

压成本闯市场 求革新创效益

黄河钻井胜华区域协调部转型发展扩大生存空间

去年以来,面对低油价带来的石油工程量价齐跌等生产经营实际,胜利石油工程公司黄河钻井总公司胜华区域协调部采取“减、闯、新”三项措施,进一步降低经营压力、扩大生存空间,全力以赴破解石油工程企业发展难题。

本报记者 顾松
通讯员 王德远 徐进文

压减开支 节约一切可控成本

这段时间,黄河钻井胜华区域协调部办公大楼偶尔会出现前来寻求帮助的基层员工找不到相关部门。实际上不是这些部门不在了,而是移位了。原来,这个协调部对办公大楼进行了一次大调整。

“我们协调部对现有单位、部门做了大幅度压减,同时对各部门的位置进行调整,关闭了办公楼四楼和五楼,将所有人员移至一楼到三楼,这样不仅做到人力资源的充分整合,更是大大降低办公楼日常水电开支。”协调部经理李科说道。

寒冬期以来,这个协调部要求广大干部职工牢固树立“向管理要效益,向节约要效益”意识,多方面压降开支,节约一切可控成本。

实行钻机区域运行机制,科学运行井位,合理部署钻机,尽量减少钻机调头和长距离搬迁,减少费用的支出。一线生产单位,施工前,制定详细单井预算方案,严格控制单井成本投入,仅钻头、泥浆、石粉等成本每米消耗较同期降低16.7%。

开展入库设备材料清查,对可用设备进行检修再利用,盘活大量闲置资源,对长期闲置、难以创效的设备申请报废处置,全年共申请报废资产258项。从降低钻井药剂成本出发,优先使用入库井队库存的泥浆处理剂,回收利用优质泥浆。

在减少不必要的公费支出方面,招待费等十多项费用压减为零,水电费、车辆维修费等数十项费用压减超50%,封停办公、住宿等用房面积一万多平米,机关、后勤发生费用同比减少11.1%。

抓实生产油料和化工药品效能监察,检查油料供井50余次,检查井队值班车17次,避免经济损失15万元;检查复查供井药品50余次,整改各类问题32个,避免经济损失9.5万元。

外闯市场 激发人人创效活力

在外拓市场创效益过程中,黄河钻井胜华区域协调部每一位外创员工都有一个感人的故事。许建民就是这个协调部出征非油气市场、实施地热井施工的第一人。

“适者生存,寒冬期的到来让我们明白转变是协调部发展唯一的出路。”许建民说道。

面对寒冬期,这个协调部在保持内部市场的同时,将目标外移。在非油气领域开疆辟土,这个协调部代表胜利石油工程有限公司参加中石化绿源地热能开发有限公司的地热井招标,成功中标四个标段,是所有投标单位中标数量最多、标的额最大的单位。选派30170队、40549队和30417队三支队伍进军河北地热能市场和山西煤层气市场,其中40549队施工的安国地热101井的顺利施工为胜利工程公司进军地热井领域,拿到了第一手资料。30170队施工的丹威花园地热1井是这个协调部第一口国内外部市场独立运行项目施工井,都具有重要历史意义。

在加快非油气市场开发的同时,胜华区域协调部注重人员劳务输出。在非主营业务领域,先后向锦华三区物业站、建工物业站和逸灿项目输出富余人员154人,占协调部用工总量的10%,缓解富余人员过剩导致的经营压力,并培育新的创效点:劳务输出以来,锦华三区物业站、建工物业站努力将两个小区打造成油田人的美丽家园,开展“标准化楼道”活动,不仅要求每一位员工楼道内保洁服务做到标准化,更做到保

持保洁服务礼仪,树立良好的物业服务形象;逸灿项目劳务输出人员以“为甲方创效,为协调部增效”为目标,在非油田企业内发挥自身优势,苦练新本领,争创佳绩。不仅如此,这个协调部加快钻井管理和技术人才的劳务输出,输出12人到延长油田、贵州天然气能源投资公司、北疆项目部等担任钻井及安全监督。

革新创新 发挥成果创效作用

前不久,一笔奖金奖励到黄河钻井胜华区域协调部杨德刚等几位革新达人的手里,这让几位革新达人高兴不已。

“进入寒冬期以来,协调部不断鼓励我们基层员工围绕生产提质增效献计、献策,制定考核办法。我提出的《关于加装润滑系统安全自动监测报警装置的建议》不仅在基层得到了应用,而且取得不错的效果,因此才获得这笔来之不易的奖金。”杨德刚说道。

为进一步抵御寒冬期,激发调动全员创新创效热情,实现协调部的可持续发展,黄河钻井胜华区域协调部制定了《技术革新与管理创新成果考核办法》,并根据管理创新成果、改善经营管理建议、科技成果、技术改进成果、QC成果等不同层次、级别、类型的革新创新成果制定详细的奖励。

据了解,仅一年的时间,这个协调部共荣获国家专利2项,有10项创新成果,2项QC成果,4篇研讨论文,5篇调研报告,10篇技术论文及17条改善管理建议在油田和总公司获奖。其中,《“模块化”班组建设体系的实施与运行》、《“内涵式”御寒体系的实施运行》分别荣获中石化管理现代化创新成果一等奖和三等奖。杨德刚荣获油田为民创新铜奖,机动部门QC小组被评为“2016年度山东省优秀质量管理小组”。

