组,科室用车由业务小组领导审批后集中向调度室申请调派。遇到突发状况,各业务小组之间还可以跨组用车。

在车辆管理方面,采油厂严格执行“集中管理、每日报派”制度,让车辆、燃油和驾驶员由“不

够用”变成“有剩余”,运行效率进一步提升,9个月降本185万元。

此外,该厂还通过盘活存量土地、清退临时用工、清理整合办公电话等措施,降低成本140万元。

向科技要效益

近年来,由于油井偏磨腐蚀严重,极易引发躺井。对此,临盘厂成立控躺井项目组,形成了依靠油藏、井筒、地面三部分的注采分析,躺井口口过滤,严格方案把关,从严格落实井参数优化工作。

“采油厂积极推广成熟的控躺井工艺技术,效果十分明显。”临盘厂生产技术科科长王云川说,今年以来,他们严肃躺井监控考核,并加大成本投入推广“HDPE/EXPE内衬油管+抗磨接箍”等多项治理偏磨工艺技术,确保了控躺井措施的落地执行。

此外,临盘厂按照逐井优化的原则,细化节点控制,并落实采油井的一井一策的管理办法,实现问题倒追、奖优罚劣,有效促进控躺井工作。采油管理区各班站坚持每月召开躺井总结分析会,结合泵深、液面、管杆资料等各方面因素,做到方案设计的最优。

在向科技要效益过程中,临盘地质、工艺、作业一体化结合,实现每口作业井作业设计源头把关、作业施工过程会诊,生产过程效果跟踪。前三季度,通过实施“一井一策”优化治理,持续推进“五位一体”控躺井模式,躺井同比减少134口,老井作业同比减少23.81%,节约作业费1627万元。

在颗粒归仓方面,他们采取泵车打水替换套管内原油等方法对低产低液井,开展捞油工作2310井次,实现利润477万元。

全员挖潜增效益

群众的力量是无穷的。今年

以来,临盘厂层层传递压力和信心,有效激发全员开展挖潜增效的干劲。数据显示,该厂通过开展“十不出站、十不出区、十不出厂”活动,倡导员工能修的自己修、不能修的学着修,仅此一项就节约成本978万元。

10月24日,在采油厂维修大队修理车间,员工们正在对废旧抽油机减速箱进行维修、清洁,随后他们将修复的减速箱匹配到相应的抽油机,实施优化组合降本增效。另外,他们还相继开展80毫米曲柄镗孔改造、皮带机滚筒轴颈修复、大皮带轮插键槽修复等项目,提高修旧利废的科技贡献率。

前三季度,维修大队修复再利用各类型旧抽油机41台,各类报废减速箱38台,抽油机总成件16件,各类油水分离器66台,加工零配件821件等。

无独有偶。临盘厂准备大队为深入开展全员挖潜增效活动,成立群众性技术服务小组,有效改进油管通堵钻头,既提高了油管通堵效率,又满足了分注井对油管内壁清洗质量要求,全年可实现经济效益100万元。数据显示,今年1-9月份,该大队通过修旧利废、盘活资产等措施,实现挖潜创效507万元;处置不可修复管杆5600吨,实现挖潜创收656万元。

这个厂深入开展“人人提一条挖潜增效建议”活动,充分发动员工的智慧,让“金点子”创效益,征集合理化建议2460条,创效1410万元。

胜利石油管理局局长、胜利油田分公司总经理孙焕泉在油田季度工作会议上指出,低油价倒逼低成本,要想在低油价下活下去,就必须把低成本战略作为核心工作来抓,采取一切可以采取的手段把成本降下来,靠低成本扩展效益空间。

黄河钻井SP162队： 墨西哥项目首口井开钻

本报10月25日讯(记者 邵芳 通讯员 徐毅 刘永松) 近日,经过3个多月的精心准备,由胜利黄河钻井总公司SP162钻井队参与施工的墨西哥CPA综合一体化项目首口井A1063井正式开钻。

据了解,该项目甲方是埃及CPA(Company Petroleum of Altamira)公司,施工区域在艾塔米亚区块,面积1626平方公里,地质储量1050万桶,已有完成井76口。去年,黄河钻井墨西哥项目组就曾为该公司提供过泥浆和钻具租赁服务,本次合作取得先期7口井的施工合同。

