

中石化“闵恩泽青年科技人才奖”获得者李雪莉：

精益求精，用创新演绎“匠人情怀”

“从地下上千米的沟沟坎坎、断层遮挡中，对日益动态变化的油藏实施精细分析，再用精准的数据制定区块调整方案，最大程度激发区块潜能，就是我每天的工作和价值所在。”近日，在胜利油田石油开发中心，一身运动装配上漂亮的马尾辫，让科研所开发管理室主任李雪莉显得特别利索。当谈及油藏精细管理时，有些不善言辞的她像变了个人。8年来，李雪莉从数千份历史资料出发，踏遍无数勘探发现现场，历经无数深夜研究，找准了油井开发的“命脉”，让老区块焕发新活力。精细求精、专注钻研的“匠人情怀”，也让她先后获局级成果4项、厂级成果8项，并在去年获中石化“闵恩泽青年科技人才奖”。

本报记者 邵芳
通讯员 王绍峰 刘欣

用心用情
成为老油井“管家”

李雪莉至今仍清晰地记着，初到科研所开发管理室报到时，经验丰富的师父就语重心长地说：“油田开发基础资料的及时、全面、准确，将直接影响开发规律的认识和潜力评价。1毫米的误差就足以错失一个层，一个措施的失误损失少则几十万，多则上千万。”一席话，让她感受到作为一个地质开发科研人员身上的重担。

据了解，科研所开发管理室的日常工作是对历史资料、运行数据、现场勘查，对油井、井组、区块进行长期的动态分析，来深入了解区块开发规律和评价剩余油分布，并做出相应地稳产增产措施。通俗来说，李雪莉等人就相当于地下油藏的“探路者”、剩余油的“拯救者”、区块运行的“综合管家”。

石油开发中心管理的油藏区块特征不一、情况复杂，多以特超稠油和特低渗透等低品位油藏为主，且大多进入开发中后期，开发难度可想而知。李雪莉参加工作初期，负责对胜龙采油管理区所属的区块老井进行措施调整，“胜龙管理区开发已有30多年，老井就如同人一样步入中老年时期，工作的中心就是要围绕油气不足和产能下降带来的生产难题，全力提升老井的活力。”

那时起，经验不足的李雪莉每天就跟着师傅在一次重点井、疑难井的探讨中，摸索效益开发的规律。可不久后，李雪莉就发现自己怀孕了，孕吐的折磨让她时常分散注意力，但在困难面前李雪莉却表现出越挫越勇的决心。

为了丰富理论知识，她先后掌握了《油气藏工程方法与应

用》、《不同油藏开发及配套管理技术》等10余本专业书籍；为了弄清胜龙管理区区块的开发特征，她一次次地跑资料室查阅区块之前的成果报告、动态分析报告等资料；为了确定一个层位的解释结论，她一口口地反复对比邻井、查找地区规律。孕期的李雪莉办公桌上，时常摆满了各种各样的数据、资料，连同事都不得不佩服这位准妈妈的拼劲。

李雪莉说，在怀孕的前半年里，她不仅先后掌握了4个区块的开发特征及剩余油分布规律，还陆续对80多口油井制定技术措施，使上述区块连续3年综合递减控制在5%以内，多项指标在中心单元目标化管理中名列前茅、业务能力取得跨越式提升。

2011年，李雪莉不仅晋升为妈妈，更通过自己的不懈努力，成为合格的油井“管家”，“油井和孩子一样，都需要用心用情去认真对待”。

迎难而上
成为老区块“修复师”

鉴于出色的业绩，2012年底李雪莉开始接手研制区块方案工作，也就是从单纯的老井措施维护到综合的区块调节，这对她来说是个更大的挑战。

那时，她的第一个任务就是针对上世纪70年代末开发的孤南油田孤南12区块。该区块是由孤岛采油厂和石油开发中心联合开发，共投产油井20多口，开发初期靠天然能量实行的弹性开采，但步入开发中后期时因自然能量不足成为低效单元。

