

山东省中小企业局推荐：培育发展新动能的八个途径

新动能助力山东中小企业腾飞

李克强总理在今年的政府工作报告中指出：经济发展必然会有新旧动能迭代更替的过程，当传统动能由强变弱时，需要新动能异军突起和传统动能转型，形成新的“双引擎”，才能推动经济持续增长、跃上新台阶。他在参加山东代表团审议时强调，希望山东在保持经济中高速发展上挑大梁、在推动新旧动能转换上勇攻坚、在解决重点民生问题上作表率。

事实上，中小企业作为大众创业万众创新主体，在新旧动能转换接续中发挥着不可替代的作用，山东也早已经率先行动。山东省中小企业局局长王兆春表示，我省中小企业正确认识新常态、全面适应新常态，积极引领新常态，倾力打造新动能，已经探索总结出八大新动能模式和路径，并且已编纂《培育新动能引领新常态——山东中小企业创新发展转型升级之路》，收录了我省22个行业、144个企业的典型案例，必将持续引领中小企业巩固“稳”的基础、积蓄“进”的力量，开拓“新”的境界。

本报记者 马绍栋

1 创业孵化激发新动能

在宏观经济增速放缓的大前提下，山东激发全社会的创业热情、创新激情，2016年山东中小企业继续保持“井喷”增长态势，当年新增企业41万户，全年达到190万户，位居全国第三位。值得注意的是，全省中小企业达到第一个100万户用了30多年，而培育第二个100万户，仅仅用了3年多。企业数量的大幅增加，大

大增强了经济活力和创新能力，提供了大量的就业机会和税源，同时也印证了一个不争的事实：广大中小企业正构筑起山东经济的新动能！

打造创业辅导基地，不断批量复制孵化中小微企业成为“大众创业 万众创新”在山东最具代表性的实践形式。青岛橡胶谷小微企业双创基地通过建立全生命周期创业孵化

服务体系，形成“研发+孵化+产业+风险投资”的孵化模式，为企业提供线上线下一站式服务平台。汇集了国内外136所高校、68家国际与国家级研究机构、410家检测机构、200多家技术转移机构及知识产权服务机构、1200多名来自各行业的专家带头人等资源。目前，已入驻小微企业138家，从业人员2341人。

6 绿色发展再造新动能

伴随着环保红线越收越紧，能源资源约束越来越突出，绿色产业成为新的发展亮点，山东中小企业顺势而为，在节能环保、绿色发展方面迅速启动，成为不可或缺的新产业。

山东梅开再生资源开发有限公司大力构建资源回收体系，在省内主要再生资源集散地建立分支机构14个，回收网点800余处，搭建再生资源一体化循环经济模式。2016年企业回收利用废旧物资105万吨，节约66万吨标准煤、30万吨有色金属矿石、减少工业垃圾

产生量400万吨，取得了良好的社会效益和生态效益。

来自德州的景津环保股份有限公司通过研发压滤领域关键技术，迅速发展成为一家品牌辐射作用大的综合服务商，其技术达到国际领先水平，连续十四年全球产销量第一，产品销往123个国家和地区，国内市场占有率始终在50%以上。尤其是公司在市政污泥处理、工业污泥循环利用等领域取得了世界性的技术突破，实现了污泥的减量化、无害化和资源化利用。

2 专精特新创领新动能

烟台大丰轴瓦有限责任公司是一家典型的中小企业，可它在业界的影响却一点也不“中小”。公司是目前国内唯一能够同时生产船舶、商用车、乘用车、工程机械和铁路机车等全系列轴瓦的行业龙头企业，在国Ⅳ、国Ⅴ产品市场的占有率超过20%，在船舶动力市场的占有率近50%！

做到这一点，得益于公司15年来心无旁骛，一直专注于高端发动机轴瓦的国产化配

套，已累计创造26项国家专利和30余项企业专有技术。位于聊城市的神宝宠物食品集团同样如此，成立十年来精准聚焦宠物食品这一细分行业，国际联动、优化组合，拥有中、美、泰三个研发和生产基地，国际联动、优化组合，用四年时间打造成宠物零食第一品牌，获批了120多个专利，在美国、加拿大、日本等十多个国家开拓了市场。

王兆春表示，中小企业技

术创新，讲求剑走偏锋，在专、特上下功夫，在全省中小企业开展“一企一技术”活动，练就独家绝活已经成为我省中小企业培育新动能的主流方式，目前全省中小企业拥有国家级企业技术中心72户，省级“一企一技术”研发中心和科技企业1990家，省级以上技术中心1012户，省级专精特新企业2205家。一批创新活跃、后劲十足的科技小巨人成为新动能的强大支撑。

7 制度机制增强新动能

经济新常态给中小企业带来全方位、系统性考验，推动管理体制和经营方式的变革，促进企业由家族型向制度型转变，理清了责任利益，焕发了生机活力。

山东宇虹新材料股份有限公司借助资本市场东风，积极实施中小企业规范化改制，2012年5月在齐鲁股权托管交易中心挂牌，2014年11月公司转到“新三板”，法人治理结构更加完善，并成功融资2000余万元，股本从最初的50.8万

元到现在的2324万元，一个无名家庭作坊已成为行业瞩目的隐形冠军。

内部机制的创新同样重要。韩都衣舍电子商务集团股份有限公司强化商业模式创新，独创以“大后台+小前端”产品小组为核心的单品全程运营体系，每个小组独立核算、独立经营，在最小的业务单元上实现了“责、权、利”的相对统一。同时通过大数据支撑，可以实现响应爆款服装的生产需求。

