

# 十年外闯市场,胜利发电厂专业品牌越叫越响

# 手握“金刚钻”,敢揽“瓷器活”

3月13日,胜利油田胜利发电厂“项目小组”成员贾自臣接到了来自洛阳石化的电话,主动寻求热电技术服务。很快,有着8年外闯市场经验的贾自臣就和各小组成员忙碌起来,随时准备和洛阳石化对接业务。

据了解,早在十年前,作为“围墙式”工厂的胜利发电厂就把人力资源作为创新创效的优势资源,凭借热电技术优势,不仅占领了中石化集团公司锅炉测试提效市场的半壁江山,还在机组调试、热效率试验、注汽业务等领域叫响了“胜电品牌”。

本报记者 顾松  
通讯员 孙文国 孙育涛

## 外面世界很精彩 我们组团去看看

从“围墙式”工厂默默无闻,到走出去承揽了中国石化集团公司范围内企业大部分热电技术服务市场,胜利发电厂用了10年时间。

据了解,10年前,胜利发电厂用工总量达到1500多人,但总装机容量却只有104万千瓦。人员偏多、劳动生产率不高、创效空间趋窄等矛盾凸现,成为制约发电厂高效发展的重要因素。

近年来,随着胜利油田和电力行业改革的深入推进,企业必须要回答“人往哪里走、钱从哪里挣”等关键问题。于是,胜利发电厂经过调研论证决定必须跳出电厂发展电厂,从根本上把人员“包袱”变成财富,把技术优势变成效益。

2007年,胜利发电厂迈出了技术外闯市场的第一步,承揽了华泰集团2号150MW机组的调试工作。第一次承揽“瓷器活”,胜利发电厂的技术人员卯足了劲,查图纸、看现场、编制调试措施。最终,他们在经过五个多月的细致调试后,实现了酸洗、点火、吹管、冲转、并网五个一次成功,赢得了甲方赞誉。

尽管这个项目产值仅有120万元,但对胜利发电厂而言却在靠技术开拓市场方面具有里程碑意义。“从刚开始的籍籍无名到电力市场四面开花,胜利发电厂的服务品牌越叫越响。”胜利发电厂热电服务项目部经理赵以万说,第一次实践成功后,电厂又相继参加陈塘庄电厂、四川珙县电厂、贵州毕节东华电厂等多家单位的锅炉燃烧优化调整试验。截至目前,已经有30多家企业主动上门寻求胜利发电厂技术服务。

## 专业的技术服务 为中石化降本5亿元

近年来,专家级的电力专业技术,让胜利发电厂外闯市场的道路越走越宽广。2009年,中国石化集团公司在热电板块全面开展锅炉性能普查测试,胜利发电厂承揽了103台锅炉热效率性能测试等项目。

在历时10个月的时间里,胜利发电厂摸清了齐鲁、燕山等21家单位103台锅炉的“健康状况”,并用50万字的实验报告分析了每台锅炉的问题和改进建议。这份“体检报告”,为中石化开展热电板块达标提效活动提供了第一手数据支持。

2011年,中石化锅炉达标提效活动开始后,凭借过硬的电力技术和良好信誉,胜利发电厂独揽茂名、天津等18家炼化企业88台锅炉60台凝汽器技术服务合同,占中石化全部测试锅炉的63%。

2013年9月3日,胜利油田收到一封来自中石化的感谢信。信中写道:“胜利发电厂提供了高质量的技术支持和现场服务,三年来集团公司电站锅炉每年节能量约50万吨标准煤,直接降低成本5亿元。”

成绩只能代表过去。今年以来,在油田加快培育优势“走出去”的战略指引下,胜利发电厂探索实施由热力试验向承揽科研课题转变。贾自臣和他的项目小组梳理近年来上百家单位遇到的共性问题,明确提出《热力系统及发电装置节能优化》、《煤种掺烧评价决策》等5个科研课题进行攻关。

据了解,齐鲁石化第二化肥厂循环流化床温一直偏高,胜利发电厂很快找到了煤质、设备等方面的原因;巴陵石化4台锅炉效率偏低,氮氧化物偏高,多次聘请专家也没有找到症结所在,最终由电厂技术服务小组通过技术

分析提供了优化运行方案,使锅炉效率达到92%以上。

## 承揽新疆注汽服务 保障油田上产增效

3月14日清晨,胜利发电厂新疆项目部负责人滕玉强戴上安全帽,开始对3个注汽站的巡检。“6年前,我们负责1个站的管理运行,吃、住、工作都在1#注汽站。如今我们却管理着新春公司3个注汽站、5台注汽锅炉的运维,转完一遍必须要开车了。”滕玉强说。

回忆起承揽胜利油田西部注汽服务业务的艰辛,胜利发电厂市场开发总监刘杰本记忆犹新。他说,2011年4月,得知油田要在新春建设48吨链条式燃煤锅炉的消息后,电厂积极对接甲方并承揽了1#燃煤注汽站的运行维护工作。

新疆的冬天最冷时达到零下40多度,连手机在室外也会被冻“死机”。滕玉强说,为了防止低温冻坏设备,项目部成员每天凌晨一点多才能入睡,四点多还要起床查看设备情况,“经过大家的共同努力,当年11月底,排601北区48吨燃煤锅炉正式投运,源源不断的高压蒸汽通过管道注入到地下,保障西部油田开发。”

低价以来,为有效降低生产运行成本,新疆项目部开展了以“保锅炉安全、比指标水平、赛盈利能力”竞赛活动,把蒸汽干度、排烟温度、氧量、电耗等多项主要经济指标纳入竞赛项目,努力做到按设计参数压红线运行。六年多的时间,项目部吨汽耗降低了10公斤以上,吨汽电耗下降了10%,各项指标不断刷新纪录。