面对第一个案例，李雪莉心里既忐忑又兴奋。她一遍遍不停地研究资料，勘察现场状况，虚心请教前辈和同事，从单井到井组再到单元都做出了细致的研究。两个月的时间内，李雪莉走到哪都带着部分资料，时常因一口井的具体措施思考至深夜。据统计，

随着李雪莉指定的区块调整方案实施后，该块新增产能1.1万吨、新增水驱储量236万吨，开发效果明显得到改善。

骐骥一跃，不能十步；弩马十驾，功在不舍。2014年8月，李雪莉迎来了另一个高难题挑战——滨425块。据了解，位于滨州的滨425块属于新开发的低渗透油层，地下密密麻麻地分布着27个含油小层，原油流通的孔喉半径仅1微米，相当于在显微镜下放大了2000倍才可见的圆珠笔芯头，当时整个油田也没有成型的开发案例作指导。

面对史无前例的难题，李雪莉选择让自己沉下心来，在资料室里加班加点搞研究，很多时候她都是最后一个离开单位的人。李雪莉说，“那时候，一个人走在黑夜里，有过害怕也有过疲惫，但更多的是一种期望。”

4个月后，她以滩坝砂对比理论为基础，解决了研究中的统层难题。方案实施后，滨425区块产量由调整前的68吨上升到204吨，自然递减从15.4%下降到-1.3%，闯出了一条特低渗透油藏实现效益开发的新路子，被誉为中石化低渗透油藏效益开发的范本。

在李雪莉看来，迎难而上、坚定逐梦，让快乐与痛苦并存、疑惑与荣誉相伴，梦想与现实的距离也就越来越近。如今，李雪莉不仅晋升为开发管理室主任，还在2016年荣获中石化“闵恩泽青年科技人才奖”。

“这个奖项是属于大家的。”李雪莉说，开发管理室是一支年轻的队伍，80后女性占到71%，为了工作大家时常顾不上家人，所以说这份荣誉源自开发室的团结奋进。

低油价下，依靠不断完善稠油组合吞吐提质增效技术、稠油注采一体化技术、特低渗透常规井网注水开发配套技术等特色技术，全力激发老区块活力，已经成为李雪莉等人砥砺前行的下一站。

胜中社区：
信息化让生产更高效

本报4月11日讯(记者 邵芳 通讯员 丁洁 刘涛)

近日，胜利油田胜中社区建成信息化程度较高的污水泵房中控室，不仅实现了数据实时采集、远程启停、有害气体报警、故障报警等功能，还有效降低劳动强度、提高安全运行水平。目前，实施信息化后富余的4名员工，已调整至人员较为紧张的维修岗。

胜中社区现有22座泵房，83台泵机，分布在20多个居民小区。按照传统的运行模式，8名泵工每天不仅要需要巡查一次，还要在进入泵房前对有害气体进行检测，最终才能佩戴防毒面具入室操作。

近年来，工作量大、工作流程繁琐成为制约维修提质增效的重要因素。为此，胜中社区深化“互联网+”理念，加快信息化建设步伐，全力提高劳动生产率，强化风险管控能力。

“污水泵房中控室改造提升工程，是在盘活一套旧远程控制系统的基礎上，为污水泵房安装监控探头20个、电泵远程数据传输控制器19套。”胜中综合维修大队副大队长王琳说，改造后，该大队还对10个内涝严重的小区安装汛期水位检测标尺，确保泵房规范管理、远程控制和安全防汛。

中控室运行以来，员

工根据远程操作很快就能完成巡检，各类预警功能也在最大程度降低设备损坏率和安全运行风险。提高生产效率后，节约下来的时间也能让员工充分投身设备管理和日常保养。

信息化提升带来的变化，还体现在优化人力资源和提高能效创效水平方面。据了解，综合维修大队在实施泵房信息化管理后，还将富余的4名员工调整至维修岗，有效化解人工紧张现状、降低人工等成本45万元。

