

胜利十佳女工

桩西采油厂集输大队刘芹:

“每个角色,都是一份信任和挑战”

刘芹常说自己是伴随着轻烃站升级换代成长起来的一代人,站内200余条错综复杂的管线任一阶段的处理流程,刘芹都能摸得透、讲得明。面对严谨的培训任务,她扎根一线,以理论知识与实践结合,推动了培训的便捷实用;面对复杂的生产流程,刘芹与老师傅投入创新研究,不但大大提高了轻烃和油田混合烃产品的收率,还先后四次获得国家专利;面对轻烃站较高的安全风险,刘芹创新推出了“HSE值日督导员”活动,让安全意识扎根于每名员工心中。22年来,刘芹带着感恩与乐观的心态,不断适应着工作的角色转变,也收获了满满的骄傲与自豪。

本报记者 邵芳
通讯员 程秀坤 胡宏秀

勤学苦练
担起培训重任

1995年8月,在胜利油田桩西采油厂实习一年后,刘芹被分配至厂集输大队新建的轻烃站,承担起投产前的培训工作。轻烃站至今都是胜利油田为数不多的危险化学品生产处理站,它通过对原油伴生气和稳定气的压缩、干燥、制冷、分馏等处理,从中提取出轻质油、液化气等化学产品,犹如一个环环相扣的工厂。

200多条管线错综复杂,要想弄明白每一步的流程工艺可不是件容易事。因为此前没有任何投产经验,大队特从孤岛压气站请来了多名老师傅,辅助完成投产任务。“必须学精,才能担起培训重任。”刘芹说。那时她每天与老师傅待在操作现场,时不时地向他们请教问题,还借来了专业书,一下班就钻进宿舍,坚持学习看书,坚持每天默画流程图,然后再跑到现场一一对应、记忆。10月轻烃站终于投产了,复杂的工艺流程也完整清晰地刻在了刘芹的脑海里。

别看刘芹平日里爱说爱笑,性格也大大咧咧,但在培训方面她却一丝不苟。为了让员工尽快熟悉工作原理,刘芹每周都要上一次培训课堂,每天都溜到现场随机抽查员工掌握情况,每季度还举行正规的考试,以至于许多员工见了她就躲,她成了人们口中的“魔鬼”技术员。

“这样可不行。”刘芹心里琢磨,不让员工对学技术心生厌恶,最好的办法是让他们在实践中学习,于是她想出了“掌中宝”培训法,她将压缩、干燥、制冷、分馏四个岗位最常见的故障与应急处

理,总结成简单易懂的口号,以掌中卡片的形式印发至每个岗位,方便员工随身携带,边实践边学习。后来刘芹无意中发现,许多卡片都被员工密密麻麻写上了知识点。多年后,许多员工还觉得受益匪浅。

既要安全生产
也要效益产量

2005年,刘芹完成了第一次角色转变,成为了轻烃处理站副站长,承担起了全站的生产运行管理。“‘运行最优、指标最优、效益最优’成了我工作的目标。”刘芹坦言,高效生产基于安全生产上,但工作时间久了,员工对安全的警惕性就容易变淡,因此刘芹率先提出设置“HSE值日督导员”,促安全意识扎根落地。

这样一来,白班员工轮流成为安全隐患排查者和现场检查的管理者,该站还会每季度评选一次优秀监督员,对发现重大隐患者给予奖励,十余年来该制度逐渐养成了班站“我的安全我负责,大家的安全我尽责”的良好风气,轻烃站至今未发生一起安全事故。

如果说安全是基础与保障,那么产量与效益则是轻烃站的核心关键。千方百计提高收率成为全体员工奋斗的目标。

“从四个处理流程来看,无疑制冷环节是提升产量的关键,制冷效果越好,我们的产量就越高。”刘芹说。恰逢2005年站内螺杆泵压缩机改造完成,员工本以为新设备定能带来新收益,可是恼人的难题也随之而来。

一到夏季,因设备内部缺陷,压缩机常常出现高温预警停机时间,有时一天停机七八次,严重影响了轻烃正常的产量。面对生产的难题,刘芹和同事迎难而上,连续对压缩机冷却水系统进行了改

造升级,设备难题解决了。据统计,当年该站轻烃收率比去年同期提升0.2%。

在一线实践与学习中,刘芹不断摸清了设备的规律,善于总结、思考的她还提出了压力平稳、温度平稳、流量平稳、液位平稳的“四稳”调控工作法,明确关键调控节点18项,同样推动了高质量工作。

当好后勤管家
提供“如家”服务

2016年,集输大队借鉴采油厂管理区油公司体制改革模式,组建专业化队伍,刘芹被调至集输大队综合服务站任站长兼党支部书记。

临走的那天,刘芹在站上转了一圈又一圈,20年的记忆像过电影般从她的脑海闪过。“离开虽不舍,但也是新生。”刘芹说,每次角色的转变都是一份信任和挑战,她定当全力以赴,带头转变,当好单位的后勤“大管家”。

午饭、晚间,刘芹走入后厨,与职工一起切菜、蒸馒头、刷碗,并提出了“微笑服务、快乐就餐”的理念,更新食堂炊具,推行营养就餐,通过一顿可口的饭、一个放松的场所,为一线员工提供“如家”般贴心的服务。

针对服务站管理的25名老年群体,刘芹带动更多的员工加入“五姐妹”亲情服务小组,在坚持做好志愿服务的基础上,利用情绪调节、心理疏导、心灵关爱等方式,帮助老年群体进行心理调适和健康引导,使亲情助老“暖巢”又“暖心”。