数据显示,6年来,胜利发电厂新疆项目部累计注汽400多万吨,相当于驱油上产80多万吨,安全保障230多口油井和两座联合站的蒸汽需求。



连续航行1580海里  
安全实施拖带作业

近日,胜利油田海洋石油船舶中心胜利252船拖带铺管工程船“海恩302”,在跨越渤海、黄海、东海、南海,连续航行1580海里后,安全抵达广东。“面对铺管船上层建筑较高、海况复杂多变等不利因素,中心在航行前制定了详实的航行计划和风险防控措施,全力确保安全运行。”胜利252船船长朱劲峰称,拖带作业中,船舶在长江口绿华山附近遇阵风10级的恶劣天气,按应急预案采取措施后有效规避了风险。目前,胜利252船正在茂名配合海恩302船开展施工作业任务。本报记者 顾松 通讯员 崔舰亭 庞海艳 摄影报道

## 纯梁采油厂: 停产井的“逆袭”之路

本报3月14日讯(记者  
顾松 通讯员 王婉珺)

近日,胜利油田纯梁采油厂大芦湖管理区樊16-19井经过综合治理后,从半年前的低效复产到有效开发。对大芦湖油田来说,这口油井的成功治理不仅为同类型停产井恢复提供了宝贵经验,更为老油田效益开发指明了方向。

去年9月,樊16-19井由于杆断停止生产,恢复措施只有进行作业施工。根据“三线四区”经济运行模型分析,受投入大、后期维护费用等因素影响,该井属于无恢复价值油井。

在大芦湖油田,像这样同类型的油井数量不在少数,如果遇到类似情况都不恢复生产的话,将严重制约老油田持续发展。

经过技术人员反复讨论,樊16-19井对应的注水井樊17-21井成为解决问题的关键。据了解,物性较好、井网完善是该井所在层系的优势,调整对应注水井后就可以为樊16-19井形成有效驱替压差,提高供液能力。很快,管理区就关停高液、高含水的无效益油井,加大对注水井注水,通过流场转变成功提升了樊16-19井供液能力。实施近两个月后,该井液面逐步恢复到井口,满足了套放生产条件,日油0.5吨。

## 孤东采油厂: 140名员工改行干物业

本报3月14日讯(记者  
邵芳 通讯员 庞世乾

惠心怡 尹永华)还有不到一年就退休的陈玲本以为会在公共事业服务中心服务二队副食店工作到退休。然而,就在今年年初,她和副食店的18个姐妹转岗来到服务8队,负责承揽仙河社区孤东佳苑小区保洁工作。

副食店营业员变身保洁员,是胜利油田孤东采油厂盘活人力资源的真实写照。近年来,他们通过区域合作不断挖掘人力资源潜力,三年共有140名员工承揽社区物业管理。

随着传统的生产运行方式发生巨大变革,部分岗位被信息化替代后成为富余人员。与之形成鲜明对比的是,社区系统多年来少有“新鲜血液”补充,其中仙河社区建设一区、建设二区的绿化、保洁和维修工作就存在用工紧张的局面。

“劳务输出不仅盘活了人力资源,还揽到了真金白银。”孤东采油厂人力资源科徐永福算了一笔账:按照每人每月3000元的标准,孤东厂承揽仙河社区物业的140个人年创

正是这0.5吨油让管理区看到希望。资料化验站站长晋战稳说,“起初樊16-19井虽然恢复生产,但还无法摆脱低效困境,我们的最终目的是让同类型油田实现有效益开发。”

多年从事地质管理工作,让晋战稳“机缘巧合”想到了用释热聚氯解堵剂。他说,樊16-19井恢复生产初期液量较低,难注进、难采出的原因是所在储层粘土矿物堵塞孔喉,造成油藏渗透性下降,只要疏通这些管道就能有效提升油井供液能力。

据了解,在纯梁采油厂范围内,释热聚氯解堵剂一般应用于水井除泥质堵塞增注,没有在油井进行过应用。经过各方面的调研和协调,管理区决定在樊16-19井实施该项工艺。据统计,实施上述措施4天后,樊16-19井日油能力达到3吨,增油幅度达200%,含水比例还在进一步下降。

让管理区更为欣喜的是,樊16-19井试验成功,证明粘土矿物对孔喉堵塞引起的渗透性下降的分析判断,也证明了释热聚氯解堵剂在大芦湖具有较好的适应性,为区域内同类型低效油井找寻到了新出路,对提高低渗油层的产油能力、挖掘有效油层潜力都将产生重要意义。

收预计超过500万元。

2013年,孤东厂和仙河社区经过友好协商,由孤东厂派出53人承揽仙河社区的绿化、保洁和维修工作。

走出去,有“钱”途。走出去的第一批人在业务承揽中收获上百万的创收,取得了良好的经济效益。2015年和2016年,孤东厂又分两批派出87人承揽了建设一区、建设二区的门卫和孤东佳苑的物业管理。

王明义原来在孤东护卫大队消防中队工作,2015年12月,公共事业中心成立服务八队负责孤东佳苑物业管理后,他离开消防岗从事物业站指导员。工作岗位差别大,曾经让王明义很迷茫,身为“门外汉”的他经过一年多的不懈努力,在物业管理岗干得得心应手。

“能够让业主带着困难来、带着笑容回,也体现了大家伙工作的意义。”谈到今后的工作打算,王明义说,服务八队员工都曾有着骄人的业绩,在新岗位同样也能再创佳绩。

据了解,今年孤东采油厂还将积极外拓市场,让显现出来的富余人员在新岗位实现价值再造。