“安全运行和质量效率都不成问题后，大家就要考虑如何充分利用节约下来的时间多研究创效的问题。”综合维修大队物华维修班泵工刘勇，对信息化建设带来的变化感触很深。他说，服务社区各单位和居民的万家馨电动车项目组已成立后，也成为综合维修大队培育创效项目的一项新举措。

在胜中社区，像综合维修大队借助“互联网+”实施能效创效的事例还有很多。目前，胜利花苑玉兰物业班通过对电脑程序的创新应用，不仅将各承揽队优缺点以数模的形式展示，且提高日常收费的统计、核算精度；玉山雅苑物业班通过创新微信平台检查模式，极大的提高检查、更正效率，提升工作质量。

胜东医院纪东明：
七年志愿服务赢赞誉

本报4月11日讯(记者 邵芳 通讯员 石志贤)

近日，家住锦华七区的高大娘来到胜利油田胜东医院，向住院部主任纪东明表达感激之情。原来，半个月前，纪东明得知高大娘的老伴突发疾病后，紧急施救才避免了一场悲剧。“七年来，您是我们的福星，这一次又是我们的救星啊。”高大娘说。

“纪主任，老曹晕倒了！”3月中旬的一天清晨，正在上班途中的纪东明突然接到帮扶对象曹大爷妻子电话。“我很快就能过去，您先拨打120。”纪东明一边安慰高大娘，一边紧急前往患者家中。

据了解，16年前，54岁的曹大爷因患有脑梗和糖尿病，导致身体偏瘫且行动不便，口齿说话也有些含糊不清。事发前，曹大爷突然出现呼吸急促、脸色苍白等症状，高大娘考虑到可能是低血糖就赶紧给老伴服用糖果。眼看症状仍然得不到缓解，焦急之下的高大娘只能向长期义务帮助曹大爷的纪东明求救。

十多分钟后，纪东明携带血压表和心电图机赶到了曹大爷家中，通过心电图显示ST段出现明显压

低。凭借多年对曹大爷的了解，纪东明初步判断是急性冠状动脉综合征。

时间就是生命。在得知救护车正在执行其它紧急任务后，纪东明迅速到医院给老人取来药品，并将硝酸甘油放置在老人舌下，从而降低心肌缺血坏死率。采取系列应急措施后，纪东明又赶紧背上老人快速驾车前往胜利医院就诊。

胜利医院曹大爷的主治医师称，“急性冠状动脉综合征是危急重症，如果抢救不及时易发生猝死等情况。当时幸亏了这份在发病期做的心电图，为医院明确诊断、及时治疗提供有力的依据。”

经过半个多月的治疗，曹大爷的病情得到控制并出院休养，高大娘就急忙到胜东医院向纪东明表达了感激之情，“老头住院期间，纪主任多次打电话询问病情，只要一想到纪主任的救命之恩，老头就感激地哭！”

其实，在胜东医院常态化志愿服务中，像曹大爷这样的家庭还有几十户。只要他们一个电话，“福星”们就会第一时间赶到患者身边，提供力所能及的帮助。



培育创效新项目

4月8日，由胜利油田胜中社区玉景物业服务公司集翠苑服务班组织的居家“同心”便民服务推介活动在集翠苑小区广场举行，多支志愿服务团队、商家和小区居民也积极参与其中。活动现场，锣鼓表演、地书表演、义诊、手环发放等活动，在丰富居民生活、提供便捷服务的同时，也推动了集翠苑“同心”便民服务中心成为创效新项目。据了解，“同心”便民服务中心作为集翠苑服务班在辖区开展的特色居家服务项目，既为有需求的居民提供学生照抚、水工水饺销售等贴近居民衣、食、住、行的项目，也在转型发展中多创造价值。

本报记者 邵芳 通讯员 陈占青 摄影报道