

ZEALER王自如：“不聪明”的年轻人

正是这种例外,让王自如正从一个人蜕变成另一个人。而本文想要讲述的,也是两个王自如。一个自卑,一个自傲;一个善良,一个功利;一个出世,一个入世。随着电视节目《我是创始人》的热播,知道王自如的人越来越多。

从2010年开始做数码产品测评,那年他22岁;2012测评年创业做ZEALER,那年他24岁;次年跟罗永浩论战时,王自如在给女友的短信里还在担心克制不住情绪而哭泣。迄今为止,王自如已经做了7年科技视频,创业4年,高峰时曾管理过近200人的团队。即便如此,这名“老司机”也只有28岁。

天使投资人雷军说,所投资项目创始人平均在35岁左右,而王自如是一个例外。

对王自如而言,这28岁的人生却有着太多“例外”。童年时期的家庭剧变、香港工作之余的数码测评、创办ZEALER后的成名、ZEALER2.0发布会的3000名粉丝、老罗的直播论战,以及ZEALER转型期遭遇的裁员风波。

被压缩的童年

在王自如与罗永浩论战之后,王自如的前女友在一封信里描述过他的童年。

信里说,王自如的爸爸妈妈是当年高学历的完美组合,婚后两人各自发展得很好,而就在他最有机会成为一个富二代的时候,父母婚姻也出现了问题。随后,王自如被寄送到三姨的家里,从此再也没有和爸爸妈妈一起生活过,那年他五岁。

王自如跟《我是创始人》节目组回忆自己少年时期经历:“我们那年五四制。小学五年,我上了初一,初二、初三、初四没上,直接跳了上高中,原因是家里条件不太好。”

为了不放弃学业,王自如在母亲开设的书店库房里自学,仅用3个月时间自学完了初中的所有课程。之后又继续学英语。这也为他今后就读于西安翻译学院和香港理工大学打下了基础。

高中时,王自如才13岁,个子也矮。全班49个人,都是17、18、19岁的人。而且这所高中一周5天不能离开学校,集中了底层的、混社会的、不爱学习的各种各样的孩子。王自如夹杂其中,反而像是异类。就连打水,都被同学“借”走暖水瓶,他只有哭泣。

再后来,王自如上课的时候开始收小纸条,那是来自班花中午一起吃饭的邀请。当王自如回复“好”之后,才发现是其他男同学的恶作剧。

童年时期的经历,让王自如比同龄人更早地告别了纯真和单纯,也开始认清社会的残酷。也是在这段时间,王自如开始蜕变,寻找自己的生存哲学。

东北男孩普遍血性,爱打架,但是王自如在童年时期从不打架。不是不敢,而是不能。因为被寄养在姨妈家,不愿意给姨妈带来麻烦。

王自如也不愿意做混混。路上遇到小混混拿刀比划自己,王自如认怂不反抗,其他女孩冲上来把小混混臭骂一顿,“英雄救美”。

后来,王自如到香港读大学和工作,王自如的住所楼下是卖花圈的,旁边是殡仪馆。香港的人不爱住,所以比较便宜。

“6个人住在60平米的房子,我的小房间有多大呢?”王自如回忆:“可能也就沙发这么大,开着门得侧着身子才能进去,屋子里面住俩人,我住上铺,

我不能坐起来,坐起来头就会顶到天花板,因为香港房子很矮。”

“极度压缩的生长环境,让我没有太多选择,每天苦思冥想的就是找上升通道。”王自如苦笑了一下,“不凑巧的是,我选了一个比较痛苦的上升通道:创业。”

被释放的能量

被压缩的童年,给了成年后的王自如巨大的能量。这种能量从大学开始,一直延续到他的工作和创业。

在《南都周刊》的报道中,王自如的大学是在“玩乐队”、“打游戏”、“逃课”、“开服装店”、“参加演讲辩论赛”中度过的。这与其初中和高中的“优等生”、“怂孩子”形成了强烈反差。

毕业后,王自如的第一份工作是在保险公司,第二份工作恰逢2009年经济危机,在3个月中投了300份简历后,面试了一家国际咨询机构,从1200份简历中筛选400份,和32个人经历三轮面试,最终脱颖而出,是名副其实的“千里挑一”。

顺利入职只是王自如爆发的开始。在接下来的3年里,王自如一人处理10个项目,让客户满意,让老板赏识。入职8个月,就有对手公司给出“工资翻倍”、“升职”的条件来挖他。

王自如说:“我这个人很可怕的一点就是,如果我很认真地对待一件事情,那我的潜力会非常非常大。”这种认真在《我是创始人》和其创业项目ZEALER中尤其体现。

手机测评最初只是王自如的一项爱好。最初做测评的原因是“仪式感”,买了东西之后拍视频纪念下。让王自如意外的是,视频上传到威锋网上,一天就有1000多浏览,百度搜索排名第一。

“原来我还能做这事儿。”用户的认可,激发了王自如的认真劲儿,他开始更加用心地做测评视频。再后来,王自如凌晨3点上传视频,1分钟流量即可破万,网友喊其“老大”,争相向他请教数码问题。

