



当时,在粉丝行业中,提取出淀粉以后,剩下的蛋白都作为废料,卖给农户做猪饲料用,一吨才几百元。后来我发现,如果不做全产业链,就超越不了美国等西方国家。
——双塔食品董事长杨君敏

扫码看访谈视频

“食品生产与人接触越少越安全”

双塔食品董事长杨君敏:机器换人,智能车间每个流程都可监控

杨君敏1996年从金岭金矿副矿长出任双塔食品厂厂长,上任之初,工厂管理一片涣散。他在调研40多天后,推行军事化管理,优化职工队伍,激活了工作热情,双塔食品自此走上正轨。如今双塔食品已成为全国最大的龙口粉丝生产企业,实现全产业链发展。

本报记者 刘帅

天天搞军训 厂区摆雷锋照片

1996年杨君敏被上级党委委派到双塔食品担任一把手,而此时双塔食品只是一个连续八年亏损千万元的粉丝小作坊。上任之初,杨君敏就到厂区和其他粉丝厂调研,四十多天没回家,吃住在厂区。杨君敏调研发现,粉丝厂的工人工作涣散,偷原料的现象时有发生,厂区甚至成为了农民放牛放羊的地方,“感觉更像一个农场,而不是工厂,而且当时的粉丝行业没有规范的标准,一些小作坊式的企业,为了利益,存在添加明矾、明胶、色素等行为,导致消费者对粉丝质量不信任,龙口粉丝到了被整个行业边缘化的地步。”

杨君敏在调研后发现,要想拯救整个行业就必须先把双塔做好。后来,双塔开始在企业实行军事化管理。双塔要求职工在社会上做合格公民,在工厂做合格的工人,在家庭做名好媳妇或好丈夫,并在厂区显著位

置摆设雷锋、董存瑞等十二个正面典型人物的照片,每月学习一个全国的先进典型人物。

“有些人认为我太折腾,说做企业怎么能天天搞军训。但我们那也是没办法,不军训,公司无法好转。把员工的思想意识水平提上来,是那时候的当务之急。”

据介绍,双塔首次实施军事化管理后,职工走了近三分之二,但“激活”效果也逐渐显现。为节省支出,不少干部员工自己当装卸工,搬运货物,杨君敏也带头扛100多斤的麻袋,有次杨君敏的妻子带着孩子过河来看望他,远远地看到杨君敏在扛麻袋,心疼得掉泪。而如今,内部军训已经成了公司的规定动作。

在员工能力与自我要求标准不断提高的同时,双塔也建章立制,将公司生产流程及操作标准化。之后,双塔慢慢步入正轨,一年后实现扭亏为盈。

行业内首创 “1+10”生产模式

杨君敏调研发现,美国、法国、德国等发达国家的豌豆生

产并不以做粉丝为主,而是以做蛋白为主。“当时,在粉丝行业中,提取出淀粉以后,剩下的蛋白都作为废料,卖给农户做猪饲料用,一吨才几百元。”杨君敏说,后来他发现,如果不做全产业链,就超越不了美国等西方国家。自此,双塔开始进军蛋白市场,同时也开启了自身的全产业链布局。双塔投巨资建设6万吨高纯度蛋白项目,并以高纯度蛋白为主料,向蛋白粉、蛋白肽、蛋白饮料等高附加值产品延伸,形成传统粉丝与高端蛋白并驾齐驱的格局。这样一来,原来不值钱的下脚料,现在反而变成了“软黄金”。

除了在产品上进行扩展,双塔还发展循环经济,对废渣、废水等进行循环利用。利用废渣与作物秸秆进行食用菌代料栽培,利用菌渣与沼化污泥混合发酵制作生物活性有机肥等项目,成为双塔食品新的利润增长点。双塔食品还投资建设污水处理系统,变废为宝,将废水进行发酵沼化处理,产生的沼气可用于制作生物天然气、发电、工业燃料、驻地及厂区供暖等,真正实现了环境保护和经济发展并驾齐驱。

据杨君敏介绍,双塔食品在行业内首创推行“1+10”生产模式,构建以“1”(粉丝原料豆子)为基础,“10”(提取淀粉、粉丝加工、分离蛋白、提取膳食纤维、废水沼化发电、沼气提纯天然气、废渣提取酒精、粉渣培养食用菌、菌渣生产有机肥、沼液灌溉有机蔬菜)为支撑的多样化产品体系,带动企业实现由单一的粉丝生产加工,到全产业链链条的转变。

瞄准行业顶端技术 年科研资金近4000万

双塔食品注重科技提升,引进瑞士ABB公司DCS智能化自控系统打造了智能生产车间,2016年,该智能生产车间投入运营。“这个车间目前是同行业最先进的,全球找不出第二家,是双塔与ABB等一起研发的。”杨君敏介绍说。

在智能生产车间中央控制室,杨君敏告诉齐鲁融媒记者,车间的每个工艺流程都可被有效监控、检测,真正实现了“用机器换人”。据介绍,智能车间配备行业最先进豌豆综合加工发酵法生产线,下设蛋白生产

线、粉丝生产线、中央控制室、成品输送线、立体仓库和包装生产线六大智能化生产板块,原料存储、淀粉提取、漏粉、冷冻、烘干等各环节独立运作,整体串联自控,从原料输入到成品出库实现智能一体化运作,蛋白纯度由不足80%提高到90.6%。

杨君敏一开始对技术并不熟知,为掌握同行业世界先进技术,双塔食品早在1998年就设立了信息化部,人员也由最初的两人扩充到十几人。杨君敏说,“食品行业必须要自动化、智能化,食品与人接触越少,食品才越安全。再者,食品行业与传统行业一样,只有经过自动化、智能化才能使得产品升级。”

据介绍,双塔投资建设的食用菌基地,引进了国际最先进的食用菌瓶栽自动化生产线,以打造国内最大的自动化、工厂化香菇生产基地。“通过循环经济和自动化、智能化设备,效率能提高30%到50%。”杨君敏透露,双塔每年会投资近4000万元科研资金,瞄准包括自动化技术、智能制造在内的世界行业顶端技术。

城市,让生活更美好 | 文明,让城市更美丽



文明出行



搀扶老人



孝敬父母



保护环境