面对墨西哥市场量价齐降的严峻形势,黄河钻井积极推行“人员本地化、资源本地化、项目管理属地化”的项目运行办

法。运行中,他们将项目车辆减少为原来的三分之一,精简中方3名员工,雇用30名受过专项培训的当地熟练钻井工人组建4个工程班组,并租用井场附近民房作临时基地,有效降低生产成本和公共安全风险压力,全力提升市场运行效益。

在首口井搬迁施工中,项目组克服路途遥远、雨季道路坑洼泥泞等困难,积极协调当地运输公司反复勘测搬迁路线,仅用9小时就安全高效完成了30型车载钻机途搬迁。设备安装中,平台经理范优胜、带班队长吴俊锋等5名中方员工带领14名外籍雇员严格按照标准安装,精心调试每一台设备,从而全力确保钻机按期开钻。

钻井工程技术公司： 实施高难度水平井连通

本报10月25日讯(记者 邵芳 通讯员 宋民 陶鑫) 近日,在河南南阳

亚洲第一大碱矿安棚碱矿,随着第三口目标井HBC24井井口顺利返出泥浆,标志着由胜利钻井工程技术公司负责连通施工的连通井HBC21顺利完工。该井是由一口水平井HBC21井依次连通三口目标井HBC22、HBC23、HBC24井,三次连通均一次性精准对接。

据了解,利用水平井钻井技术,钻一口水平井穿过地下碱矿层与三口碱矿生产井在地层深处相连

通,最终实现一口井注水,另三口井生产碱矿溶液的目的,此举可以大大提高碱矿产量、降低开采难度、减少生产成本。

项目负责人称,在本次施工中,由于目标井井眼直径仅为118mm,且在目标井的井底无法进行扩孔作业,因此对末端连通技术提出很高的要求,如果无法一次性连通将导致填井侧钻。此外,他们针对井底地温高、地层不稳定等难题,组织技术人员采集多组信号反复进行预算,从而精准控制钻头走向,实现多口井的精准对接。

海洋石油船舶中心： 台风期间成功营救重病号

本报10月25日讯(记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 吴晓敏) 近日,今年第21号台风“莎莉嘉”在我国华南沿海地区肆虐,此时正在南海海域11号锚地避风的胜利902船上一名船员突发急性阑尾炎。接到紧急通知后,负责安全守护的胜利油田海洋石油船舶中心胜利281船立即赶赴现场,成功将其送至指定位置,目前已脱离危险。

18日中午11时许,正在锚地避风的胜利油建胜利902船上一名职工突发疾病需紧急救治。接到救援通知时,胜利281船距离事发地点约1海里,然而此时海面风力达9级,阵风10级,浪高3米并不时有暴雨,能见度仅为100米。

曾多次参与台风中救援的胜利281船船长姚长兴立即启动海上救援应急

预案,备车起锚赶往事发地,甲板部和轮机部员工各司其职,备齐救助医疗器材,并检查机器设备,确保安全救助。到达事发发现场时,胜利281船船尾慢慢接近胜利902船,利用风向、流向相互配合,精准操纵船舶,中午12时左右成功将重病号接至船舶。

经过半个小时的航行,胜利281船将重病号送至湛江交管指定的101泊位,早在等候的救护车将重病号转移至附近医院,随后胜利281船返回11号锚地避风,继续进行海上安全守护。

目前该伤员经过手术已脱离危险。据悉,2015年7月,胜利281船曾在舟山东海海域成功救助19名遭台风“灿鸿”袭击的遇险船员,因此荣获胜利油田集体二等功。



关爱空巢老人 定格幸福瞬间

近日,胜利油田胜东瑞达物业公司胜利党员服务社组织辖区老夫妻,通过拍合影留念的形式为他们留住欢乐瞬间。“多次走访慰问中,有部分空巢老人表示年轻时因经济所限没有留个合影,如今儿女不在身边又不方便拍,总感觉有些遗憾。”胜利党员服务社主任刘磊说,经过一番讨论,8月底开始,党员服务社在每周二下午接受老年人报名,并在每周四入户拍照。截至目前,胜利党员服务社已接受40余对老人预约,并为30对老人拍摄并制作相框。“我们老两口大半辈子都没照过合影,今天终于如愿了。”手捧精美的照片,家住胜利小区的居民吕作华不停向工作人员道谢。 本报记者 邵芳 通讯员 吕增红 杨雪萍 摄影报道