海洋钻井公司: 化资源优势为效益 拓市场又有新作为

本报2月21日讯(记者 邵芳 通讯员 刘寿强 王为) 近日,随着胜利石油工程有限公司海洋钻井公司经理张金龙与烟台中集来福士海洋工程公司副总裁赵辉签署平台综合调试技术服务合同书,标志着海洋钻井获得船厂总额200万元的钻井平台综合调试技术服务项目。

当前,面对转型发展的压力,利用自身优势开展技术输出成为石油工程企业的一项重点工作。据了解,本次技术服务包括钻井设备调试、船用设备调试、大型实验等服务内容,每项都必须达到规范设计要求。

之所以选择海洋钻井公司作为合作伙伴,赵辉认为,海洋钻井公司在海上平台设计建造规范、设备管理等方面具有过硬的专业技术功底。在多次双方合作中,胜利海洋钻井人对每一次施工担当负责,每一个设备调试精准严苛,发扬了石油工人吃苦耐劳、职业专注、敢于碰硬的优秀特质,也带来了

可观的经济效益,为促成此次合作加分添彩。

张金龙表示,海洋钻井公司经过39年海上钻井施工磨砺和平台操作使用,在设备安装选型、维护管理、综合调试等方面积累了丰富的经验,培养了优秀的人才。此次提供现场服务的平台建造团队具有多条钻井平台建造的实战经验,熟悉平台各种设备及技术规范,能够很好地把控节点施工。

据了解,近年来,为应对低油价寒冬期的严峻形势,该公司在做强做优海上钻井主业的同时,主动走出去、闯市场,努力实现资源优势向效益转化,先后向胜利沙特项目输出管理技术团队,与上海石油局合作输出录井技术服务,进入山西、新疆市场提供劳务输出等,公司管理、技术、人才等资源优势得到进一步挖潜释放,并取得经济效益,提升了公司“抗冻御寒”能力。此次项目合作,也标志着公司在管理、技术、人才等资源输出创效上迈上了新台阶。

现河史127管理区: 油藏经营用上“大数据”

本报2月21日讯(记者 顾松 通讯员 马俊松 王常玲) 近日,胜利油田现河史127管理区生产指挥中心报警显示——河11-36井口温度低,加热炉温度异常。管控人员判断加热炉火灭,第一时间安排员工巡检恢复点火,减少产量损失。“多亏了大数据分析,以往靠人工排查,半天也未必揪出的问题,现在半小时解决了。”管理区副经理秦永辉说。

作为“四化”建设的先行者,2013年史127管理区实现生产数据由人工定时采集转为实时监控采集。低油价下,史127管理区依托实时大数据,通过精准定位油藏递减因素,利用报警、预警模型设定,实施分因素递减控制,开启油藏效益经营新方式。

一组数据是信息孤岛,但动态的数据就有了生命力。实时大数据让技术人员可以专注观察油藏的细微变化,把精力从安排调度员工采集数据、收集整理数据,转到对数据的分析研判中。这样一来,不仅将数据采集过程中人为影响误差剥离出来,而且油藏管理的过程更及时,也更精准了。

不久前,数据显示史127-21功图面积、最大载荷超上限,对应实际生产数据发现该井液量、含水

同时上升。技术人员第一时间分析原因,并通过智能提醒在含水仅上升3%时及时进行油水井生产参数的调整,仅12天含水就恢复到正常水平,而传统模式下至少需要41天。

史127所辖油藏储层分布复杂,油水井生产动态复杂多变,日常跟踪分析工作琐碎,工作量较大,传统的日观察、旬分析、月总结的分析模式已无法充分发挥出大数据信息的优势。为更好地从信息海洋中筛选出有价值的数据加以分析利用,他们建立科学有效的参数预警模型,按照分因素分别分析制定井组动态、载荷应力、参数联动、实时监控、回压穿孔及“三线四区”等预警模型,针对地质、工程、作业等六大类问题对症下药,确保自然递减得到有效控制。

秦永辉说,今年,他们在考核自然递减、措施有效率、井组稳升率等年度指标同时,将日常油藏经营管理的报警处理及时性、开井时率等21项指标纳入考核范围,实时显示在生产指挥系统并设置奖惩,让人人肩上有指标,心中有责任。据统计,通过实践大数据油藏经营方式,管理区自然递减连续下降,2016年达到9.01%,开发与创效形势良好。



科学论证隐患治理

近日,由中石化石油工程设计有限公司负责编制的《东营原油库罐区隐患治理工程可行性研究报告》通过中石化安全专项审查。“审查中,设计人员根据实际情况分析了隐患的危险性和可能造成的危害,并给出详尽的改造方案、对比论证及投资。针对专家提出的问题,项目组也给出了专业、详实的解释。”东营原油库罐区隐患治理项目负责人丁泉允称,目前,在胜利油田标准化建设中,尚未对原油库形成标准化设计。针对罐区存在的隐患问题,该项目通过融入“标准化建设”理念,全面促进全油田消除罐区隐患。

本报记者 顾松 通讯员 尹倩 摄影报道