正是刘芹的一腔热忱和兢兢业业,让她成功完成一个个“角色”的转变。为生产她创新探索,为员工她亲情服务,她用责任、敬业、奉献传递出奋发向上、团结务实的榜样力量。

胜北供热分公司:
23名巡检工转岗“女裁缝”

本报4月25日讯(记者 邵芳 通讯员 李海清)

近日,随着23名热力巡检工转岗成为从羽制衣有限公司“女裁缝”,标志着胜利油田热电联供中心胜北供热分公司首次规模化闯市场顺利实施。据了解,胜北供热分公司在践行“三转三创”主题活动中,将转观念、闯市场作为提质增效升级的重要举措,预计半年创效30余万元。

今年以来,胜利油田全面实行以“经营绩效+风险管控责任”为主的绩效考核新政,进一步压实各单位创效主体责任。作为长期补贴的基层供热单位,胜北供热分公司需要完成60万的创效任务。

“现在已经到了齐头并进的关键时刻,首先就是要通过提升检修质量,确保冬季供暖各项指标优于中心要求;其次,就是要抓住有利时机,加快闯市场创效步伐。”在供暖季临近结束的一场生产运行会上,胜北供热分公司经理张吉福代表公司强调发展现状的同时,也给9个基层班站分配创效指标,并在每周生产例会上通报各自闯市场进展情况。

3月中旬,胜苑供热站党支部书记王瑞斌得知从羽制衣缺员的信息后,主动上门洽谈。令他意想不到的是,这家企业缺员20多人,而胜苑供热站只有12名员工,除了保障正常检修任务外,只有4名女工符合闯市场的条件。

在胜北分公司生产例

会上,胜兴供热站和景苑新区供热站的负责人对胜苑供热站闯市场遇到的困难充满兴趣,因为这两家基层班站一直苦于找不到合适的项目。最终,在胜北供热分公司的统一协调下,三个供热站的23名女员工自愿报名,积极参与闯市场项目。

“工作没有高低贵贱之分,尤其是在低油价对油田企业带来的严峻形势下,更应该珍惜每一个有价值的岗位,靠能力多赚绩效工资。”参与从羽制衣有限公司项目的胜兴供热站员工沈丽认为,虽然转岗后的工作量要比参与供暖检修大,但是能够多学一门手艺,她还是很满足。

其实,23名女工转岗至纺织企业,只是胜北供热分公司闯市场多创效的一个缩影。今年以来,该分公司9个基层班站中已经有6个班站签订相关闯市场项目合同,其中景安供热站3名女员工走进超市,转岗为售货员;锦霞供热站7名员工走进宾馆,转岗至保洁员;安泰、景苑、调度客服等六个班站,“组团”反承包供暖管线改造工程中的部分业务。

“员工在闯市场方面表现出来的勇气,让我们对完全全年目标任务充满信心,也让我们坚信只有多创效才能实现扭亏脱困总目标。”张吉福说,冬季供暖结束以来,胜北供热分公司已有34名员工走上新岗位,预计半年创效30余万元。

仙河物业一公司:
实施低成本高效战略

本报4月25日讯(记者 邵芳 通讯员 王清华)

近日,面对严峻的生产经营形势,胜利油田仙河社区开展了一场关于“省钱与挣钱”的大讨论活动。据了解,物业服务一公司通过深入挖潜控成本、整合资源多创效,全力实施低成本高效率战略。

长期以来,小区电动门的伸缩连杆和加固套风吹日晒后,成为易损物品的“重灾区”。在今年例行维修中,物业服务一公司打破由厂家维修“惯例”,由物业员工利用废旧零部件承担起维修工作,一次就能降低千元维修成本。

在最大程度盘活可利用资源方面,小区废旧垃圾桶也穿上“新装”,重新派上用场。原来,社区每年都会更换一大批塑料垃圾桶,原因就是垃圾桶边缘部位因各种原因极易损坏。在深入开展挖潜增效中,员工们用螺丝将扁铁包裹在破损的垃圾桶边缘,让原本破损的垃圾桶

换上“新装”重返岗位。

“员工修复一个破损垃圾桶的成本就是十几元,但买个新垃圾桶至少300元,仅此一项就能年降本4万余元。”物业服务一公司经理程玉庆说,员工在挖潜增效时,能细致到收集居民丢弃的编织袋,并按照旧扫把的尺寸制作成一个“毛茸茸”的“扫地王”,既轻巧、打扫卫生干净,也为公司降低了一定成本。

严控成本是物业提质增效的基础,整合资源,发挥优势才是“管理物业”向“经营物业”转变的关键。目前,该公司在整合办公资源后,将380平方米的房屋对外出租,并引进超市、辅导班等便民服务项目,既满足居民需求又创效近10万元。同时,还承揽滨海医院物业、社区二公寓环卫绿化、维修等项目。

“低油价下扭亏脱困的关键时期,要求大家彻底转变观念,聚焦质量效益,立足岗位多干有价值的工作量。”程玉庆说。



女工素质提升竞赛

近日,为贯彻落实《胜利油田女职工发展“十三五”规划》,胜利油田供水公司将女职工素质提升竞赛作为推进“三转三创”主题活动的重要举措,吸引了基层8支队伍参加。比赛通过“亮出你的风采”、“基础知识问答”、“化解矛盾在基层”和“讲出我的故事”四个环节,全方位、多角度展示供水女工在新形势下积极转变观念,勇担当、创效益的信心和决心,最终滨南分公司代表队在激烈角逐中获得一等奖。据了解,近年来,油田各单位工会女职工组织创新机制,搭建平台,通过建立分类施策的工作体系、深化提素工作载体,让高素质女职工队伍为油田提质增效持续发展打下坚实的人才基础。

本报记者 顾松 通讯员 吕艳红 朱淑敏 摄影报道