3 智能制造造就新动能

传统变压器制造业产品生产周期长、产品次品率高，极大影响了变压器制造企业的生产效率和利润，如何破解这一困局？山东达驰电气有限公司通过建立产品、制造、管理及质量模型，将配电变压器生产全过程数据导入企业信息系统，建立完备的高中压节能配电变压器制造执行系统，实现配电变压器生产流程安全可控的自动

化、智能化制造。

达驰电气通过这种智能化敏捷生产模式，整体生产效率提高了20%，产品不良率降低了10%，整体产品研制周期缩短了20%以上；通过建设运营精细化项目，企业运营成本降低了20%。

智能制造让传统制造“有头脑、会思考”，实现浴火重生，既是趋势，也是培养新动能的主要

模式。针对我国化肥行业传统制造过程存在的生产管理效率低、农化服务模式不完善等问题，金正大生态工程集团股份有限公司以“互联网+”方式改造化肥生产、流通环节，运用大数据、物联网等新方式建立化肥智能生产与服务体系，建立了“互联网+智能制造+精准配送+一站式服务”的产业链协同发展模式，实现了产业链互联互通。

8 工匠精益铸牢新动能

秉承传统，坚持规矩，精益求精是中小企业成长之路。

“工匠精神”是一种精神，更是一种态度，最终体现为一种意志，是对工作、对产品、对责任忘我投入、无私奉献、追求极致的精神和意志。在拥有雄厚制造业基础的山东，工匠精神已经内化为企业文化动力外化为精益求精、追求卓越的制造能力和管理能力，凝聚成鲁企引领新常态、打造新动能的核心竞争力。

在海阳方圆集团，董事

局主席高秀把“工匠精神”的培育融入企业生产、经营、管理的全过程，并亲自提笔创作歌曲《我是工匠》，制作了《我是工匠》专题片，把精雕细琢、精益求精、追求卓越的“工匠精神”打造成了一代代方圆人的行为特质。

四十多年来，方圆集团始终坚持把产品做细做精做优，目前集团各种建设机械新产品层出不穷，平均每年都有20个以上新产品上市，新产品产值率达30%以上。

4 拓展业态引领新动能

随着互联网与经济社会各领域融合发展，打破传统封闭、分割条件下生产方式、思维方式和方式，新产业、新业态正成为经济发展的一片新蓝天。

烟台国家级电子商务产业园致力于打造保姆式服务与数据性支撑的一站式公共服务平台，累计开展B2C、跨境、传统企业升级转型、电商平台运营管理等培训50余场

次，培训电商从业人员3700余人。一个园区吸引了43家优质电商企业入驻办公，并有30家虚拟注册企业享受园区的政策扶持与服务，储备在谈各类电商企业150余家，园区年营业额近60亿元，从业人员2000人。

潍坊恩源信息科技有限公司以B4C商业模式为核心，打造的城域互联网+平台——源网，重点筛选和挖掘区域具

备大范围竞争力且具有地方代表性，市场接受程度高、产品品质高的企业，开通源网平台，利用线上线下多种方式面向企业进行推送。同时，建设高端食品电子商务总部基地，汇聚本地特色产业和全球高端食品企业，打造食品产业升级及拓展市场的新平台。仅2015年就实现交易额达6.2亿元，服务企业和个人会员920万。

编后：

中小企业新动能有了“山东模式”

近年来，针对经济新常态的严峻挑战，如何积蓄力量，突破瓶颈，实现新发展，是摆在广大中小企业和主管部门面前的难题。山东省中小企业以应变变，努力适应新变化、新环境，借助信息技术、互联网技术加快了企业创新发展、转型升级步伐。

“适应新常态，要有新思维，要抓新机遇，要有新作为，要有新发展。”王兆春表示，企业经营者要有对市场机会的敏感辨识和精准把握能力，寻找出适合的生产方式和商业模式，把新常态作为新平台、新环境，努力培育新的增长点和动力。

省中小企业局及时发掘典型、总结经验，加强对中小企业工作的有效指导，梳理提炼出培育新动能的八个途径，这也意味着培育新动能有了“山东模式”。

4月6日，全省中小企业创新发展转型升级工作会议在济南召开，全面推广这些经验典型。

5 聚集升级凝结新动能

产业发展如何由过去企业原始积累成长，转变为社会资源整合式发展，让中小企业发展有良好的产业生态，集聚发展显示出独特的额裂变效应。产业集聚发展对于中小企业发挥区域品牌效应，延长产业链条，缩短采购半径，压缩生产成本，提升行业整体竞争实力，实现转型升级提质增效发展具有重要意义。在山东，2016年全省年销售收入过百亿

元的产业集群超过230个，产业集群、特色产业镇已经成为经济发展新动能。

滕州市就是一个受益于集群发展的典型例证。鲁南地区经济欠发达，而滕州却凭借中小机床、现代玻璃、新能源、木门、童车童床5个重点产业集群和4个省级特色产业镇，一跃成为县域经济领跑者。其中煤化工、机械机床产业2016年主营收入已分别达到570亿

元、660亿元，机床产值数控化率已达到45%，中小钻铣床产量占到全国的80%以上。产业集群已经成为滕州名副其实的经济新动能。

今年3月3日，全省产业集群升级版正式启动，山东将在区域品牌培育、智慧集群培育、高端人才培养等六大领域开展专项行动，旨在全面提升现有集群，并努力培育一大批高端高质高效的千亿级产业集群。