小米1发布时,小米副总裁黎万强找左林右狸推荐人测评手机,左林脱口而出:王自如。在左林大叔看来,直至今日,ZEALER的测评依旧是整个行业最用心、最花工夫的“之二选择”。

王自如可能也没想到,与小米手机从此结缘,雷军也成为自己的天使投资人。这笔投资给了他绝大的帮助,也为他埋下了巨大的风险。

聪明的年轻人

2013年,测评网站们普遍找不到盈利模式,更不好拿融资。但王自如凭借自己的聪明和认真,不仅拿到了雷军的投资,还顺带引入了四家手机厂商和腾讯。

小米的投资在王自如今天看来仍旧意义非凡:不仅解决了ZEALER的第一笔资金,而雷军也成为了自己的创业导师。

ZEALER2.0发布会的召开,则是王自如“聪明”的另一面。通过手机测评,衍生出咨询服务和手机维修服务,这是测评网站们从未尝试过的道路。

2014年,与罗永浩的网络直



王自如与王自如的自拍。

播论战,共200万人在线观看。这次论战创造了当时的网络直播纪录,也让王自如走上了风口浪尖。

网友统计,在三小时的辩论中,罗永浩69次打断王自如发言,王自如则说了138个“OK”。王自如在论战后对媒体说:“我想说的都没表达出来”,而罗永浩不仅掌握了论战的节奏,而且也指出了ZEALER的几个关键问题:

1、拿厂商的投资是否影响ZEALER的第三方和独立性?直播中的王自如并不承认这一点。他认为,拿投资,但是不设董事会投票权,就能保证自己的第三方。

王自如说:“聪明的年轻人”,这个投票权说法没有错。但老罗没有接受,广大观众有多少接受了?

2、手机维修业务是否正常?直播中的王自如并未正面回答问题。他强调自己的操作合法,并且给用户质保。渠道是否合法,是行业普遍问题。

这个回答也同样“聪明”,至少在直播中没有暴露出更严重的问题。

此外,为了这次论战,王自如还停止了“周一更”的视频,

专心研究锤子测评视频;并且拿出公司不多的资金购买了50台锤子手机进行测评。这些都是“聪明”的做法,抱着实事求是的态度,提供更强的说服力。

但“聪明”并不意味着正确。直播论战2天后,王自如就发布了道歉声明,先后更正第三方的说法,暂停手机咨询服务,否定了自己的“聪明”。

2年后,王自如与节目组谈自己三个性格标签:冲动、自卑、聪明。冲动是性格使然,所有的强势都来自于内心的自卑,而只有聪明是贬义词。

王自如认为:聪明人往往想太多,而创业不该想太多,就应该一股脑扎进去。王自如回忆自己创业的黄金时期,恰恰是“不聪明”的最初创业期。

只有年轻人,没有聪明

出世的王自如步伐很快,跳级读书,拼命工作,玩命创业。入世的王自如,开始放慢脚步,读《创业维艰》,也读《格鲁夫给经理人的第一课》。

出世的王自如情感充沛,经常唱着歌,听着歌就哭了。入世的王自如,有了家国情怀,现在

能够毫无障碍地唱《向上天再借五百年》,并且挺有韩磊的劲。

出世的王自如相信罗永浩,在论战前夕给罗永浩打电话,并且一下购买了50台锤子,以谈论产品之心去论战。入世的王自如开始明白,当年的老罗就没打算好好谈产品,其目的就是狠狠地敲打自己,甚至置ZEALER于死地,这是人性。

出世的王自如骄傲、自负,不听从建议;入世的王自如开始反思自己,开始认真听取雷军的建议:“自如,4年以前我第一次见到你的时候,你身上所有缺点我都知道,但我提醒过你,你不听,你只能继续走。”

出世的王自如认为自己能掌控一切,ZEALER一度扩张到近200人;入世的王自如对公司进行了调整。一方面对几十人的FIX团队进行剥离分拆成立分公司,一方面进行了裁员。目前的ZEALER保持在60人左右的规模,“现在每个人又都能叫上名字了”。

“你没驾驭过200人的时候,不知道管1000人是什么概念。以前我不知道,但现在管过就知道了。”王自如感叹说:一个管字,折射了太多的经验、思考和智慧。

ZEALER转型为“科技生活第一站”也可视为王自如的成长与蜕变。ZEALER今后并不仅仅做手机测评,而是告诉用户一种“科技改变生活”的生活方式。

现在的王自如,仍旧处于一个从出世到入世的过程中。他不断强调的几句话:

“这个世界上没有聪明的年轻人,只有年轻人。”

如果要用一种动物形容自己,王自如认为是狮子。外界看到的可能是进攻性的他,但实际上狮子表面上很强大,但内心也有自己的悲伤。

回顾2014年王自如与罗永浩的论战,其实王自如完全不必道歉;罗永浩赢了论战但输掉了人心;王自如唯一负责的只有粉丝和用户。

只要大家一如既往相信王自如,就会相信ZEALER,相信“科技生活第一站”的转型。

作者:张小湖